



**FORO DE LAS AMERICAS PARA LA
INVESTIGACION Y DESARROLLO
TECNOLOGICO AGROPECUARIO**

**FORAGRO
FORO DE LAS AMERICAS PARA LA INVESTIGACION Y
DESARROLLO TECNOLOGICO AGROPECUARIO:**

PLAN DE ACCION 2001-2002 (PAF)

**San José, Costa Rica
Abril del 2001**

FORAGRO

Foro de las Américas para la Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario: Propuesta de Plan de Acción 2001-2002 (PAF) para análisis del Comité Ejecutivo del Foro¹

1. Introducción

Los miembros del Comité Ejecutivo de FORAGRO, ex post a la reunión de México 2000 - Agricultura con Conocimiento, en la que se reconoció a FORAGRO como el ámbito adecuado para facilitar el diálogo y la reflexión en torno a los temas estratégicos de la agricultura y la innovación tecnológica, encomendaron al Secretariado Técnico elaborar un documento de trabajo sobre las acciones a ser desarrolladas por el Foro en el bienio 2001-2002. El presente documento, resume el Plan de Acción del Foro (PAF) para el período 2001-2002, desde la perspectiva de la naturaleza del mecanismo, o sea, la de ser un "foro". Se espera que este documento sirva de base para las orientaciones del Comité Ejecutivo sobre las acciones del Foro en el bienio.

2. Antecedentes

2.1. Evolución del Foro

El propio FORAGRO ha venido evolucionando en su concepción papel y alcance luego de las orientaciones de su Comité Ejecutivo en Brasilia, Costa Rica y México.

Concepción. Sus constituyentes lo conciben como un mecanismo propio de las Américas orientado fundamentalmente a facilitar la discusión y apoyar la definición de una agenda de investigación y desarrollo tecnológico agropecuario de la Región, según sus necesidades y tomando en cuenta el fenómeno de globalización. Un papel central del Foro será el de poder influenciar políticas que fomenten el desarrollo agrícola desde la perspectiva tecnológica. Esta concepción actual del Foro, no se aparta del hecho que sus constituyentes y el propio Foro actúan en un contexto de integración política y económica de las Américas y de globalización, en las que cada día es más necesario operar en redes de conocimientos.

El FORAGRO en su desempeño orienta esfuerzos a fortalecer y desarrollar acciones integradas de alcance hemisférico con los mecanismos subregionales PROCANDINO, PROCARIBE, PROCISUR, PROCINORTE, PROCITROPICOS y SICTA y redes equivalentes. Así mismo, complementa acciones con el FONTAGRO, como innovación institucional creada para el financiamiento de la investigación agrícola multinacional en la región. Los SNIAs (INIAs), FORAGRO, PROCIs y FONTAGRO, entre otros, sustentan parte esencial de lo que entiende son los constituyentes del Sistema Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico de las Américas, "SIRIDET".

Misión y Objetivos. Facilitar el diálogo, la articulación y las alianzas estratégicas entre los diversos actores que conforman los Sistemas Nacionales y el Sistema Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario y entre estos y los demás actores del sistema internacional de investigación agrícola, con el fin de desarrollar una agenda técnica y de influencia política, apuntando a:

- La revalorización de la agricultura en ALC bajo una visión renovada del sector y del medio rural como elemento central del desarrollo económico regional.
- El reposicionamiento de la I&D en las agendas político-económica de los países y de la Región influenciando el diseño e instrumentación de políticas.
- El apoyo a la definición de una agenda regional de IyD (prioridades regionales, estrategias de acción colaborativa, información, actores) sustentada en una visión prospectiva compartida de la agricultura.

¹ Documento preparado por el Secretariado Técnico del FORAGRO. IICA. Dirección Area de Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales. México Mayo 4 del 2001

- Hacer presencia, desde una perspectiva hemisférica, agregando valor a la acción nacional y subregional, moviéndose en escenarios de definiciones de políticas en el ámbito regional e internacional.
- El apoyar el desarrollo de una visión orgánica del sistema regional implícito de investigación (FONTAGRO, FORAGRO, PROCIs, SICTA y otras redes y Centros Regionales como CARDI y CATIE, Universidades Redes de investigación).
- El facilitar una participación orgánica de ALC ante los sistemas de investigación de otras regiones del mundo y los internacionales. Servir de indicador y como uno de los medios de expresión de la demanda regional influenciando, en el buen sentido de la palabra, las prioridades y oferta del sistema internacional de investigación en función de las necesidades de la Región.
- Apoyar la consolidación de un sistema interamericano de innovación tecnológica que facilite la interacción actores institucionales involucrados en la I&D, acciones conjuntas entre ellos alrededor de problemas comunes.

2.2. Líneas Generales de Acción

Durante la fase inicial de organización del FORAGRO se discutieron las principales Líneas de Acción, las cuales fueron avaladas por el Comité Ejecutivo del Foro en abril de 1999. Bajo ellas se organizan las actividades que impulsa el Secretariado y sustentan la información descriptiva que se brinda sobre el Foro a los constituyentes (Ver PAF 1999-2000 y Brochure descriptivo del Foro de Mayo de 2000):

1. *Mirando hacia el Futuro*: Visión prospectiva del sector agropecuario y del medio rural y de su papel estratégico en el desarrollo socioeconómico de las Américas.
2. *Agenda regional de IyD*: Identificación de prioridades regionales, estrategias de acción colaborativa, información y actores, sustentada en una visión prospectiva compartida del desarrollo sostenible de la agricultura.
3. *Intercambio de experiencias*: Acciones entre los SNIAs en los temas de planeación estratégica, gestión y desarrollo de procesos de investigación y desarrollo tecnológico. También difusión de experiencias exitosas en integración de los SNIAs y de modelos de gestión y organización de la innovación tecnológica.
4. *Cooperación e integración tecnológica*: Apoyo a programas y proyectos conjuntos de investigación en áreas prioritarias para la región, o en cooperación recíproca a nivel subregional.
5. *Conocimiento y Sociedad*: Apropiación de tecnología, propiedad intelectual y circulación de conocimiento, e implicaciones de las nuevas formas de apropiación privada y social del conocimiento (DPI).
6. *Agrobiodiversidad y nuevas biotecnologías*: Recursos genéticos para la agricultura y la agroindustria y programas regionales/subregionales de bioseguridad.
7. *Suministro e Intercambio de Información*: Fomentar el desarrollo de un Sistema Hemisférico de Información Agropecuaria desde la perspectiva de la I y D
8. *Estudios de casos exitosos*: Documentación sobre casos de redes y alianzas entre actores institucionales públicos y privados y difusión de experiencias en los campos de innovación tecnológica y del manejo integrado de los recursos naturales.

2. 3. Resultados 1999-2000 según las líneas de acción del FORAGRO

Como antecedente, y a la vez insumo para el PAF 2001-2002 tomando en cuenta las líneas de acción concebidas para FORAGRO, a continuación se destacan los logros obtenidos generales y los resultados específicos. Es importante destacar que varios de los resultados aquí reseñados arrojan productos intermedios, o sea, no finales. Por lo tanto, el PAF 2001-2002 debe prever culminar algunas acciones y/o consolidar esfuerzos iniciados, como por ejemplo el caso de INFOTEC, prioridades regionales, entre otros.

2.3.1. Generales

En los años de existencia del FORAGRO, particularmente bajo Plan de Acción 1999-2000, se ha logrado lo siguiente:

- a. Se ha dado reconocimiento a la existencia y papel de FORAGRO, por sus constituyentes, como ámbito de encuentro y diálogo sobre los desafíos, necesidades y acciones necesarias en la agricultura desde la perspectiva tecnológica. Esto se ha plasmado en resoluciones de Ministros en las Juntas Interamericanas de Agricultura JIA de Chile (97) y Brasil (99) y en México (Declaración México 2000) de los delegados de más públicos, privados, nacionales e internacionales más de 30 países de las Américas y del Sector Internacional (Ver Anexo 1);
- b. Se ha abierto un espacio real para posibilitar el desarrollo de una visión compartida de la agricultura y la definición de una agenda regional de investigación con la participación de varios *stakeholders* públicos y privados, nacionales y regionales; ejemplo, las discusiones sobre prioridades regionales de investigación;
- c. Se ha dado inicio al desarrollo de un sistema de información científica y tecnológica; el portal de FORAGRO ha sido visitado por más de 300 usuarios por mes.
- d. Se ha brindado un espacio para motivar, discutir y sensibilizar sobre el financiamiento de la investigación regional, destacando el caso de FONTAGRO,
- e. Los constituyentes a través del Foro cuentan con datos, estudios y documentación base de discusiones y como insumos para argumentar el reposicionamiento de la agricultura y en este contexto de la I&D;
- f. Presencia del tema tecnológico y su incidencia en las discusiones del Foro Regional de Ministros de Agricultura de corte político en la JIA,
- g. Presencia y representatividad de la Región en el Sistema Global de Investigación impulsado por el GFAR. Sin lugar a dudas, en el mundo en desarrollo FORAGRO muestra un estado de avance mayor en relación con otros continentes dada la plataforma institucional existente en las Américas.
- h. FORAGRO, ni ningún otro Foro Continental, hasta el momento no tiene representación oficial en el CGIAR. A partir de las reuniones de MTM de Beijing e ICW de Washington de 1999 y 2000 del CGIAR, sin embargo, a través de su Presidencia y el Secretariado ha estado haciendo presentes en las sesiones de grupos de trabajo contribuyendo a la discusión de iniciativas globales de investigación tomando en cuenta las necesidades de la Región. Este resultado está aun en una fase incipiente pero es significativo.
- i. Se están dando pasos importantes para la articulación entre mecanismos subregionales, centros regionales, centros internacionales y mecanismos regionales a fin de convenir prioridades regionales de investigación.

2.3.2 Específicos

Estas actividades y resultados se describen en forma escueta en el marco de las ocho líneas de acción en las que inicialmente se han venido desarrollando las actividades del Foro (Ver *Brochure* de FORAGRO y Plan de acción 1999-2000). Es importante destacar que las líneas de acción ni las actividades dentro de ellas no son mutuamente exclusivas; por el contrario ellas se complementan. Por ello algunas actividades cubren aspectos de más de una línea de acción. También se presentan algunas actividades y logros bajo acápites especiales como los de presencia política y técnica, consolidación del Secretariado Técnico y difusión del propio Foro.

Visión Compartida de la Agricultura y Agenda Regional de Investigación (Líneas 1, 2 y 3)

- Desarrollo de una visión compartida del FORAGRO en sí mismo para ser un facilitador del diálogo, articulaciones interinstitucionales y desarrollar aspectos relacionados con una agenda técnica y también política. Reuniones en Bogotá, Brasilia, Costa Rica y México.
- Desarrollo de una Visión compartida de la agricultura desde la perspectiva tecnológica: Reunión México 2000 Agricultura con Conocimiento: 11 ponencias presentadas; 30 países participantes, 60 organizaciones, 200 participantes. Declaración México 2000 compartida por dichos participantes
- Estudios y análisis difundidos para apoyar el diálogo preparados por el Secretariado Técnico del IICA:
 - (a) Escenarios de la Producción Agrícola e Innovación Tecnológica en ALC
 - (b) Elementos Estratégicos para orientar el desarrollo de la Investigación Agrícola en ALC (con FONTAGRO)
 - (c) Trayectorias Institucionales y Capacidades para la I&D Agrícola
 - (d) Investigación Agrícola en ALC: La Paradoja de su Financiamiento
 - (e) Agricultura y el medio rural desde la perspectiva tecnológica: retos y oportunidades para las Américas
 - (f) Visión compartida de la Agricultura y el medio rural: Síntesis de Postulados para el diálogo
 - (g) Financiamiento de la Innovación Tecnológica en Cadenas Agroalimentarias: Cítricos, Papa, Ganado de Leche, Café (Apoyo a Tesis Posgrado Universidad Nacional, Heredia – Costa Rica)
- Presencia técnica y política. En los eventos abajo mencionados se han presentado los propósitos de FORAGRO, su Misión y se ha llevado mensajes y declaraciones para reposicionar la I&D en unos casos y en otros para informar sobre el impacto de la tecnología y la necesidad de invertir en I&D. Esto ha sido realizado mediante la participación en los eventos del Presidente, Vicepresidentes del CE y el Secretariado Técnico del Foro.
 - Junta Interamericana de Agricultura Foro de Ministros de Agricultura en Brasil: Intervención del Presidente en la Junta Interamericana de Agricultura: PMP del IICA 1998-2002
 - Juntas de Directores de FONTAGRO
 - “Evento Ciencia para la Vida”: Reunión Internacional de EMBRAPA
 - Reuniones del GFAR: Beijing, Washington y Dresden
 - Reunión del GFAR sobre Sistemas de Información Agrícola
 - Encuentro del PARLATINO Delegados de Comisiones Agrícolas.

Agenda regional de investigación e intercambio de experiencias (Líneas 2 y 3)

- Reunión IICA de Articulación FORAGRO/FONTAGRO/PROCI. Lima Marzo 1999, San José Febrero 7, 2001.
- *Brainstorming*: Hacia la identificación de Prioridades Regionales de Investigación. San José Febrero 8 y 9.

Cooperación e Integración Tecnológica (Línea 4)

- Constitución de MUSALAC (con INIBAP y otros), PROCINORTE (Con el CR Norte del IICA)
- Apoyo al financiamiento de la investigación regional (Vínculos Secretarías FORAGRO y FONTAGRO, sinergias mutuas positivas para los dos mecanismos).
- Participación en la construcción de la Visión Compartida Global GFAR
- Vínculos y sinergias mutuas entre las Secretarías de FORAGRO y GFAR

Apropiación de Tecnologías, Agrobiotecnologías y Agrobiodiversidad (Líneas 5 y 6)

En el corto tiempo de vida del Foro no se han promovido diálogos específicos en estos campos en el ámbito del propio FORAGRO. Sin embargo, el IICA a través de la Dirección del Area II de Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales del IICA, sede del Secretariado Técnico ha hecho participe a los miembros del Foro sobre algunos de sus trabajos en estos temas y ha enviado publicaciones e informado a través en la Página Web FORAGRO/INFOTEC sobre los mismos. Se destacan las siguientes publicaciones: La propiedad intelectual y las nuevas biotecnologías desde la perspectiva del Comercio Agrícola (Area II de y Area I de Políticas y Comercio, 2000); Investigación Agrícola y Propiedad Intelectual en América del Sur (PROCITROPICOS, PROCISUR, PROCIANDINO, Centro Regional Sur y Dirección Area II IICA, 1999) y un Taller sobre el tema coauspiciado por los mecanismos y unidades citadas; Algunas consideraciones para la gestión institucional sobre las nuevas biotecnologías: el caso de las plantas transgénicas en América Latina y el Caribe. El impacto de las nuevas biotecnologías en el desarrollo sostenible de la agricultura de América Latina y el Caribe: el caso de las plantas transgénicas.

Desarrollo del sistema de información técnico-científico (Línea 7)

- Marco conceptual y operativo, formulación y negociación de proyecto con donantes y concertación del Sistema Regional de Información en C&T Agropecuaria INFOTEC (con apoyo del GFAR)
- Reunión sobre Sistemas de Información en Roma y los vínculos EGFAR-INFOTEC
- Reunión con WISARD, EGFAR, WAICENT;
- Portal INFOTEC: www.infotec.ws

Estudios de casos exitosos sobre redes y alianzas públicos y privadas (Línea 8)

- Estudios de caso sobre PRECODEPA, RELACO, PROMECAFE, PROCISUR, SIAGRO, FONTAGRO, SISTEMAS DE SIEMBRA DIRECTA, COFUPRO (con apoyo del GFAR)

Diseminación de FORAGRO y sus productos

- Folleto descriptivo (inglés y español), Sitio Web: www.iicanet.org/FORAGRO
- Publicaciones, Foro Electrónicos, Comunicados de Prensa

Consolidación del Comité Ejecutivo y del Secretariado Técnico (res. JIA 327)

- Secretariado ubicado en el IICA: Dirección Area de Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales
- Aportes en Recursos Humanos, “*seed money*”, Estructura IICA, Centros Regionales y ACTs de países
- Reuniones del CE de Brasilia (98), Costa Rica (99) y México (00)

3. Objetivos del PAF 2001-2002

3.1. General

El PAF 2001-2002 debe conducir a facilitar la consolidación de FORAGRO como mecanismo de diálogo para el desarrollo de una visión compartida sobre los principales problemas y oportunidades de la agricultura y el medio rural desde la perspectiva tecnológica. El apoyo a la construcción de una agenda regional de investigación y desarrollo con claras prioridades identificadas que reflejen los problemas y oportunidades de la Región, el facilitamiento de la articulación de acciones entre los actores componentes del sistema regional de investigación y desarrollo tecnológico y la presencia del Foro en estamentos de decisión política a nivel subregional, regional e internacional para influir en el reposicionamiento de la investigación y desarrollo tecnológico y las inversiones, son tareas centrales para ser desarrolladas por el Foro en el bienio.

3.2. Específicos

En el ámbito de lo expresado, y tomando en consideración acciones que vienen en marcha, los objetivos específicos del PAF 2001-2002 serían los siguientes.

1. Continuar desarrollando análisis de la situación de la agricultura y del medio rural desde la perspectiva tecnológica y con visión prospectiva de modo que sirvan de base a la construcción y concertación de una agenda regional de investigación y a la movilización y acceso al conocimiento y tecnologías.
2. Facilitar la identificación y actualización de prioridades regionales de investigación como base de la Agenda Regional de I&D tomando como punto de partida de una parte, los problemas centrales de la producción y productividad a lo largo de la cadena agroalimentaria y de otra, el contraste entre los limitantes tecnológicos existentes y la existencia en la Región o fuera de ella de innovaciones tecnológicas e institucionales.
3. Facilitar el encuentro y diálogo virtual y real entre los propios constituyentes del FORAGRO, y entre estos con otros actores del entorno técnico y político que forman parte de la cadena de toma de decisiones que afectan el desempeño de la I&D a través de Foros electrónicos, Reuniones Internacionales y presencia en otros Foros y Reuniones.
4. Poner en marcha un intercambio de información técnico y científico para el avance del desarrollo científico y tecnológico agropecuario y contribuir al conocimiento de los constituyentes del Foro sobre la oferta existente de tecnologías en la Región y fuera de ella.
5. Apoyar la consolidación del Sistema de Instituciones de Innovación Tecnológica en las Américas conformado por mecanismos subregionales cooperativos y redes regionales, el FONTAGRO, los centros regionales de investigación y la conectividad de sistema regional con el Sistema Internacional de Investigación, los Centros Internacionales y el Sistema Global de Investigación, en particular con el CGIAR y el GFAR, respectivamente.

4. Criterios que sustentan el PAF

Naturaleza del FORAGRO. Como su nombre lo indica su función principal es llenar un vacío de alcance Regional propiciando y facilitando el diálogo y la complementación de acciones entre actores agregando valor a la acción multinacional subregional. El Foro no es ejecutor de acciones de investigación multinacional pero si propicia la identificación de temas prioritarios y el desarrollo de las mismas por parte de otros mecanismos.

El contexto socioeconómico y tecnológico. Las acciones se sustentan sobre la base del reconocimiento de una nueva concepción de la agricultura sustentada en el “conocimiento”, nuevas bases técnico científicas y en la construcción de una nueva ruralidad.

Ámbito geográfico. El ámbito de su actuación son las Américas, con énfasis en los problemas que son prioritarios de América Latina y el Caribe, tomando en consideración la heterogeneidad del Continente y por ende las especificidades geopolíticas, socioeconómicas y culturales de las diferentes subregiones.

Resultados Reunión FORAGRO México 2000 Agricultura con Conocimiento. Uno de los logros más importantes de FORAGRO, sino el mayor hasta el presente fue reunir a participantes públicos y privados de más de 30 países de las Américas y cerca de 60 organizacionales nacionales, regionales e internacionales. La Declaración de México 2000 contiene fundamentos esenciales para las acciones del Foro (Ver Anexo 1). También el Secretariado extractó algunos puntos relevantes para alimentar la preparación y discusión del PAF 2001-2002 (Ver anexo 2)

Actores Institucionales. El Foro debe ser incluyente de actores públicos, privados, incluyendo agremiaciones de productores, empresas y organizaciones campesinas, y el sector académico y de ciencia y tecnología en general que promueve, apoya y desarrolla innovaciones tecnológicas. Ello implica su participación en la programación el desarrollo de acciones propias del PAF.

Sinergia con las acciones del IICA. El IICA se asocia al impulso del Foro tanto en lo conceptual como en lo temático y lo operativo, dado que el FORAGRO coincide con objetivos del Instituto, su PMP y su apoyo obedece a un mandato de las JIA. Esta sinergia beneficia al Foro y al IICA.

Interacción con los actores del sistema regional. El Foro sustenta su accionar y hace sinergia para beneficios de doble vía para los países interactuando el nivel nacional con el subregional y regional bajo los mecanismos subregionales PROCIs y redes equivalente, los Centros Regionales de investigación como CARDI y CATIE y Regionales como FONTAGRO.

Movilización de recursos externos. El desarrollo del PAF debe dar especial énfasis a la búsqueda de y movilización recursos externos en especie y en efectivo adicionales a los de sus participantes.

De organización y conducción de acciones. La organización del FORAGRO es flexible, horizontal, respetando la individualidad y autonomía de sus participantes y abonado hacia acciones de interés común.

La integración de las Américas y la conectividad con el Sistema Global de Investigación. Hoy en día es difícil concebir una institución que resuelva sus problemas y ofrezca soluciones a su clientela por sí sola. Por ello las acciones se sustentan en la necesidad de conformar redes de conocimiento que implican la presencia de actores públicos y privados y su conectividad con los sistemas internacionales de investigación y aquellos de otros continentes bajo el GFAR.

5. Acciones y actividades sugeridas período 2001-2002

Tomando en cuenta los avances del Foro, las recomendaciones de Comités Ejecutivos anteriores y las emanadas de la Reunión de México 2000, así como el contexto institucional en que opera el Foro, el Secretariado Técnico se permite proponer las siguientes acciones como base para el plan de trabajo. Estas acciones caen en gran parte de las líneas de acción mencionadas en la sección 2.2, vistas individualmente o en su conjunto. Cada acción en forma escueta incluye un listado de actividades como se menciona a continuación:

1. Identificación y actualización de prioridades regionales de investigación (Líneas 1, 2 y 4)

- (a) Internalización conceptual y operativa del ejercicio de prioridades regionales. Reunión técnica, estilo lluvia de ideas, entre representativos nacionales, subregionales y regionales constituyentes del Foro, los Centros Internacionales del CGIAR y el TAC fin de contar con una propuesta sobre el mismo.
- (b) Preparación de insumos y formulación de una propuesta de prioridades regionales para ser consultada con representativos de la Institucionalidad pública, privada, ONGs, Universidades, del nivel nacional, subregional (PROCI), regional (FONTAGRO), centros internacionales del CGIAR, Centro Regionales, redes y otros actores que impulsan la I&D.
- (c) Reunión de Consulta en México sobre el ejercicio de prioridades regionales y adopción de acuerdos sobre su instrumentación, según posibilidades económicas existentes.
- (d) Procesos de priorización regional, según el estado del arte del tema en las subregiones y en la Región. Posibles ejercicios pilotos.
- (e) Reunión de síntesis del ejercicio y resultados y utilización de la información como insumo para una agenda regional de I&D desarrollada por varios actores institucionales en la forma más consorciada posible.

2. III Reunión de Diálogo Internacional de FORAGRO 2002 (Líneas 1 y 2 y según los temas posiblemente 5 y 6)

- (a) Definición del lugar, objetivo, tema central, financiamiento y del comité organizador de la misma
- (b) Preparación de trabajos y estudios así como información relevante a ser presentados y como insumos para las deliberaciones y acuerdos de la Reunión.
- (c) Organización y divulgación de la Reunión
- (d) Celebración de la Reunión y otros eventos colaterales concomitantes con los intereses de FORAGRO y sus participantes (ejemplo, reuniones específicas de PROCIs, u otras redes, Exposiciones, entre otros)

3. Alianza con los poderes legislativos bajo el PARLATINO (Objetivo 1 y Líneas 1 y 2)

- (a) Identificación de elementos para una propuesta de interacción y alianza de alcance regional con los poderes legislativos de las Américas, mirando hacia el PARLATINO como un punto de enlace.
- (b) Análisis por parte del Comité de los elementos y propuesta de acciones de corto y mediano plazo regionales desde la perspectiva y naturaleza de FORAGRO.
- (c) Interacción con los poderes legislativos vía el PARLATINO mediante intercambio de comunicaciones, información, participación mutua en reuniones del FORAGRO y Comisiones Agrícolas y otras acciones consignadas en los elementos para la propuesta de alianza.
- (d) Posible Reunión Comité Ejecutivo FORAGRO ampliado y representativos de la Presidencia del PARLATINO, su Secretariado y Delegados de Comisiones Agrícolas por subregión.
- (e) Participación del PARLATINO en la III Reunión de FORAGRO

4. Sistema de Información Científica y Tecnológica (Líneas 4 y 7)

- (a) Diagnóstico nacional y regional: información general sobre situación de T.I.C. en centros de I y D de algunos países y sus necesidades.
- (b) Desarrollo de la función de acceso a información de otros sitios (“gateway”): Diseño, programación y completar la información: Biblioteca digital participativa, Sistema de Noticias y Novedades, Portal de acceso a información de instituciones (metabase buscable)
- (c) Desarrollo de elementos para la comunicación entre miembros de la comunidad virtual: Base de datos de usuarios del portal, Base de datos colectiva de expertos, Foros Virtuales
- (d) Desarrollo de elementos específicos para las redes especializadas: promoción de conformación de redes virtuales alrededor de temas de máxima prioridad regional y desarrollo de elementos de acceso y comunicación, según necesidades de cada red y con su aporte.
- (e) Actividades de promoción para lograr acuerdos de participación de un primer grupo de países (un NARS al menos por subregión acordado con el Comité Ejecutivo y en vínculo con el respectivo PROCi) en la metabase de Oferta Tecnológica; definición participativa de Megadominios Dinámicos y Tecnologías Críticas Comunes como clasificadores de la oferta tecnológica.
- (f) Desarrollo de la metabase de Oferta Tecnológica: programación de metabase, buscadores e interfase.
- (g) Articulación con actores de la región (Ej.: PROCIs, FONTAGRO, Centros de I y D, CRIIA-IICA, centros capacitación T.I.C.) y Articulación internacional con otros foros regionales y EGFAR.

5. Estudios sobre procesos de innovación y documentación de experiencias (Líneas 3, 4 y 8)

- (a) Encuesta Regional sobre investigación, innovación tecnológica y cooperación en postcosecha, bajo PRODAR y con los PROCIs.
- (b) Taller Regional

6. Presencia técnica y política

- (a) En el corto plazo, año 2000, participación en:
- (b) Reunión (Foro) Ministerial con motivo de la celebración de la XI Reunión de la Junta Interamericana de Agricultura en República Dominicana Noviembre 26-30 del 2001
- (c) Reuniones del CGIAR de MTM Surafrica y ICW en Washington
- (d) Reuniones del Consejo Directivo del FONTAGRO
- (e) Reuniones de Comisiones Agrícolas del PARLATINO

7. Evaluación del FORAGRO

Por analizar; sería a finales del 2002, ex-post a la III Reunión

6. Bases para una estrategia operacional

Una estrategia operacional para el FORAGRO debe estar sustentada en principios sólidos, que le permitan garantizar la obtención de los resultados esperados. Se busca muy especialmente la generación de un valor agregado neto para la región, con relación a la concreción de políticas y mecanismos de actuación que signifiquen el reposicionamiento de la agricultura y en su contexto de la investigación y desarrollo tecnológico como elementos centrales del cambio técnico. Así mismo, un mejoramiento de su contribución al desarrollo económico regional, la disminución de la pobreza y un uso sustentable de los recursos naturales frente a un concierto agrícola mundial que progresa aceleradamente.

La región ha realizado varios esfuerzos en el pasado, especialmente desde principios de los 70, para consolidar un mecanismo que le permita posicionarse estratégicamente frente a las agendas Internacionales, y que haga posible la identificación de temas de interés común alrededor de problemas limitantes, cuya solución traspasa necesariamente los límites nacionales. Esta acción se había logrado parcialmente en el pasado y se discontinuó, sin embargo, producir un valor agregado concreto en el pasado, y su prioridad, frente a un proceso de globalización y apertura comercial, en un ambiente de integración económica, se considera hoy más prioritario que nunca.

De otro lado, los recursos disponibles, tanto humanos como financieros son cada vez más escasos en la región, y está demostrado claramente que la actuación conjunta de los países alrededor de problemas limitantes permite en primer lugar obtener resultados más tempranos, y en segundo lugar utilizar más eficientemente los recursos disponibles (elevada rentabilidad económica y mejor “economía institucional”).

Desde otro punto de vista, la posición de la región frente a un número considerable de agendas internacionales en el campo de la Innovación y el desarrollo tecnológico especialmente, debe ser reforzada. En muchos casos no existe un ejercicio previo de análisis y de selección de posiciones, y mucho menos de preparación conjunta de propuestas que le permitan a la región aprovechar con ventaja las oportunidades que brinda la globalización y la apertura comercial. Un claro ejemplo es la representación de la Región en el ámbito del Foro Global y del Sistema Internacional de Investigación CGIAR, que a pesar de las valiosas contribuciones de los representantes actuales y pasados, no ha contado con un ambiente de preparación y búsqueda de consensos, que le permita buscar una mayor identificación de las prioridades del Sistema Internacional con los problemas de la región.

A continuación se esbozan algunos puntos de la estrategia operacional del Foro desde la perspectiva del bienio del PAF:

- Estrecha vinculación del Foro con los “constituyentes” del mismo, de tal manera que sus preocupaciones y principios de solución sean traducidos fielmente a la acción. (Comunidad científica y tecnológica, sector privado, Sector Universitario y ONGs).
- Acercamiento con otros sectores y fuentes de poder y toma de decisiones como los poderes legislativos.
- Acercamiento con organismos de cooperación técnica y financiera regionales y mundiales.
- Concentración de acciones en los frentes de mayor impacto potencial (prioridades de acción).

- Búsqueda de alianzas estratégicas con organizaciones regionales e internacionales técnicas y políticas, que discutan temas relacionados directamente con los intereses del Foro y potencien su acción y contribuyan a su objetivo fundamental. Como ejemplos, la Junta Interamericana de Agricultura máximo órgano directriz del IICA, el Foro de Ministros de Agricultura o ahora llamado Reunión Ministerial en el ámbito de la JIA, el PARLATINO, entre otros.
- Desarrollo de una política de complementación de acciones del Foro con las capacidades nacionales y subregionales para la preparación y desarrollo de trabajos.
- Complementación específica del Foro con las agendas de otros mecanismos regionales y subregionales de ALC, muy especialmente con el FONTAGRO, los Programas Cooperativos Subregionales de Investigación, PROCIs, los Centros Regionales CATIE y CARDI.
- Vínculo con el Foro Global de Investigación (GFAR)/Secretaría Internacional de Sistemas Nacionales de Investigación (GFAR Secretariat).
- Articulación con el Sistema Internacional de Investigación CGIAR, los Centros Internacionales y con otros Sistemas y Centros especializados de países.
- Un dinámico proceso de información y difusión de las actividades del Foro a través de varios medios, especialmente EGFAR, Página Web de FORAGRO, Páginas de los PROCIs y redes equivalentes, y de INFOTEC. Un manejo racional de encuentros virtuales y Foros electrónicos permite avanzar en el diálogo.

6. Estimación de Costos del PAF 2001-2002 y Fuentes potenciales de Financiamiento

Líneas y Acciones	Costo	Rec. Externos	IICA	GFAR	Const. y otros	Notas
1. Identificación de prioridades regionales	136.000	90.000	15.000	15.000	16.000	a
2. Tercera Reunión FORAGRO 2002	150.000	50.000	50.000		50.000	b
3. Alianza con Poderes Legislativos	24.000	12.000	5.000		7.000	c
4. Sistema de Información Tecnológica	101.000	51.000	20.000	30.000		d
5. Estudios Innovación/Poscosecha	(38.000)			(38.000)		e
6. Evaluación externa FORAGRO	20.000	20.000				f
7. Operación Secretariado Técnico	20.000		20.000			g
Total	451.000	223.000	110.000	45.000	73.000	

- a. Las actividades preparatorias y la consulta de México se hacen con las contribuciones del IICA, FONTAGRO, Centros Internacionales, GFAR y TAC. Se requiere recursos externos ex post México. Los resultados de la Consulta de México permitirán precisar los recursos externos requeridos.
- b. Las reuniones internacionales de FORAGRO son un esfuerzo conjunto entre el IICA, el país anfitrión, los constituyentes de FORAGRO y recursos externos. Los recursos IICA deben ser aprobados por la próxima administración en el 2002.
- c. El IICA ha hecho un aporte "semilla" para un trabajo identificando elementos de alianza, poderes legislativos/SNIAs en el ámbito regional. Se podría acordar realizar la reunión FORAGRO/Comisiones Agrícolas con aportes del PARLATINO, mecanismos subregionales. Otra posibilidad es juntar esta actividad con la III Reunión Internacional de FORAGRO para reducir costos.

- d. Se está negociando por parte del Secretariado Técnico del FORAGRO un proyecto para impulsar INFOTEC por un valor de US\$1.62 millones para tres años. De este total los aportes en especie serían US\$475.000 y habría que movilizar US\$1.15 millones. En el desarrollo de INFOTEC contribuye el GFAR y el IICA con aportes importantes de soporte técnico. Para el bienio se requeriría movilizar la cifra de Recursos Externos señalada para la Fase I de INFOTEC y el soporte continuado de GFAR.
- e. Los estudios de postcosecha serían con aportes del GFAR y del PRODAR/IICA, esta actividad está 100% financiada. Por concretar bajo convenio IICA-GFAR/FAO.
- f. Se debe definir sobre la necesidad de esta actividad, su realización el próximo año y la obtención de recursos externos.
- g. El IICA aporta los recursos señalados. Además el equivalente a un Profesional Internacional/Año, una secretaria asistente y el apoyo de cinco Centros Regionales y 34 oficinas para el apoyo logístico y técnico al FORAGRO. Esta cifra se podría estimar cercana a los US\$200.000 dólares anuales incluyendo gastos en especie y en efectivo.

ANEXO 1

Declaración México 2000 “Agricultura con Conocimiento”

Los participantes de más de 30 países de las Américas que incluyen los institutos nacionales de investigación agropecuario y forestal, universidades, sector privado, instituciones y centros regionales e internacionales, ONGs, asociaciones de productores, de la segunda reunión del Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario, FORAGRO, reunidos en la ciudad de México del 6 al 8 de septiembre, compartimos un papel estratégico de la agricultura y el medio rural sustentado en los siguientes principios:

- La agricultura y el medio rural son estratégicos en el desarrollo de las Américas para reducir la pobreza rural y urbana y fortalecer la seguridad alimentaria.
- La competitividad de la agricultura y el nuevo ruralismo, basado en el uso sostenible de los amplios recursos naturales de la región, en una economía globalizada dependen crecientemente de conocimientos y tecnologías.
- La creación y el mantenimiento de capacidades tecnológicas requieren de voluntades políticas, recursos suficientes y de gestiones efectivas.
- El desafío actual para aprovechar las nuevas oportunidades de la agricultura necesita de una profunda transformación institucional que incluya cambios de política, de normas, de ajustes organizaciones, y de desarrollo de capital humano.
- Existe una brecha tecnológica que es especialmente crítica en la agricultura tropical que amerita una priorización para superarla.
- Los desafíos y oportunidades de la globalización hacen necesario integrar esfuerzos colaborativos y alianzas estratégicas en la cooperación científica y tecnológica entre los países.

Bajo estos principios y con amplio respaldo de los participantes de la reunión se afirma lo siguiente:

1. Reconocemos al FORAGRO como el ámbito adecuado para facilitar el diálogo y la reflexión en torno a los temas estratégicos de la agricultura y la innovación tecnológica.
2. Compartimos la meta de incrementar en la próxima década la inversión en investigación por lo menos al 1% del PIB agropecuario.
3. Que los resultados de la investigación deben generar un gran impacto social y económico tomando en consideración la conservación de los recursos naturales y las prácticas campesinas tradicionales.
4. Respaldamos la importancia de dotar al FONTAGRO y otros mecanismos, de los recursos financieros que faciliten la consolidación de las redes de investigación agropecuaria y forestal.
5. Se convocará a foros especializados en los temas legislativos, de medición de impacto y transferencia para la investigación agropecuaria y forestal.
6. FORAGRO deberá influir para que en las agendas de los sistemas internacionales de investigación, se considere las prioridades de la investigación agropecuaria y forestal de las Américas.
7. Se reconoce la relevancia de los programas cooperativos de investigación (PROCI) como base de sustentación y apoyo a la ejecución de las orientaciones de FORAGRO, así como la importancia del

sector privado, universidades, ONGs y productores en la elaboración de una agenda compartida de investigación.

8. Se solicita a la dirección general del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) para que durante el desarrollo de la undécima junta interamericana de agricultura (JIA) y en el foro ministerial se puedan manifestar las conclusiones de la segunda reunión de FORAGRO.

Estas y otras acciones aportadas por los participantes del foro ordenan al comité ejecutivo de FORAGRO elaborar un plan de acción que incluya una estrategia de posicionamiento y revalorización de la agricultura con conocimientos para reducir la pobreza del medio rural y atender los asuntos alimentarios y de competitividad en la agricultura de nuestros países.

Los participantes de la segunda reunión del FORAGRO
8 de septiembre del 2000, México, DF.

ANEXO 2

Algunos insumos para el Plan de Acción derivados de la Reunión de México 2000

Como producto de la Reunión de FORAGRO México 2000 Agricultura con Conocimiento, fueron identificados varios temas, sobre los cuales el Foro debe basar su accionar en los próximos años. Estos temas, enfatizan las líneas de acción de FORAGRO y también abren perspectivas a otras nuevas. Algunos de los temas relevantes fueron los siguientes:

- Necesidad de desarrollar acciones tendientes a reposicionar el papel de la agricultura y de la ciencia y la tecnología, buscando un mayor apoyo político y de nuevas alianzas con el sector parlamentario de la región.
- El apoyo a la definición de una agenda regional de IyD incluyendo prioridades regionales, estrategias de acción colaborativa, sistemas de información, sustentada en una visión prospectiva compartida de la agricultura y de la ruralidad.
- Desarrollar acciones tendientes a demostrar los riesgos de subinvertir en el desarrollo científico y tecnológico para el agro, en la búsqueda de argumentos para lograr por parte de los diseñadores de política y planificadores, una asignación de recursos a I&D compatible con el grado de desarrollo económico de la región.
- Desarrollar acciones tendientes a incrementar la articulación y los lazos de cooperación de las Américas con el Sistema Internacional de Investigación y con centros de Investigación avanzada en países desarrollados. Esta acción se considera estratégica para tener un acceso más generalizado a acontecimientos científicos y tecnológicos que pueden ser de gran utilidad para la agricultura de las Américas. Incluye también la necesidad lograr una mayor representación de las prioridades de ALC en los planes de trabajo e inversiones del CGIAR, y para lograr un avance más rápido en tecnología competitiva para alimentos básicos.
- Señalar la necesidad reforzar los procesos de modernización de la agricultura, mediante el fortalecimiento de la infraestructura y recursos humanos para I&D pública y privada, sobretodo en ecosistemas tropicales.
- Apoyar las iniciativas orientadas al desarrollo de reformas educativas que faciliten el tránsito de la agricultura regional, de una visión agrarista a una agricultura basada en el conocimiento y la Innovación. Esta acción envuelve el respeto por las poblaciones nativas, su cultura y sus prácticas ancestrales, como también la búsqueda de opciones eficaces para la incorporación del nuevo paradigma en las economías campesinas.
- Concentrar esfuerzos en la promoción de un desarrollo agrícola más equitativo en la Región, mediante el reforzamiento de las capacidades científicas y tecnológicas en las regiones más pobres o menos dotadas, muy especialmente en el Trópico Americano.
- Apoyar a los sistemas nacionales de Investigación en la promoción e internalización del nuevo paradigma de Innovación, por sustitución del paradigma agrarista, mediante la promoción de una mayor conectividad de actores, en un marco de pluralidad. Esta acción considera la búsqueda de una mayor integración tecnológica y un mayor intercambio y aprovechamiento de la información y tecnologías disponibles, para la solución de problemas compartidos, y la promoción de nuevas acciones de cooperación horizontal en I&D.

- Promover el intercambio sobre prácticas sobresalientes (best practices) en procesos de modernización y transformación Institucional con énfasis en I&D agropecuario, en el contexto de una agricultura con conocimiento.
- Desarrollar acciones tendientes a lograr en forma efectiva una mayor participación tanto del sector privado como de las Universidades en la orientación y acciones del FORAGRO, en consonancia con las transformaciones institucionales que se dan en los Sistemas Regionales y Nacionales de I&D.
- Promover acciones tendientes a lograr un mayor interés y participación de la banca Internacional en el financiamiento de acciones que busquen fortalecer una mayor incorporación de conocimientos en el agronegocio.