

IICA



Oficina del IICA en Costa Rica

Estrategia de Cooperación Técnica del IICA en Costa Rica 2010- 2014



*POR UNA AGRICULTURA COMPETITIVA
Y SUSTENTABLE PARA LAS AMÉRICAS*

Contenidos

Presentación.....	5
I. Metodología.....	5
II. Marco Estratégico del Sector Agropecuario.....	6
III. Acciones de Cooperación Técnica del IICA en Costa Rica	9
Objetivos de las acciones de cooperación técnica	
Resumen de las acciones de cooperación Técnica	
IV. Rendición de cuentas y evaluación de resultados.....	10
Rendición de cuentas	
Evaluación de resultados de proyectos	
Seguimiento trimestral	
Anexos.	
Anexo I: Cartera de Proyectos	13
Anexo II: Identificación de capacidades internas de IICA.....	39

ESTRATEGIA DE COOPERACIÓN TÉCNICA DEL IICA-COSTA RICA 2010-2014

Presentación

El IICA desarrolla su labor de cooperación técnica a través de planes de mediano plazo y agendas de trabajo concertadas con socios y clientes de la agricultura y vida rural. La actual Administración de la institución ha optado por acentuar el énfasis en una planificación concertada y orientada por demandas, tarea para la cual ha diseñado un proceso que profundiza el planeamiento a través de un mayor acercamiento con socios estratégicos, una programación de actividades y de recursos humanos y económicos más detallada, y una revalorización de su modelo de cooperación.

De esta forma, cada Oficina ha elaborado una “Estrategia IICA-País”, como marco orientador de sus acciones, recogiendo las principales demandas de cooperación de sus respectivos países y armonizándolas con las posibilidades de cooperación que ofrece nuestra institución, considerando la capacidades de cada oficina, así como las que ofrece nuestra red de cooperación.

A continuación se presenta una síntesis de la “Estrategia IICA-Costa Rica”, la cual ha sido elaborada atendiendo a orientaciones de políticas nacionales, como también considerando aportes de tomadores de decisión y de informantes clave del sector agrícola y rural costarricense. Debe indicarse sin embargo, que las orientaciones y proyectos incluidos en este documento podrán en un futuro ser sujetos de ajustes y complementaciones, conforme a requerimientos del contexto cambiante y del diálogo permanente con socios y clientes.

I. Metodología

La elaboración de la Estrategia IICA-Costa Rica incluyó como primer paso el acopio de información, para lo que se recurrió tanto a fuentes de información primarias como secundarias.

Entre las primarias se consideraron reuniones y conversaciones con autoridades y técnicos institucionales; se participó en diversos eventos en los que usuarios finales expresaron sus necesidades, se realizó una consulta virtual a funcionarios públicos y habitantes rurales en todo el país, y además se realizó un análisis FODA de las capacidades de la oficina.

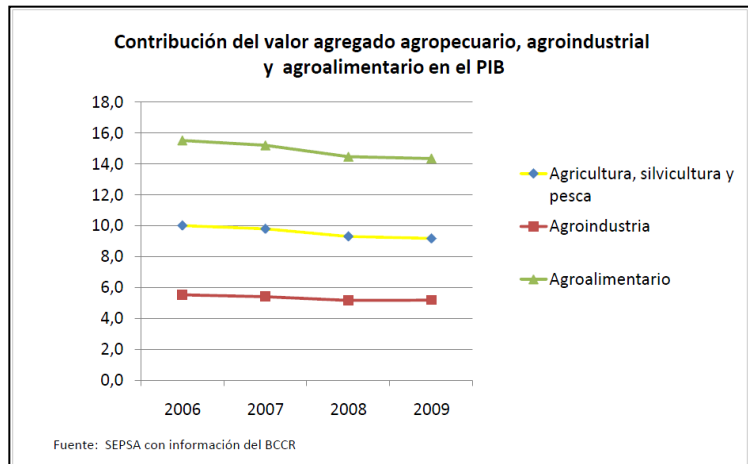
Estos esfuerzos se complementaron con una exhaustiva revisión de fuentes de información secundaria sobre el país, la región y el contexto mundial. Además se revisaron las acciones que la oficina venía implementando desde años anteriores. Detalles sobre las fuentes de información más relevantes se indican en la próxima sección.

Posteriormente, considerando el marco orientador del país y del IICA, se definieron una serie de objetivos estratégicos que definen el rango de acción de esta estrategia. Bajo esos objetivos se revisaron y priorizaron las demandas identificadas y se seleccionaron una serie de proyectos atendiendo a las demandas de cooperación, capacidades técnicas y financieras del IICA y socios institucionales, posibilidades de gestión de fondos, entre otros criterios.

Los resultados presentados en secciones siguientes son una síntesis del proceso de captura de demandas y priorización realizado.

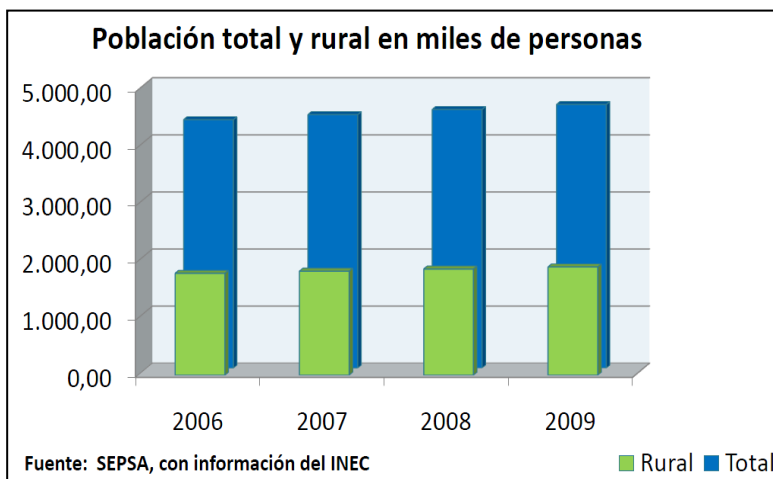
II. Marco estratégico del sector agropecuario

El sector agrícola y rural en Costa Rica brinda un aporte significativo al Producto Interno Bruto (PIB) del país que oscila alrededor del 9% si tomamos únicamente en cuenta el valor agrícola de producción primaria. Sin embargo, si se contemplan los encadenamientos emergentes del sector, la producción primaria agropecuaria y la agroindustrial este Valor Agrícola Ampliado para el Sector Agroalimentario representa un 14% del aporte al PIB del país.



El aporte del sistema agrícola y rural costarricense a la economía representa el cuarto sector en orden de importancia, tomando en cuenta solamente aspectos económicos. Sin embargo, si incorporamos las dimensiones sociales, encontramos que la población rural en Costa Rica representa el 41.1% del total, por lo que las actividades agrícolas son fuentes de empleo importante. El sector agropecuario emplea al 11.8% de la población, ocupando el tercer lugar como generador de empleo en Costa Rica.

Según datos de la Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria (SEPSA) (2010), el 19,2% de los hogares rurales viven en niveles de pobreza, de éste porcentaje, el 5% viven en pobreza extrema, presentando para el Gobierno de Costa Rica un reto el disminuir estos porcentajes.



Bajo este escenario se definen los marcos orientadores del sector agropecuario que son a su vez insumos para la elaboración de la estrategia IICA-Costa Rica.

Por parte del sector público los insumos más relevantes son el Plan de Gobierno de la Administración Chinchilla Miranda (2010-2014), así

como la propuesta de "Política de Estado para el Sector Agroalimentario y el Desarrollo Rural Costarricense 2010-2021".

El Plan de Gobierno indica que los esfuerzos de apoyo al sector agropecuario se enfocarán en "el incremento de la productividad y la competitividad del sector, factor clave para el desarrollo y el bienestar de la población que habita en las zonas rurales del país", poniendo atención especial a las "micro,

pequeñas y medianas empresas, así como a la creación empleos de calidad y el desarrollo de nuevas empresas” y entre sus prioridades para el sector agropecuario lista las siguientes:

- Establecer una Estrategia Nacional Agropecuaria y de Desarrollo Rural para el período 2010-2020.
- Revisar la institucionalidad y fortalecer la rectoría del sector.
- Fortalecer y dar continuidad al Programa Nacional de Alimentos y Agricultura Familiar.
- Mejorar los servicios brindados al sector mediante el fortalecimiento de los programas públicos.
- Apoyar la integración de cadenas agro exportadoras de productos con sanidad e inocuidad en todas sus etapas.
- Desarrollar una cultura e impulsar prácticas de producción agropecuaria guiada por principios de manejo sostenible.
- Promover el pronto y efectivo apoyo financiero a los proyectos viables.
- Promover aquellos productos de mayor valor agregado y de ventaja competitiva e impacto social.
- Fomentar decididamente la investigación tecnológica y el mejoramiento genético vegetal y animal.
- Fomentar la extensión (capacitación y asistencia técnica).
- Promover un control sanitario eficiente y eficaz (cuarentena, verificación, inspección).
- Desarrollar y ordenar el sector de la pesca.
- Revisar los procesos de registro de agroquímicos.
- Crear mejores métodos de control y mayor transparencia en la administración de cuotas y contingentes.

La “Política de Estado para el Sector Agroalimentario y el Desarrollo Rural Costarricense 2010-2020”, tiene como visión apoyar el fortalecimiento de *“un sector agroalimentario posicionado como pilar del desarrollo costarricense inclusivo, moderno, competitivo y responsable ambientalmente.”* El objetivo de la misma es el *“elevar las condiciones de vida e ingresos de la población nacional vinculada con el sector agroalimentario”*. Fuente: Documento de la Política de Estado para el Sector Agroalimentario y el Desarrollo Rural Costarricense 2010-2020.

La propuesta se basa los siguientes pilares, cada uno con sus respectivas áreas estratégicas e instrumentos:

- Competitividad. Las áreas estratégicas que lo conforman son: Información y TIC’s, SAIA, Financiamiento y Seguros, Infraestructura, Facilitación de Agronegocios y Gestión de Mercados.
- Innovación y Desarrollo Tecnológico. Las áreas estratégicas que lo conforman son: Desarrollo de Capacidades, Investigación e Innovación, Agro-biodiversidad y Variación al Cambio Climático.
- Gestión de territorios rurales. Las áreas estratégicas que lo conforman son: Manejo sostenible de tierras y recursos naturales, Economía rural en Territorios y Tejido Social y Redes de Cooperación.
- Cambio Climático y Sostenibilidad. *(las áreas estratégicas están todavía en revisión por el MAG).*

Además, la propuesta incluye un eje transversal relacionado con el alineamiento y modernización Institucional como elemento para facilitar la implementación de la propuesta.

Esta propuesta considera no solo el Plan de Gobierno de la Administración Chinchilla Miranda, sino que también incorpora propuestas y opiniones de los principales referentes en el sector privado agropecuario como son la Cámara Nacional de Agricultura y Agroindustria (CNAA), Unión Nacional Pequeños y

Medianos Productores Agropecuarios (UPANACIONAL), Unión Nacional de Productores Agropecuarios Costarricenses (UNAG), sector académico y organismos internacionales.

Otros insumos importantes incluyen la participación en reuniones y eventos, así como la revisión bibliográfica según se detalla a continuación:

Entre las reuniones y consultas sostenidas se incluyen:

- Autoridades del Sector Público: Ministra y Viceministras de Agricultura, Directivos y personal técnico de PIMA, PDR, INTA, IDA, CNP, SENARA, SENASA, SFE, entre otras.
- Ministros y funcionarios de otros ministerios de Salud, MEIC, COMEX y MP
- Representantes de organismos internacionales y cuerpo diplomático de distintos países.
- Participación en foros y actividades técnicas realizadas por el Sector Público Agropecuario.
- Organizaciones de productores de las zonas Norte, Centro y Sur de Costa Rica, con líderes de los Grupos de Acción Local y representantes de gremios productivos.
- Representantes de empresas privadas y universidades.

La revisión de fuentes primarias y secundarias contempló el análisis de documentos como:

- Informe de Gestión del Sector Agropecuario 2006-2010.
- Plan de Gobierno 2010-2014 de la Presidenta Laura Chinchilla Miranda.
- Propuesta de Elaboración de una Política de Estado de la Cámara Nacional de Agricultura y Agroindustria.
- Informe Evaluativo sobre el Sector Agropecuario de la Contraloría General de la República.
- Plan Nacional de Desarrollo 2011-2014 “María Teresa Obregón Zamora”
- Documentos intermedios y propuesta de “Política de Estado para el Sector Agroalimentario y el Desarrollo Rural Costarricense 2010-2020”.
- Páginas web e informes de instituciones del sector agropecuario.
- Periódicos, revistas y noticiarios especializados.
- Documento “Análisis Prospectivo de la Agricultura en Costa Rica”. IICA Costa Rica. 2011.

Otro insumo relevante fueron las demandas de actores de base captadas en talleres de consulta sobre la “Política de Estado para el Sector Agroalimentario y el Desarrollo Rural Costarricense 2010-2020” (participaron más de 700 personas entre representantes públicos, privados, y sector académico). Entre las más relevantes destacan:

- Comercialización y vinculación a circuitos comerciales diferenciados por parte de productores agropecuarios;
- Gestión de capacidades e incorporación de jóvenes en la innovación tecnológica, la productividad, el manejo del recurso hídrico y la adaptación a situaciones provocadas por el cambio climático;
- Reconocimiento por servicios ambientales percibidos por el desarrollo de actividades agropecuarias sostenibles;
- Continuidad al proceso de construcción de la “Política de Estado para el sector Agroalimentario y el desarrollo Rural 2010-2021”;
- El fortalecimiento de la rectoría del sector agropecuario y la modernización de las entidades del sector para facilitar bienes públicos que sean aprovechados por los productores.

Complementariamente se realizó una encuesta por medios electrónicos para identificar la opinión de técnicos y habitantes del medio rural sobre demandas y oportunidades de cooperación técnica para el IICA. La encuesta incluyó personas de todo el país y de diversos sectores de la agricultura y ruralidad.

También se revisaron las acciones que la oficina venía implementando en el pasado, las cuales fueron priorizadas en función del nuevo marco de trabajo.

III. Acciones de cooperación técnica del IICA

a. Objetivos de las acciones de cooperación técnica

Esta estrategia de cooperación define cuatro objetivos, los cuales surgen del análisis de necesidades y oportunidades de los socios y clientes, y a su vez están ligados a los objetivos de los marcos orientadores nacionales, estos son:

- Fomentar la competitividad por medio de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos y desarrollo de agronegocios e innovación tecnológica.
- Desarrollar mecanismos e instrumentos para el desarrollo agrícola y rural.
- Promover acciones para la sostenibilidad de los recursos naturales y la mitigación y adaptación al cambio climático.
- Apoyar a la modernización institucional y la política pública.



La implementación de estos objetivos se alcanzará a través de proyectos de cooperación técnica, los cuales definen orientaciones y responsabilidades compartidas entre el IICA Costa Rica, su red de cooperación y los respectivos socios en el país.

b. Resumen de las acciones de cooperación técnica

A partir de los objetivos anteriores se han identificado siete proyectos de cooperación técnica con sus respectivos sub proyectos/componentes, los mismos responden a distintas fuentes de recursos, según se indica:

- **Proyectos con recursos IICA:** Son aquellos proyectos cuyas acciones de cooperación técnica se financian con recursos de la institución en su mayoría y que contemplan acciones que puedan fortalecerse promoviendo búsqueda de recursos de fuentes externas.

- Proyectos para promover ante fuentes externas: Son aquellos proyectos cuyas acciones de cooperación técnica se financian con recursos de otras fuentes públicas o privadas ya sean administradas o no por el IICA.
- Proyectos para gestionar Cooperación Horizontal: Los proyectos a gestionar por medio de cooperación horizontal son aquellos que pueden ser ejecutados por medio de apoyo conseguido de la cooperación horizontal interna o externa al IICA.

El cuadro 1 resume las acciones que la Oficina planea impulsar en los próximos años, e indica a su vez el origen de recursos, según categorías indicadas anteriormente. En el anexo se amplía información sobre estos proyectos en formato de fichas. Algunos de ellos, por su vinculación temática, fueron consolidados en un solo programa estratégico.

IV. Rendición de cuentas y evaluación de resultados *(apartado común preparado por Sede Central)*

- a. Rendición de cuentas**
- b. Evaluación de resultados**
- c. Seguimiento trimestral**

Cuadro 1. Proyectos de cooperación técnica y fuente de recursos.

Programa de Concentración IICA	Pilar Política de Estado	Proyecto	Subproyectos/componentes y acciones	Con recursos IICA	Para promover ante fuentes externas	Para gestionar Cooperación Horizontal	Anexo página
Agronegocios y Comercialización	Competitividad	1. Apoyo al Diseño e Implementación del Programa de Promoción a la Competitividad de la Cadena del Arroz (PROARROZ) (6 subproyectos)	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de información y caracterización de PyMPA con potencial para producción de arroz y/o para la diversificación productiva. • Fomento a la producción y almacenamiento de grano y semilla de arroz. • Fomento asociativo para la post-cosecha de arroz. • Comercialización y fortalecimiento de la gestión empresarial y organizacional. • Desarrollo de opciones agro productivas de diversificación. • Creación de fondos concursable para iniciativas de diversificación. 	X	X	X	11
Agronegocios y Comercialización	Competitividad	2. Apoyo a la Institucionalidad Pública y Privada para Facilitar la Vinculación de Pequeños y Medianos Productores (PyMP) a Mercados	<ul style="list-style-type: none"> • Difusión de información de precios y mercados del sector agropecuario mediante mensajería de texto utilizando los servicios de telefonía celular-agro mensajes • Apoyar la Gestión eficiente y eficaz de mercados para establecer las condiciones para el desarrollo de los mercados <ul style="list-style-type: none"> - Seguimiento y apoyo técnico a política de agricultura orgánica e inicio de proceso de metodología de certificación pública. • Asesorar a la institucionalidad pública y privada relacionada con temas de mercados y agronegocios: <ul style="list-style-type: none"> - Acuerdos de competitividad de cadenas seleccionadas - Mercados Mayoristas y Minoristas - Ferias del Agricultor - Procesos de Diferenciación: Sello País, Denominación de origen - Agricultura por contrato. 	X	X	X	15
Innovación para la productividad y la competitividad	Competitividad	3. Apoyo al Diseño e Implementación del Programa Agua para Guanacaste por Medio de un Modelo Eco Sistémico de Gestión Integral del Recurso Hídrico.	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión para la formalización del Proyecto por medio de formulación y búsqueda de recursos • Apoyo a la implementación del Programa en temas relacionados a las capacidades institucionales e infraestructura productiva en riego y drenaje concentrado en el Programa de mejoramiento y ampliación de la infraestructura para el manejo y uso tecnificado del Recursos Hídrico. 	X	X	X	18
Innovación para la productividad y la competitividad	Innovación y desarrollo tecnológico	4. Apoyo en la Generación de Bienes Públicos para Mejorar la Competitividad Agrícola en Costa Rica	<ul style="list-style-type: none"> • Reestructuración y Fortalecimiento INTA • Programa Regional para la Investigación e Innovación en Cadenas de Valor Agropecuario (Unión Europea) • Adaptación del maíz y el frijol al Cambio Climático en CA y Rep Dom: Una Herramienta para Mitigar la Pobreza (BID) • Estrategia de Innovación Tecnológica para Mejorar la Productividad y Competitividad de Cadenas Producto para Am Central y Rep Dom (BID) • Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFÉ) • Proyecto Red SICTA • Otras iniciativas IICA vinculadas con innovación y desarrollo tecnológico 	X	X	X	21
Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos	Competitividad	5. Apoyo en el Fortalecimiento de Capacidades Público/Privadas en Materia de Sanidad e Inocuidad para	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de mecanismos de coordinación • Fortalecimiento de los Servicios de SAIA • Fortalecimiento de las capacidades nacionales para la aplicación de MSF • Fortalecimiento de capacidades nacionales para la integración regional en materia de sanidad e inocuidad 	X	X	X	23

Programa de Concentración IICA	Pilar Política de Estado	Proyecto	Subproyectos/componentes y acciones	Con recursos IICA	Para promover ante fuentes externas	Para gestionar Cooperación Horizontal	Anexo página
		el Acceso a Mercados					
Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos	Competitividad	6. Apoyo en la Promoción de la Inocuidad de Alimentos, para Mejorar la Competitividad de los Territorios Rurales	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecer capacidades de actores locales de territorios en inocuidad de alimentos y buenas prácticas Encuentro regional para el análisis de las normas que afectan las buenas prácticas agrícolas 	X	X	X	28
Agricultura, territorios y bienestar rural	Gestión de territorios rurales	7. Apoyo en la Consolidación del Desarrollo Rural Territorial en Costa Rica	<ul style="list-style-type: none"> Apoyo para la puesta en marcha de estructuras operativas para la implementación de la ECADERT Apoyo en la transformación del IDA en INDER Fortalecimiento de capacidades para la gestión de territorios Desarrollo de instrumentos para la gestión de territorios Fortalecimiento de la experiencia de desarrollo territorial de la zona sur Apoyar en la creación de una experiencia de desarrollo territorial en Guanacaste Fortalecimiento de capacidades para impulsar el turismo rural en experiencias de desarrollo territorial seleccionadas Fortalecimiento de capacidades de los CEPROMA 	X	X	X	31

Anexo I: Cartera de Proyectos:

Proyecto 1: Apoyo al Diseño e Implementación del Programa de Promoción a la Competitividad de la Cadena del Arroz (PROARROZ)

1. Nombre del programa o proyecto	Apoyo al Diseño e Implementación del Programa de Promoción a la Competitividad de la Cadena del Arroz (PROARROZ)
2. Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	Agronegocios y Comercialización (línea de Acción 1 y 3) Innovación para la productividad y la competitividad (Línea de Acción 5) CAESPA (Línea de Acción 2)
3. Ámbito: País (indicar región, provincia u otra categoría)	Nacional con acciones específicas en algunas regiones.
4. Tipo de proyecto:	Programa que se encuentra en proceso de validación y aprobación para ser apalancado con recursos externos. La formulación y algunas acciones específicas de gestión del Proyecto están siendo apoyadas con recursos del IICA como capital semilla.
5. El problema	<p>El arroz es un producto de primera necesidad en la dieta de los costarricenses, los cuales consumen alrededor de 57 kilogramos anuales por persona, situándose únicamente por debajo del consumo de arroz en los países asiáticos. En términos nutricionales, el arroz contribuye con aproximadamente el 17% del total de las kilocalorías consumidas (más de la mitad del total de los cereales) por los costarricenses.</p> <p>El régimen de fijación de precios del arroz en Costa Rica. Como mecanismo de protección y estímulo a la producción, Costa Rica mantiene un arancel nominal del 35% y un esquema de fijación de precios para todos los segmentos de la cadena productiva. El precio mínimo fijado que recibe el productor representa un subsidio, clasificado como altamente distorsionante del comercio de acuerdo a los criterios de la Organización Mundial de Comercio (OMC) y, en consecuencia, está sujeto a un límite anual monetario.</p> <p>Los niveles alcanzados en los últimos años por este precio mínimo al productor, y el consecuente incremento de la producción nacional han propiciado un crecimiento acelerado del monto del subsidio brindado a los productores de arroz, superando en más del 500% el límite máximo aplicable a Costa Rica.</p> <p>Esta coyuntura ha propiciado consultas en el seno de la OMC por parte de socios comerciales preocupados por esta situación. Asimismo, a nivel doméstico planteamientos de grupos industriales preocupados por el aumento en el costo de la materia prima y consumidores que argumentan que el precio fijado golpea a las clases más bajas del país, quienes pagan un sobreprecio por el arroz nacional.</p> <p>Impacto del régimen de fijación de precios del arroz en Costa Rica. La fijación de precios ha impactado directamente en el consumidor y el productor de arroz. En el caso del productor, al basarse el mecanismo en promedios nacionales para establecer los niveles de precios, premia más a los grandes productores que a pequeños y medianos cuyos rendimientos de producción son menores y sus costos de producción mayores que la media nacional. Esto se maximiza al valorar que más del 80% de la producción nacional es generada por menos del 20% de los productores.</p> <p>El impacto para el consumidor está dado principalmente por el aumento en el precio final del arroz a consecuencia del esquema de la fijación de precios. El precio fijado por Ley para el arroz nacional es aproximadamente mayor al 80% (agosto del 2010) mayor que el costo del arroz importado y nacionalizado (sin contabilizar el arancel) de origen estadounidense, lo cual evidentemente se refleja en el precio final al productor. Esto es muy importante si se toma en cuenta que la proporción del ingreso que la población más pobre destina a la compra de alimentos es de aproximadamente un 40% y que el gasto en arroz representa cerca del 9% del gasto promedio de los hogares (SEPSA).</p> <p>Problemas ocasionados por el régimen de fijación de precios del arroz. Los altos niveles de precios desvinculados a los precios internacionales del arroz, han propiciado un incremento en el número de productores, el área sembrada y consecuentemente la producción nacional. Por ejemplo, a consecuencia del aumento en los precios nacionales del grano, durante el 2009 / 2010 el número de productores de arroz aumentó en más 37% (con respecto a 2008 / 2009), aumentando la producción del grano en más del 30%. Lejos de ser un hecho positivo, esta coyuntura supero la capacidad de secado y</p>

	<p>almacenamiento con que cuenta el país.</p> <p>En el marco de la Organización Mundial del Comercio (OMC), en el cual Costa Rica es miembro desde 1995, las reglas sobre comercio agrícola establecidas en el Acuerdo sobre Agricultura (AsA), determinan un límite específico que cada país puede otorgar en subsidios distorsionantes. En este sentido, para el caso específico de Costa Rica, el principal subsidio distorsionante es el sostenimiento de precios del arroz, que se da a través de la fijación oficial del precio de compra del industrial al productor.</p> <p>El monto máximo consolidado por Costa Rica en relación con la Medida Global de Ayuda (MGA) es de US \$15.945.000, cifra que se ha venido sobrepasando desde el año 2007. Para el año 2009, el monto al que ascendió el subsidio fue de \$91.743.858 y para el año 2010 se espera un monto similar. Esta problemática de ámbito más internacional, más los problemas internos que conlleva la utilización del mecanismo de sostenimiento de precios al arroz, tanto para el productor como para el consumidor, hace imposible el mantener este instrumento de control de precios.</p> <p>Ante este panorama, se conformó una comisión integrada por tres Ministerios a saber: Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC) y Ministerio de Comercio Exterior (COMEX), con el fin de encontrar una solución que contemple los cuatro elementos relacionados con este tema: respecto al marco legal del AsA, el potencial impacto sobre el consumidor, el productor y la actividad industrial del arroz.</p> <p>La solución a este problema debe ir encaminada a sustituir la fijación de precios del arroz; ante este panorama, algunos pequeños y medianos productores de arroz requerirán apoyo público para mejorar sus niveles de competitividad, otros requerirán alternativas distintas de producción que les garantice un nivel de ingreso adecuado y sostenible. Bajo esta premisa, el Gobierno de Costa Rica invita al Instituto Interamericano de Agricultura (IICA) para elaborar el presente programa, el cual estará orientado a mejorar la competitividad del productor de arroz con menos de 50 hectáreas.</p> <p>Para facilitar la implementación del Programa, el gobierno de Costa Rica ha designado una gerencia del Programa de arroz que es la figura que representa a la institucionalidad pública en el tema y que a la vez es la encargada de liderar el proceso.</p>															
6. Objetivo general	Apoyar a la Gerencia del Programa para fomentar el desarrollo competitivo de pequeños y medianos productores de arroz por medio de la mejora productiva y la búsqueda de opciones de diversificación a partir de la innovación tecnológica que permita incrementar los ingresos de pequeños y medianos productores de arroz costarricenses.															
7. Objetivos específicos	Apoyar la difusión, socialización y aprobación de la propuesta PROARROZ. Apoyar la formulación e implementación del PROARROZ para fomentar el incremento de la productividad, rendimientos y la generación de nuevas alternativas productivas que permitan la diversificación.															
8. Beneficiarios	Los beneficiarios directos de ésta iniciativa son aproximadamente 727 pequeños y medianos productores de arroz que se encuentran ubicados en los estratos 1 y 2 de la producción de arroz y que además se encuentran registrados como productores antes del período 2005-2007. Estos productores tienen una participación del 74% de la composición total de productores dedicados a ésta actividad, siendo el segmento más vulnerable a situaciones de riesgo de producción y de mercado.															
9. Duración	4 años															
10. Descripción de componentes y/o actividades principales	<p>A continuación se presenta una estructura del Proyecto con sus fases principales y los subproyectos que contendrá.</p> <table border="1" data-bbox="396 1444 1451 1837"> <thead> <tr> <th data-bbox="396 1444 659 1514" rowspan="2">ETAPAS DEL PROARROZ</th> <th colspan="3" data-bbox="659 1444 1451 1476">SUBPROYECTOS</th> </tr> <tr> <th data-bbox="659 1476 889 1514">PERÍODO 1</th> <th data-bbox="889 1476 1227 1514">PERÍODO 2</th> <th data-bbox="1227 1476 1451 1514">PERÍODO 3</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="396 1514 659 1734">Incremento de la productividad, rendimientos y capacidad de gestión comercial en los PyMPA.</td> <td data-bbox="659 1514 889 1734">Subproyecto 1: Análisis de información y caracterización de PyMPA con potencial para producción de arroz y/o para la diversificación productiva.</td> <td data-bbox="889 1514 1227 1734">Subproyecto 2: Fomento a la producción y almacenamiento de grano y semilla de arroz. Subproyecto 3: Fomento asociativo para la post-cosecha de arroz.</td> <td data-bbox="1227 1514 1451 1734">Subproyecto 4: Comercialización y fortalecimiento de la gestión empresarial y organizacional.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="396 1734 659 1837">Generación de nuevas alternativas productivas que permitan la</td> <td data-bbox="659 1734 889 1837"></td> <td data-bbox="889 1734 1227 1837">Subproyecto 5: Desarrollo de opciones agro productivas de diversificación.</td> <td data-bbox="1227 1734 1451 1837"></td> </tr> </tbody> </table>	ETAPAS DEL PROARROZ	SUBPROYECTOS			PERÍODO 1	PERÍODO 2	PERÍODO 3	Incremento de la productividad, rendimientos y capacidad de gestión comercial en los PyMPA.	Subproyecto 1: Análisis de información y caracterización de PyMPA con potencial para producción de arroz y/o para la diversificación productiva.	Subproyecto 2: Fomento a la producción y almacenamiento de grano y semilla de arroz. Subproyecto 3: Fomento asociativo para la post-cosecha de arroz.	Subproyecto 4: Comercialización y fortalecimiento de la gestión empresarial y organizacional.	Generación de nuevas alternativas productivas que permitan la		Subproyecto 5: Desarrollo de opciones agro productivas de diversificación.	
ETAPAS DEL PROARROZ	SUBPROYECTOS															
	PERÍODO 1	PERÍODO 2	PERÍODO 3													
Incremento de la productividad, rendimientos y capacidad de gestión comercial en los PyMPA.	Subproyecto 1: Análisis de información y caracterización de PyMPA con potencial para producción de arroz y/o para la diversificación productiva.	Subproyecto 2: Fomento a la producción y almacenamiento de grano y semilla de arroz. Subproyecto 3: Fomento asociativo para la post-cosecha de arroz.	Subproyecto 4: Comercialización y fortalecimiento de la gestión empresarial y organizacional.													
Generación de nuevas alternativas productivas que permitan la		Subproyecto 5: Desarrollo de opciones agro productivas de diversificación.														

	diversificación y capacidad de gestión comercial en los PyMPA.		Subproyecto 6: Creación de fondos concursables para iniciativas de diversificación.																																														
Para desarrollar los subproyectos antes mencionados es imperativo desarrollar actividades de innovación tecnológica y comercial a lo largo de todos los eslabones de la agrocadena del arroz. En ese sentido se propone trabajar conjuntamente con CONARROZ, INTA, Oficina Nacional de Semillas, MAG. El papel del IICA como facilitador del proceso y apoyo en temas estratégicos y de gestión de conocimiento será concentrado por medio de los siguientes resultados, productos, indicadores y actividades.																																																	
	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO																																													
	Reuniones de sensibilización del Programa PROARROZ realizadas en las provincias y cantones arroceros del país	Documento con aportes técnicos y conceptuales de los actores claves al Programa PROARROZ	Productores, consumidores, industriales e instituciones públicas relacionadas con la cadena del arroz aprueban propuesta de Programa PROARROZ	IICA cuenta nota de aprobación del perfil de Programa PROARROZ emitida por CONARROZ.																																													
	Apoyo a la formulación del Programa PROARROZ realizada conjuntamente con actores públicos y privados	Documento de Programa PROARROZ	Productores, consumidores, industriales e instituciones públicas relacionadas con la cadena del arroz cuentan con documento de Programa, para que sea de utilidad en la captación de fondos.	CONARROZ, MAG, MEIC y COMEX envían carta de aprobación del Documento de Programa PROARROZ.																																													
	Desarrollo de actividades de Implementación del Programa de acuerdo al marco lógico	Informes de avance en indicadores de logro de subproyectos planteados	Los PyMPA toman conocimiento y utilizan nuevas tecnologías, procesos e innovaciones que pueden mejorar su competitividad.	Informes de avance aprobado por la gerencia del Programa.																																													
11. Presupuesto del proyecto	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA</th> </tr> <tr> <th colspan="3">1. PERSONAL</th> </tr> <tr> <th colspan="3">1.1. Personal de la Oficina</th> </tr> <tr> <th>Nombre</th> <th>Cargo</th> <th>% de Tiempo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Santiago Vélez León</td> <td>Especialista en Agronegocios y comercialización</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>Diego Montenegro Ernst</td> <td>Representante</td> <td>10</td> </tr> <tr> <th colspan="3">1.2. Personal de los Programas y otras unidades</th> </tr> <tr> <th>Nombre</th> <th>Cargo</th> <th>% de Tiempo</th> </tr> <tr> <td>Miguel García Winder</td> <td>Director Agronegocios y comercialización</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Hernando Riveros</td> <td>Especialista en Agronegocios y comercialización</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Marcelo Nuñez</td> <td>Especialista en Agronegocios y comercialización</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Nelson Espinoza</td> <td>Especialista en Proyectos</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Arturo Barrera</td> <td>Director de Tecnología e Innovación</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Hugo Chavarría</td> <td>CAESPA</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Rafael Trejos</td> <td>CAESPA</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table>				COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA			1. PERSONAL			1.1. Personal de la Oficina			Nombre	Cargo	% de Tiempo	Santiago Vélez León	Especialista en Agronegocios y comercialización	30	Diego Montenegro Ernst	Representante	10	1.2. Personal de los Programas y otras unidades			Nombre	Cargo	% de Tiempo	Miguel García Winder	Director Agronegocios y comercialización	10	Hernando Riveros	Especialista en Agronegocios y comercialización	10	Marcelo Nuñez	Especialista en Agronegocios y comercialización	10	Nelson Espinoza	Especialista en Proyectos	5	Arturo Barrera	Director de Tecnología e Innovación	10	Hugo Chavarría	CAESPA	5	Rafael Trejos	CAESPA	5
COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA																																																	
1. PERSONAL																																																	
1.1. Personal de la Oficina																																																	
Nombre	Cargo	% de Tiempo																																															
Santiago Vélez León	Especialista en Agronegocios y comercialización	30																																															
Diego Montenegro Ernst	Representante	10																																															
1.2. Personal de los Programas y otras unidades																																																	
Nombre	Cargo	% de Tiempo																																															
Miguel García Winder	Director Agronegocios y comercialización	10																																															
Hernando Riveros	Especialista en Agronegocios y comercialización	10																																															
Marcelo Nuñez	Especialista en Agronegocios y comercialización	10																																															
Nelson Espinoza	Especialista en Proyectos	5																																															
Arturo Barrera	Director de Tecnología e Innovación	10																																															
Hugo Chavarría	CAESPA	5																																															
Rafael Trejos	CAESPA	5																																															

2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$) PARA 1 Año			
RUBRO	CUOTAS	MISCEL.	FONDO REGULAR
OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	527	473	1000
OGM 4: Viajes Oficiales	1053	947	2000
OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	527	473	1000
OGM 6: Equipo y Mobiliario	-	-	0
OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y Mantenimiento	-	1500	1500
OGM 8: Contratos por Obra	-	3000	3000
OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros	-	-	0
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	2107	6393	8500

13. Resultados esperados de la cooperación técnica e indicadores de logro	<ul style="list-style-type: none"> • CONARROZ, MAG, MEIC, COMEX, cuentan con un documento de Programa PROARROZ formulado y un equipo para la ejecución del proyecto articulado que permite mejorar la Competitividad de los pequeños y medianos productores de arroz por medio de aplicación de tecnología e innovación. • CONARROZ y ANINSA apoyan la ejecución del Proyecto tanto técnica como financieramente. • 727 PyMPA cuentan con mejores capacidades técnicas, productivas y comerciales.
--	---

Proyecto 2: Apoyo a la Institucionalidad Pública y Privada para Facilitar la Vinculación de Pequeños y Medianos Productores (PyMP) a Mercados

1. Nombre del programa o proyecto	Apoyo a la Institucionalidad Pública y Privada para Facilitar la Vinculación de Pequeños y Medianos Productores (PyMP) a Mercados
2. Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	Agronegocios y Comercialización (línea de Acción 1 y 3) Innovación para la productividad y la competitividad (línea de Acción 3) CAESPA (línea de acción 4)
3. Ámbito: País (indicar región, provincia u otra categoría)	Nacional con acciones específicas en algunas provincias.
4. Tipo de proyecto:	Este es un Proyecto que combina dentro de sus componentes: Actividades estratégicas de cooperación técnica directa y movilización de recursos externos.
5. El problema	<p>La Política de Estado para el sector agroalimentario y el desarrollo rural costarricense 2010-2021 impulsada por el MAG contempla en sus pilares uno de los aspectos centrales del sistema de producción agrícola vinculado a la incursión de productores a circuitos comerciales y la mejora en la competitividad del sector.</p> <p>Esta vinculación comercial es un problema complejo y de alta importancia en términos competitivos para el país. Además de ser uno de los aspectos críticos del sector en términos de gobernabilidad y democracia. En ese sentido el atender un proceso de ésta magnitud que fomento de la competitividad agrícola por medio de la gestión Política e Institucional para la Vinculación de Pequeños y Medianos Productores a los mercados recae en un conjunto de actividades que pasan por contemplar dimensiones relacionadas con los político-institucional desde una perspectiva articuladora y normativa, lo económico productivo desde una perspectiva de instrumentos y mecanismos de comercialización y mercadeo y el social, cultural, humano.</p> <p>El generar capacidades, instrumentos, mecanismos públicos y privados para fomentar la incorporación competitiva de pequeños y medianos agro empresarios a circuitos comerciales en mercados nacionales e internacionales es de vital importancia para el desarrollo del país, así como también el crear las condiciones mínimas institucionales para el fomento de la incorporación de pequeños y medianos agro empresarios a circuitos comerciales en mercados nacionales e internacionales que permitan desarrollar mecanismos e instrumentos de comercialización públicos con participación privada para lograr una inserción efectiva a mercados nacionales e internacionales, crear capacidades de negociación, mercadeo y gestión agro empresarial para los pequeños y medianos productores, desarrollar modelos de vinculación a mercados nacionales e internacionales por medio de acompañamiento técnico entre otros.</p> <p>Para esto se requiere mejoras en procesos productivos, comerciales y organizacionales por lo que se requiere de programas articuladores que tengan una propuesta más integral.</p> <p>En ese sentido la necesidad del fortalecimiento institucional tanto del Programa Integral de Mercadeo Agropecuario (PIMA), como del Consejo Nacional de Producción (CNP) de sus funciones, mecanismos e instrumentos de comercialización se transforman en los principales retos para subsanar estas y otras limitaciones relacionadas con el tema de mercadeo y comercialización.</p> <p>Por otro lado, la necesidad de contar con estrategias de diversificación comercial, por medio de técnicas que puedan proveer a sectores productivos una reducción de costos en este sentido, es otro reto para Costa Rica, siendo una alternativa para lograrlo la agricultura orgánica.</p> <p>Los sectores sensibles para la seguridad alimentaria de Costa Rica tienen retos importantes para mejorar su capacidad competitiva pero estos sectores sensibles (principalmente granos básicos) no cuentan con acuerdos entre sus actores ni planes de negocios que les permita tener mayores ventajas competitivas y comparativas que permitan a los productores pequeños y medianos acceder a circuitos comerciales donde éstos mercados puedan proveer de los espacios y medios adecuados para fomentar el comercio y el consumo.</p>
6. Objetivo general	Apoyar el fomento de la competitividad por medio de acciones que promuevan el fortalecimiento institucional Público-Privado y la gestión empresarial mediante nuevos instrumentos y metodologías que faciliten la vinculación de PyMP a los circuitos comerciales y a los mercados diferenciados.
7. Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyar la gestión institucional y agro empresarial que facilite la vinculación de PyMP a mercados y a circuitos comerciales por medio del fortalecimiento de capacidades en temas de agronegocios y comercialización.

	<ul style="list-style-type: none"> • Proponer metodologías e instrumentos que promuevan el uso de las TIC's que faciliten el acceso a información comercial a PyMP, comerciantes y consumidores. • Promover opciones de diversificación en Agricultura Orgánica por medio de aplicación de medidas que faciliten la gestión de la actividad en mercados nacionales e internacionales. • Asesorar a la institucionalidad pública y privada relacionada con temas de mercados y agronegocios. 			
8. Beneficiarios	Aproximadamente 300 Pequeñas y Mediana empresas agropecuarias, Instituciones nacionales públicas PIMA, CENADA, CNP y MAG y Privadas dedicadas a temas de mercadeo y comercialización.			
9. Duración	4 años			
10. Descripción de componentes y/o actividades principales	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO
	Apoyo a procesos de modernización institucional de organizaciones públicas y privadas relacionadas con temas de mercadeo y comercialización por medio de la participación activa en eventos y actividades donde se dan a conocer los productos propuestos.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Capacitación por medio de charlas, exposiciones y propuestas técnicas y programas como Plataformas para la exportación. 2. Propuesta de un marco operativo y regulatorio de mercadeo y comercialización agropecuaria de comercio nacional e internacional 3. Realizadas al menos 3 propuestas por año de mecanismos de fomento competitivo, acuerdos de competitividad o planes de negocios en cadenas priorizadas. 	Las instituciones públicas y privadas relacionadas con mercadeo agropecuario (PIMA y CNP) cuentan con una serie de capacidades e instrumentos que apoyan a la modernización del sector en temas de su especialidad.	Instituciones de mercadeo agropecuario del país reconocen en sus eventos de rendición de cuentas el apoyo del IICA en la modernización del mercadeo agropecuario.
	Apoyo a la formulación de una propuesta de política de agricultura orgánica y a una propuesta de certificación pública por medio de talleres y reuniones de trabajo.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Documento de Política de Producción Orgánica 2. Documento de propuesta de mecanismos y proceso de certificación pública 	Sector de Producción Orgánica y SPA mejoran su gestión por medio de mecanismos de certificación pública y política específica en el tema.	El sector orgánico costarricense cuenta con documentos de política y certificación pública como medios para mejorar su competitividad y reconocen el aporte realizado por el IICA.
	Desarrollar actividades, talleres y reuniones para proponer mecanismos de difusión de información ágil y oportuna para que productores, comerciantes y consumidores	1. Proyecto para envío de información de mercados por medio de telefonía celular a productores, comerciantes y consumidores de productos agropecuarios	Productores, comerciantes y consumidores de productos agroalimentarios cuentan con sistema de recepción de información de precios de mercado por teléfono celular que les permite tomar mejores decisiones comerciales y agro	Democratizado el acceso de información de precios de mercados de productos agrícolas.

		empresariales.		
11. Presupuesto del proyecto	COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA			
	1. PERSONAL			
	1.1. Personal de la Oficina			
	Nombre	Cargo	% de Tiempo	
	Santiago Vélez León	Especialista en Agronegocios y comercialización	30	
	Diego Montenegro Ernst	Representante	10	
	1.2. Personal de los Programas y otras unidades			
	Nombre	Cargo	% de Tiempo	
	Miguel García Winder	Director Agronegocios y comercialización	10	
	Hernando Riveros	Especialista en Agronegocios y comercialización	10	
	Marcelo Nuñez	Especialista en Agronegocios y comercialización	10	
	Fran Lam	Especialista en Agronegocios y comercialización	10	
	Federico Sancho	Coordinador del Centro De Producción Editorial	20	
	Pedro Cussianovich	Agricultura Orgánica	5	
	Kenneth Solano	Agricultura Orgánica	5	
	Juana Galván	CAESPA	5	
	2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$) PARA 1Año			
	RUBRO	CUOTAS	MISCEL.	FONDO REGULAR
	OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	1317	1183	2500
	OGM 4: Viajes Oficiales	527	473	1000
	OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	263	237	500
	OGM 6: Equipo y Mobiliario	-	-	-
	OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y Mantenimiento	-	1000	1000
OGM 8: Contratos por Obra	-	3000	3000	
OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros	-	-	-	
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	2107	5893	8000	
13. Resultados esperados de la cooperación técnica e indicadores de logro	<ul style="list-style-type: none"> • Más de 200 PyMES cuentan con información sobre mecanismos de comercialización, estrategias de diferenciación, mercadeo y agronegocios. • PIMA, MAG y CNP cuentan con propuestas e instrumentos que mejoran su gestión para la facilitación comercial en temas de mercadeo, comercialización y agronegocios. • Productores agrícolas, comerciantes y consumidores se ven beneficiados con el uso de TIC's por medio de proyecto piloto para envío de mensaje de precios vía teléfono celular. • Sector de agricultura orgánica mejoran su competitividad porque cuenta con política y estrategia de diversificación comercial por medio de certificaciones públicas. 			

- | | |
|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none">• 2 Cadenas seleccionadas cuentan con acuerdos de competitividad y planes de negocios actualizado. |
|--|--|

Proyecto 3: Apoyo al Diseño e Implementación del Programa Agua para Guanacaste por medio de un Modelo Eco Sistémico de Gestión Integral del Recurso Hídrico.

1. Nombre del programa o proyecto	Apoyo al Diseño e Implementación del Programa Agua para Guanacaste por medio de un Modelo Eco Sistémico de Gestión Integral del Recurso Hídrico.
2. Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	Agricultura, Manejo de recursos naturales y cambio climático (línea de acción 3) Innovación para la productividad y la competitividad (línea de acción 3) Agricultura, Territorios y Bienestar Rural (línea de acción 1)
3. Ámbito: País (indicar región, provincia u otra categoría)	Nacional con acciones específicas en algunas provincias.
4. Tipo de proyecto:	Este es un proyecto que se encuentra en proceso de negociación para que la inversión sea apalancada con recursos externo.
5. El problema	<p>La ejecución del Programa Agua para Guanacaste tendrá una enorme trascendencia para el desarrollo social, institucional, económico y ambiental de Guanacaste a presente y en las próximas décadas y vendrá a solucionar algunos problemas en el manejo del recurso hídrico que limitan el desarrollo competitivo de la región y del país</p> <p>En lo social, el contar con la Presa-Embalse Río Piedras incrementa las oportunidades de desarrollo hidroproductivo ya que se aumentarían 12,012 Ha adicionales con riego, dando además soporte hídrico a las 12,578 Ha actualmente regadas, lo cual generará fuentes de empleo crecientes y permanentes, pues se trata de una producción con seguridad hídrica los 12 meses del año. La oportunidad de contar con una fuente segura de agua para una población futura de 350.000 habitantes, permite mejorar sus índices de salud y bienestar, así como potenciar el desarrollo de nuevas oportunidades para la provincia. El uso de agua de la Presa permite además evitar o disminuir el uso de aguas subterráneas dejando este recurso para las próximas generaciones. La competencia por el agua entre las comunidades y los desarrollos turísticos disminuirá, lo que permite resolver el tema recurrente de conflictos por el agua, y se incidirá en una mayor paz social.</p> <p>En el uso sostenible de los recursos naturales y ambiente, ésta iniciativa apunta a sentar las bases de un paradigma de desarrollo centrado en el agua cuya gestión y priorización de su uso, se realizará con base en el sistema de cuencas hidrográficas de Guanacaste, entre cuyas acciones destacan: (i) un mayor aprovechamiento del agua del sistema hídrico Arenal – DRAT; (ii) una mayor recuperación del caudal ecológico del río Tempisque; (iii) una mejor relación de los temas agua – ambiente – desarrollo que impactaría positivamente en la sostenibilidad ambiental del Parque Nacional Palo Verde (PNPV); (iv) una oferta de agua a las áreas hidroproductivas en las márgenes izquierda y derecha del río Tempisque que incidiría en minimizar la presión sobre los caudales de estiaje y gradualmente establecer un caudal mínimo remanente (caudal ecológico) para este río.</p> <p>En lo institucional, la gestión integral del agua con base en el sistema de cuencas de Guanacaste, requiere de una alineación de políticas y estrategias, de la transversalidad y sinergias institucionales y de su concurrencia y complementariedad, para que cada cual en su ámbito de competencia cubra eficiente y efectivamente la conservación, la protección, la restauración y la producción de las “fábricas de agua”, sus recursos naturales y cuidar la salud de los ecosistemas, tanto en la parte baja como en la parte media y alta de cada cuenca hidrográfica.</p> <p>En lo económico, el proyecto potencia nuevas inversiones en los campos agroindustrial, habitacional, comercial y en la infraestructura turística. Contar con un potencial de 80 millones de metros cúbicos da una importante seguridad al desarrollo de nuevas inversiones en una región que cuenta con enormes atractivos.</p> <p>Para el cumplimiento de las actividades anteriormente señaladas, se ha convenido entre el Ministerio de la Presidencia, el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) un acuerdo de cooperación técnica y operativa; Convenio que fue refrendado por la Contraloría General de la República en dos oportunidades. Asimismo, mediante Decreto Ejecutivo N° 36008-MP-MAG-MINAET, se estableció la conformación de una Comisión de Alto Nivel para la coordinación y apoyo en la ejecución del Programa Agua para Guanacaste.</p>
6. Objetivo general	Apoyar el diseño y establecimiento de un modelo sostenible e integrado de la gestión del recurso hídrico de la cuenca del Río Tempisque y las zonas costeras de Guanacaste tomando en consideración el enfoque territorial del Desarrollo Rural Sostenible.

7. Objetivos específicos	<ol style="list-style-type: none"> Cooperar con la Unidad Ejecutora del Programa Agua para Guanacaste en la conformación de un Equipo Estratégico Interinstitucional que articule las actividades y acciones para la realización del Programa, compuesto por miembros de las instituciones en la zona de influencia. Apoyar a la Unidad Ejecutora a proponer un plan de gestión de recursos hídricos para el Distrito de Riego Arenal Tempisque, a partir del Embalse del Río Piedras. Apoyar el diseño de una propuesta de fortalecimiento de una nueva gestión institucional en la zona de impacto para el mejoramiento de la gestión social, promoviendo una nueva cultura del agua y sus usos sostenibles por medio de una propuesta de proyecto de gestión integral del recurso hídrico. 																																							
8. Beneficiarios	Aproximadamente 350.000 habitantes principalmente de la provincia de Guanacaste																																							
9. Duración	4 años																																							
10. Descripción de componentes y/o actividades principales	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="410 531 643 590">ACTIVIDAD</th> <th data-bbox="643 531 865 590">PRODUCTOS</th> <th data-bbox="865 531 1203 590">RESULTADOS ESPERADOS</th> <th data-bbox="1203 531 1435 590">INDICADORES DE LOGRO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="410 590 643 926">Talleres y reuniones para la organización, propuesta, Diseño y preparación del Programa Agua Para Guanacaste</td> <td data-bbox="643 590 865 926">Propuesta conceptual del Programa Agua para Guanacaste Propuesta de organización para el Programa Agua para Guanacaste.</td> <td data-bbox="865 590 1203 926">Ministerio de la Presidencia (MP), SENARA, MAG y Coordinación del Programa cuentan con documentos conceptuales que orienten la organización, diseño y preparación necesaria del Programa Agua para Guanacaste que les permita tomar decisiones sobre la factibilidad el proyecto.</td> <td data-bbox="1203 590 1435 926">Presentado a satisfacción de MAG, MP, SENARA el documento de propuesta del Programa Agua para Guanacaste.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="410 926 643 1171">Realizadas reuniones de trabajo y talleres de coordinación.</td> <td data-bbox="643 926 865 1171">Propuesta y Asesoramiento y seguimiento a la institucionalidad involucrada en el Programa Agua para Guanacaste.</td> <td data-bbox="865 926 1203 1171">Instituciones que involucradas en el Programa, cuenta con nuevas capacidades de gestión para la implementación del Programa.</td> <td data-bbox="1203 926 1435 1171">Operación comité de gestión del Programa Agua para Guanacaste con instituciones responsables de darle seguimiento al Programa.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="410 1171 643 1297">Talleres y estudio para la formulación de PAPG.</td> <td data-bbox="643 1171 865 1297">Documento de Proyecto Agua para Guanacaste</td> <td data-bbox="865 1171 1203 1297">MAG, MP y SENARA cuentan con Proyecto y propuesta de Gestión del Programa Agua para Guanacaste.</td> <td data-bbox="1203 1171 1435 1297">Proyecto de Agua para Guanacaste formulado y aprobado.</td> </tr> </tbody> </table>	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO	Talleres y reuniones para la organización, propuesta, Diseño y preparación del Programa Agua Para Guanacaste	Propuesta conceptual del Programa Agua para Guanacaste Propuesta de organización para el Programa Agua para Guanacaste.	Ministerio de la Presidencia (MP), SENARA, MAG y Coordinación del Programa cuentan con documentos conceptuales que orienten la organización, diseño y preparación necesaria del Programa Agua para Guanacaste que les permita tomar decisiones sobre la factibilidad el proyecto.	Presentado a satisfacción de MAG, MP, SENARA el documento de propuesta del Programa Agua para Guanacaste.	Realizadas reuniones de trabajo y talleres de coordinación.	Propuesta y Asesoramiento y seguimiento a la institucionalidad involucrada en el Programa Agua para Guanacaste.	Instituciones que involucradas en el Programa, cuenta con nuevas capacidades de gestión para la implementación del Programa.	Operación comité de gestión del Programa Agua para Guanacaste con instituciones responsables de darle seguimiento al Programa.	Talleres y estudio para la formulación de PAPG.	Documento de Proyecto Agua para Guanacaste	MAG, MP y SENARA cuentan con Proyecto y propuesta de Gestión del Programa Agua para Guanacaste.	Proyecto de Agua para Guanacaste formulado y aprobado.																							
ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO																																					
Talleres y reuniones para la organización, propuesta, Diseño y preparación del Programa Agua Para Guanacaste	Propuesta conceptual del Programa Agua para Guanacaste Propuesta de organización para el Programa Agua para Guanacaste.	Ministerio de la Presidencia (MP), SENARA, MAG y Coordinación del Programa cuentan con documentos conceptuales que orienten la organización, diseño y preparación necesaria del Programa Agua para Guanacaste que les permita tomar decisiones sobre la factibilidad el proyecto.	Presentado a satisfacción de MAG, MP, SENARA el documento de propuesta del Programa Agua para Guanacaste.																																					
Realizadas reuniones de trabajo y talleres de coordinación.	Propuesta y Asesoramiento y seguimiento a la institucionalidad involucrada en el Programa Agua para Guanacaste.	Instituciones que involucradas en el Programa, cuenta con nuevas capacidades de gestión para la implementación del Programa.	Operación comité de gestión del Programa Agua para Guanacaste con instituciones responsables de darle seguimiento al Programa.																																					
Talleres y estudio para la formulación de PAPG.	Documento de Proyecto Agua para Guanacaste	MAG, MP y SENARA cuentan con Proyecto y propuesta de Gestión del Programa Agua para Guanacaste.	Proyecto de Agua para Guanacaste formulado y aprobado.																																					
11. Presupuesto del proyecto	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3" data-bbox="410 1331 1409 1373">COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA</th> </tr> <tr> <th colspan="3" data-bbox="410 1373 1409 1415">1. PERSONAL</th> </tr> <tr> <th colspan="3" data-bbox="410 1415 1409 1451">1.1. Personal de la Oficina</th> </tr> <tr> <th data-bbox="410 1451 911 1486">Nombre</th> <th data-bbox="911 1451 1247 1486">Cargo</th> <th data-bbox="1247 1451 1409 1486">% de Tiempo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="410 1486 911 1549">Santiago Vélez León</td> <td data-bbox="911 1486 1247 1549">Especialista en Agronegocios y comercialización</td> <td data-bbox="1247 1486 1409 1549">30</td> </tr> <tr> <td data-bbox="410 1549 911 1585">José Arze</td> <td data-bbox="911 1549 1247 1585">Especialista en Desarrollo Rural</td> <td data-bbox="1247 1549 1409 1585">5</td> </tr> <tr> <td data-bbox="410 1585 911 1621">Sacha Trelles</td> <td data-bbox="911 1585 1247 1621">Especialista en SAIA</td> <td data-bbox="1247 1585 1409 1621">5</td> </tr> <tr> <td data-bbox="410 1621 911 1677">Diego Montenegro Ernst</td> <td data-bbox="911 1621 1247 1677">Representante</td> <td data-bbox="1247 1621 1409 1677">20</td> </tr> <tr> <th colspan="3" data-bbox="410 1677 1409 1713">1.2. Personal de los Programas y otras unidades</th> </tr> <tr> <th data-bbox="410 1713 911 1749">Nombre</th> <th data-bbox="911 1713 1247 1749">Cargo</th> <th data-bbox="1247 1713 1409 1749">% de Tiempo</th> </tr> <tr> <td data-bbox="410 1749 911 1785">Nelson Espinoza</td> <td data-bbox="911 1749 1247 1785">Especialista en Proyectos</td> <td data-bbox="1247 1749 1409 1785">10</td> </tr> <tr> <td data-bbox="410 1785 911 1841">Gustavo Cárdenas</td> <td data-bbox="911 1785 1247 1841">Directos de Recursos Naturales y Medio Ambiente</td> <td data-bbox="1247 1785 1409 1841">10</td> </tr> <tr> <td data-bbox="410 1841 911 1900">Melania Portilla</td> <td data-bbox="911 1841 1247 1900">Dirección de Agricultura, Territorios y bienestar rural</td> <td data-bbox="1247 1841 1409 1900">10</td> </tr> </tbody> </table>	COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA			1. PERSONAL			1.1. Personal de la Oficina			Nombre	Cargo	% de Tiempo	Santiago Vélez León	Especialista en Agronegocios y comercialización	30	José Arze	Especialista en Desarrollo Rural	5	Sacha Trelles	Especialista en SAIA	5	Diego Montenegro Ernst	Representante	20	1.2. Personal de los Programas y otras unidades			Nombre	Cargo	% de Tiempo	Nelson Espinoza	Especialista en Proyectos	10	Gustavo Cárdenas	Directos de Recursos Naturales y Medio Ambiente	10	Melania Portilla	Dirección de Agricultura, Territorios y bienestar rural	10
COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA																																								
1. PERSONAL																																								
1.1. Personal de la Oficina																																								
Nombre	Cargo	% de Tiempo																																						
Santiago Vélez León	Especialista en Agronegocios y comercialización	30																																						
José Arze	Especialista en Desarrollo Rural	5																																						
Sacha Trelles	Especialista en SAIA	5																																						
Diego Montenegro Ernst	Representante	20																																						
1.2. Personal de los Programas y otras unidades																																								
Nombre	Cargo	% de Tiempo																																						
Nelson Espinoza	Especialista en Proyectos	10																																						
Gustavo Cárdenas	Directos de Recursos Naturales y Medio Ambiente	10																																						
Melania Portilla	Dirección de Agricultura, Territorios y bienestar rural	10																																						

2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$) PARA 1 Año			
RUBRO	CUOTAS	MISCEL.	FONDO REGULAR
OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	-	1500	1500
OGM 4: Viajes Oficiales	1053	947	2000
OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	527	473	1000
OGM 6: Equipo y Mobiliario	-	-	-
OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y Mantenimiento	-	1000	1000
OGM 8: Contratos por Obra	-	-	-
OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros	-	2000	2000
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	1580	5920	7500

13. Resultados esperados de la cooperación técnica e indicadores de logro	<ul style="list-style-type: none"> • Presentado al MP, MAG, SENARA Proyecto de factibilidad del proceso de Diseño y Preparación para el Programa Agua para Guanacaste. • MAG y MP facilitan recursos de diversas fuentes para poner en marcha el Programa Agua para Guanacaste • Más de 350.000 familias mejoran su capacidad de acceder al recurso hídrico.
--	---

Proyecto 4: Apoyo en la Generación de Bienes Públicos para Mejorar la Competitividad Agrícola en Costa Rica

1. Nombre	Apoyo a la Generación de Bienes Públicos para Fomentar la Productividad y Mejorar la Disponibilidad de Productos Agrícola Priorizados en Costa Rica			
2. Línea de Acción predominante	<ul style="list-style-type: none"> • Programa de Concentración Técnica: Innovación para la Productividad y la Competitividad. Línea 1: Sistemas nacionales de innovación • Programa de Coordinación Transversal: Agricultura y Seguridad Alimentaria. Línea 1: Innovación institucional para un nuevo paradigma del cambio tecnológico para la producción y diversificación de alimentos • Programa de Coordinación Transversal: Agricultura, manejo de recursos naturales y cambio climático. Línea 1: Adaptación de la agricultura al cambio climático 			
3. Ámbito: País	Nacional			
4. Tipo de proyecto:	Proyecto de cooperación técnica con recursos regulares y externos.			
5. El problema	<p>Centroamérica enfrenta hoy día desafíos para alcanzar metas globales como la reducción de la pobreza y el hambre en sus sociedades. Estas condiciones contrarios a reducirse han ido en aumento a partir de una desprotección a los esquemas agrícolas-productivos de los países de la región, donde las condiciones de vida para poblaciones en zonas rurales y pequeños agricultores, con esquemas de producción familiar, han visto deterioradas sus posibilidades de obtener ingresos de la venta de sus productos en los mercados, al tiempo que la disponibilidad de estos alimentos se ha visto reducida por la reducción de actividades agrícolas y las pérdidas en los rendimientos de los cultivos, por efectos climáticos y bajos niveles de inversiones tecnológicas, lo que ha afectado los niveles de productividad y calidad de los productos finales.</p>			
6. Objetivo general	Apoyar al INTA a incrementar la productividad y disponibilidad agrícola a través de su fortalecimiento, la creación de mecanismos de coordinación, y fomento de la investigación agropecuaria.			
7. Objetivos específicos	<p>- Apoyar en la difusión de los componentes nacionales de los proyectos regionales de innovación tecnológica promovidos por el SICTA y el IICA.</p> <p>- Apoyar en la formulación e implementación de un plan operativo para los componentes nacionales de las iniciativas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estrategia de innovación tecnológica para mejorar la productividad y competitividad de cadenas producto para C.A. y Rep. Dom. • Programa Regional de Investigación e Innovación por Cadenas de Valor Agrícolas (PRIICA) • Adaptación del maíz y el frijol al cambio climático en C.A. y Rep. Dom. • Proyecto Red SICTA • Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFÉ) • Programa Regional de frutas tropicales (PROFRUTA) • Iniciativas en bioseguridad (Proy. GEF/Banco Mundial – Proy. GEF/UNEP – Conv. IICA CropLife) • Iniciativas en energías renovables <p>- Apoyar el fortalecimiento de las capacidades de gestión del INTA</p>			
8. Beneficiarios	INTA y pequeños y medianos productores de cadenas seleccionadas			
9. Duración	Cuatro años			
10. Descripción de componentes y/o actividades principales	<p align="center">ACTIVIDAD</p>	<p align="center">PRODUCTOS</p>	<p align="center">RESULTADOS ESPERADOS</p>	<p align="center">INDICADORES DE LOGRO</p>
	-Reuniones de difusión sobre los proyectos regionales de innovación tecnológica promovidos por el SICTA y el IICA	Minutas de sesiones de difusión	INTA y actores de cadenas seleccionadas conocen los componentes y actividades de proyectos regionales y contribuyen a la definición y priorización de las actividades a desarrollarse en el país	- Instancias ejecutivas de INTA y actores de cadenas seleccionadas e incorporan proyectos regionales a sus agendas

	-Apoyo a la formulación de un plan operativo IICA-INTA que incluya los proyectos mencionados y actividades para el fortalecimiento del INTA	-Plan operativo para la implementación de proyectos nacionales y regionales -Propuesta estratégica de fortalecimiento	-Replanteado el papel, estrategia y organización del INTA a fin de contribuir en forma más efectiva en la innovación tecnológica	-Junta Directiva del INTA respalda propuesta de fortalecimiento y plan operativo																																				
11. Presupuesto del proyecto	COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA																																							
1. PERSONAL																																								
1.1. Personal de la Oficina																																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Nombre</th> <th style="width: 20%;">Cargo</th> <th style="width: 30%;">% de Tiempo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Diego Montenegro Ernst</td> <td>Representante</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>José Arze C.</td> <td>Esp Nac DRural</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table>					Nombre	Cargo	% de Tiempo	Diego Montenegro Ernst	Representante	20	José Arze C.	Esp Nac DRural	10																											
Nombre	Cargo	% de Tiempo																																						
Diego Montenegro Ernst	Representante	20																																						
José Arze C.	Esp Nac DRural	10																																						
1.2. Personal de los Programas y otras unidades																																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">Nombre</th> <th style="width: 20%;">Cargo</th> <th style="width: 30%;">% de Tiempo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Francisco Enciso</td> <td>Esp Internac Tec e Innova</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>Diego González</td> <td>Esp Nac Tec e Innova</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>Bryan Muñoz</td> <td>Esp Nac BioTec</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Orlando Vega</td> <td>Esp Nac Agroenergía</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Gustavo Cárdenas</td> <td>Gerente Agric Rec Nat y Cambio Climático</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Arturo Barrera</td> <td>Gerente Tec e Innova</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>Otros especialistas en Tecnología e Innovación.</td> <td>Integrantes Red Tec e Innova</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table>					Nombre	Cargo	% de Tiempo	Francisco Enciso	Esp Internac Tec e Innova	20	Diego González	Esp Nac Tec e Innova	15	Bryan Muñoz	Esp Nac BioTec	10	Orlando Vega	Esp Nac Agroenergía	10	Gustavo Cárdenas	Gerente Agric Rec Nat y Cambio Climático	5	Arturo Barrera	Gerente Tec e Innova	10	Otros especialistas en Tecnología e Innovación.	Integrantes Red Tec e Innova	5												
Nombre	Cargo	% de Tiempo																																						
Francisco Enciso	Esp Internac Tec e Innova	20																																						
Diego González	Esp Nac Tec e Innova	15																																						
Bryan Muñoz	Esp Nac BioTec	10																																						
Orlando Vega	Esp Nac Agroenergía	10																																						
Gustavo Cárdenas	Gerente Agric Rec Nat y Cambio Climático	5																																						
Arturo Barrera	Gerente Tec e Innova	10																																						
Otros especialistas en Tecnología e Innovación.	Integrantes Red Tec e Innova	5																																						
2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$) PARA 1 Año																																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">RUBRO</th> <th style="width: 15%;">CUOTAS</th> <th style="width: 15%;">MISCEL.</th> <th style="width: 20%;">Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos</td> <td>2107</td> <td>1893</td> <td>4000</td> </tr> <tr> <td>OGM 4: Viajes Oficiales</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos</td> <td>1053</td> <td>947</td> <td>2000</td> </tr> <tr> <td>OGM 6: Equipo y Mobiliario</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y</td> <td>-</td> <td>1000</td> <td>1000</td> </tr> <tr> <td>OGM 8: Contratos por Obra</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO</td> <td>3160</td> <td>3840</td> <td>7000</td> </tr> </tbody> </table>					RUBRO	CUOTAS	MISCEL.	Total	OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	2107	1893	4000	OGM 4: Viajes Oficiales	-	-	-	OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	1053	947	2000	OGM 6: Equipo y Mobiliario	-	-	-	OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y	-	1000	1000	OGM 8: Contratos por Obra	-	-	-	OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros	-	-	-	TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	3160	3840	7000
RUBRO	CUOTAS	MISCEL.	Total																																					
OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	2107	1893	4000																																					
OGM 4: Viajes Oficiales	-	-	-																																					
OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	1053	947	2000																																					
OGM 6: Equipo y Mobiliario	-	-	-																																					
OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y	-	1000	1000																																					
OGM 8: Contratos por Obra	-	-	-																																					
OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros	-	-	-																																					
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	3160	3840	7000																																					
13. Resultados esperados de la cooperación técnica e indicadores de logro	<ul style="list-style-type: none"> ● INTA ha incorporado y articulado en su agenda de trabajo las iniciativas regionales en materia de tecnología e innovación vinculadas con el IICA ● INTA mejora sus capacidades para la innovación y articulación al sistema nacional de innovación, investigación y transferencia de tecnología agropecuaria (SNITTA) 																																							

Proyecto 5: Apoyo al Fortalecimiento de Capacidades Público/Privadas en Materia de Sanidad e Inocuidad para el Acceso a Mercados

1. Nombre del Programa o Proyecto	Apoyo al Fortalecimiento de Capacidades Público/Privadas en Materia de Sanidad e Inocuidad para el Acceso a Mercados
2. Programa de Concentración Técnica o Coordinación Transversal	Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos
3. Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (1,2,3,4)
4. Ámbito	Nacional
5. Tipo de proyecto	Proyecto de cooperación técnica con recursos regulares y posibilidad de movilización y captación de recursos externos
6. El problema	<p>Costa Rica está en un proceso de apertura comercial e incorporación a la economía internacional, a través de la firma de diversos acuerdos de libre comercio, la participación en la conformación de la Unión Aduanera Centroamericana (UAC) y la formulación de la Política Agrícola Centroamericana 2008-2017 (PACA). Este esfuerzo ha conllevado nuevos desafíos y oportunidades para el sector agrícola, que se ven reflejados en la necesidad de generar nuevas estrategias comerciales diferenciadas, en implementar diversas herramientas que le permitan asegurar a los socios comerciales la calidad de sus productos y le permitan a su vez responder a las demandas de consumidores cada vez más exigentes, en la necesidad de fortalecer las capacidades nacionales para la aplicación de MSF, a través, entre otros, del fortalecimiento de sus servicios fito y zoonosológicos y en la necesidad de mejorar la coordinación y gestión de las instituciones involucradas en los procesos productivos y de comercio.</p> <p>Así mismo, el aumento del comercio de productos de origen animal y vegetal facilita la difusión de enfermedades, y el acceso a información genera una mayor presión de los consumidores hacia los sistemas de sanidad agropecuaria y los ponen en un lugar estratégico dentro de los procesos de apertura comercial.</p> <p>Ante este panorama el sector agrícola tiene el reto de aumentar su competitividad, lo cual requiere, entre otros aspectos, un especial esfuerzo en materia sanitaria y fitosanitaria para garantizar la protección de la salud de las personas, animales y plantas, y aprovechar el entorno comercial favorable resultado de los avances en la liberalización del comercio y los tratados de libre comercio suscritos por el país.</p> <p>En este contexto las instituciones nacionales han adelantado esfuerzos en el fortalecimiento de sus capacidades, en la generación de mecanismos de coordinación y en optimizar la participación del país en foros internacionales. Es así como se ha establecido la Política Nacional de Inocuidad de Alimentos y el Sistema Nacional de Inocuidad de los Alimentos (SNIA). Este último cuenta con la participación de representantes de sectores públicos y privados, y se ha propuesto un plan de trabajo que se ha puesto en marcha desde finales del 2010. Por otro lado, Costa Rica, a través del Comité Nacional Codex (CNC), ha sido elegida como coordinador del Comité Coordinador para América Latina y el Caribe (CCLAC), lo que conlleva a que el país asuma mayores responsabilidades, y tenga mayor presión acerca del fortalecimiento de los mecanismos nacionales.</p> <p>Como parte de los esfuerzos que se han hecho en materia de coordinación y de fortalecimiento de capacidades, se ha formulado un convenio de cooperación entre el Ministerio de Economía, Industria y Comercio, El Ministerio de Agricultura y Ganadería, El Ministerio de Salud y el IICA, con el fin de establecer e implementar un plan de trabajo que contribuya a mejorar la gestión de los Ministerios en temas relacionados con la Sanidad Agropecuaria y la Inocuidad de los Alimentos a fin de facilitar su comercio y aumentar la competitividad de los productores y comercializadores.</p> <p>Por otro lado se el país ha avanzado en la formulación de proyectos y estrategias para el fortalecimiento de los sistemas de sanidad e inocuidad, en el fortalecimiento de los mecanismos público/privado, en la incorporación de herramientas en diversos puntos de la cadena para mejorar la gestión sanitaria y fitosanitaria, etc. Sin embargo aun hay que realizar esfuerzos para completar estos procesos.</p>

	El presente proyecto busca fortalecer las capacidades a nivel público/privado en materia de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos. Con el fin de contribuir a mejorar la calidad de los productos nacionales, aumentar la competitividad y el acceso a mercados de productos de origen agropecuario, y fortalecer la coordinación institucional y público/privada.				
7. Objetivo general	Contribuir al fortalecimiento de las capacidades público/privadas para la aplicación de MSF, con el fin de mejorar la calidad de los productos de origen animal y vegetal y la competitividad del sector agroalimentario nacional.				
8. Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyar el fortalecimiento de mecanismos de coordinación en materia de sanidad e inocuidad de los alimentos. • Apoyar el fortalecimiento institucional de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos. • Apoyar el fortalecimiento de las capacidades nacionales para la aplicación de medidas sanitarias y fitosanitarias (MSF). • Apoyar el fortalecimiento de las capacidades nacionales para la integración regional en materia de sanidad e inocuidad. 				
9. Beneficiarios	Sector agropecuario, cadenas agroalimentarias, consumidores.				
10. Duración	Cuatro años				
11. Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro	COMPONENTE	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO
	Fortalecimiento de mecanismos de coordinación	Apoyo al fortalecimiento del SNIA	Formulados de manera consensuada y aprobados por las autoridades Planes de trabajo IICA/SNIA anuales.	Mejorada la coordinación nacional en materia de inocuidad	Informes de avance semestrales recibidos a satisfacción por el Comité de Alto Nivel del SNIA
		Apoyo al Fortalecimiento del CNC y su papel en el CCLAC	Estrategia de fortalecimiento del CNC en el CCLAC aprobada y en implementación	Costa Rica cuenta con instrumento de gestión como coordinador del CCLAC	Se formula plan de trabajo IICA /CNC una vez CR termina período de coordinación del CCLAC
			Mecanismos de coordinación de CCLAC con Centroamérica y el Caribe en marcha	CCLAC cuenta con instrumentos que potencian la coordinación entre sus regiones	Mecanismo de coordinación en funcionamiento.
		Apoyo al fortalecimiento del Comité Nacional MSF	Planes de trabajo anuales en implementación	Costa Rica cuenta con un foro para la discusión de temas MSF	Se designan formalmente funcionarios al Comité MSF
Apoyo a implementación de Plan de trabajo MEIC/MAG/MS en el marco del convenio de cooperación	Plan de trabajo formulado por las instancias técnicas de los tres ministerios, aprobado y en marcha	Mejoradas capacidades de los tres ministerios en materia de Inocuidad.	Informes semestrales recibidos a satisfacción por las autoridades		
	Mecanismo de coordinación con SNIA y Comité Nacional MSF	Se han coordinado agendas entre SNIA, Comité MSF y grupo de	Inexistencia de duplicidad de acciones y actividades entre las tres		

				trabajo del convenio.	instancias.
Fortalecimiento de los Servicios de SAIA	Apoyo a la implementación del Plan Estratégico del Servicio Fitosanitario del Estado (SFE)	Plan Estratégico del SFE revisado y adecuado a los lineamientos de la nueva administración	El SFE cuenta con herramientas para mejorar la gestión de la orientación de la institución	Autoridades nacionales reciben a satisfacción el Plan Estratégico	
		Cartera de proyectos para el fortalecimiento del SFE		Autoridades nacionales reciben a satisfacción cartera de Proyectos	
		Planes de trabajo anuales para la implementación de Proyectos		Informes de avance recibidos a satisfacción por autoridades	
Fortalecimiento de las capacidades nacionales para la aplicación de MSF	Apoyo al Fortalecimiento de mecanismo nacional de notificación	Diagnóstico de fortalezas y debilidades en materia de notificación de MSF	Mejoradas las capacidades nacionales en materia de notificación	Diseñado mecanismo de implementación de estrategia de propuesta	
		Diseñada e implementada estrategia para el fortalecimiento del mecanismo nacional de notificación			
Fortalecimiento de capacidad	Apoyo al INTA en la implementación del proyecto "Control biológico de la Mosca del Establo (<i>Stomoxys calcitrans</i>) mediante el uso de parasitoides reproducidos en moscas de la fruta"	Facilitados espacios de intercambio de experiencias	Los productores nacionales cuentan con herramientas biológicas para el control de la mosca del establo	Asociaciones de productores conocen métodos de control biológico	
		Publicación con resultados del proyecto			
	Apoyo a la formulación e implementación del proyecto "Actualización y mejoramiento de los Programas de Vigilancia Epidemiológica para Brucelosis y Tuberculosis"	Documento proyecto aprobado autoridades nacionales	Mejoradas las capacidades nacionales para la vigilancia epidemiológica de Brucelosis y tuberculosis	Otros países de la región muestran interés conocer resultados del Proyecto	
Plan de trabajo IICA/SENASA para la implementación del proyecto					
Fortalecimiento de capacidad	Apoyar al país en la implementación de actividades del	Facilitados espacios de para analizar temas regionales	Costa Rica conoce temas MSF discutidos	Entregados información estratégica sobre	

	es nacionales para la integración regional en materia de sanidad e inocuidad	“Programa regional de trabajo conjunto en materia sanitaria y fitosanitaria SE-CAC/IICA” en el marco de la UAC y la PACA	Documentos técnicos difundidos a nivel nacional	en los marcos regionales	procesos regionales para facilitar la toma de decisiones																																																																																								
		Apoyar al país en la armonización e implementación de medidas regionales en materia sanitaria y fitosanitaria en el marco de la UAC	Facilitados procesos de difusión de medidas regionales	Fortalecidas las capacidades de los Servicios Nacionales de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos para la implementación de medidas regionales	Costa Rica dispone de normativas regionales																																																																																								
1. Presupuesto del proyecto	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA</th> </tr> <tr> <th colspan="4">1. PERSONAL</th> </tr> <tr> <th colspan="4">1.1. Personal de la Oficina</th> </tr> <tr> <th>Nombre</th> <th>Cargo</th> <th colspan="2">% de Tiempo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sacha Trelles Zárate</td> <td>Especialista SAIA IICA Costa Rica</td> <td colspan="2">60%</td> </tr> <tr> <td>Diego Montenegro</td> <td>Representante IICA Costa Rica</td> <td colspan="2">10%</td> </tr> <tr> <th colspan="4">1.2. Personal de los Programas y otras unidades</th> </tr> <tr> <th>Nombre</th> <th>Cargo</th> <th colspan="2">% de Tiempo</th> </tr> <tr> <td>Alejandra Díaz</td> <td>Especialista SAIA</td> <td colspan="2">10%</td> </tr> <tr> <td>Ricardo Molins</td> <td>Director Programa SAIA</td> <td colspan="2">1%</td> </tr> <tr> <td>Erick Bolaños</td> <td>Especialista SAIA</td> <td colspan="2">5%</td> </tr> <tr> <td>Ericka Calderon</td> <td>Especialista SAIA</td> <td colspan="2">5%</td> </tr> <tr> <td>Nelson Espinoza</td> <td>Especialista en proyectos</td> <td colspan="2">5%</td> </tr> <tr> <td>Otros especialistas SAIA</td> <td>Integrantes red SAIA*</td> <td colspan="2">5%</td> </tr> <tr> <td colspan="4">* De acuerdo a las actividades de los componentes se espera contar con el aporte de diferentes especialistas de la red SAIA</td> </tr> <tr> <th colspan="4">2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$) Para 1 Año</th> </tr> <tr> <th>RUBRO</th> <th>CUOTAS</th> <th>MISCEL.</th> <th>FONDO REGULAR</th> </tr> <tr> <td>OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos</td> <td>-</td> <td>10000</td> <td>10000</td> </tr> <tr> <td>OGM 4: Viajes Oficiales</td> <td>527</td> <td>473</td> <td>1000</td> </tr> <tr> <td>OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos</td> <td>1844</td> <td>1656</td> <td>3500</td> </tr> <tr> <td>OGM 6: Equipo y Mobiliario</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y</td> <td>-</td> <td>1500</td> <td>1500</td> </tr> </tbody> </table>					COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA				1. PERSONAL				1.1. Personal de la Oficina				Nombre	Cargo	% de Tiempo		Sacha Trelles Zárate	Especialista SAIA IICA Costa Rica	60%		Diego Montenegro	Representante IICA Costa Rica	10%		1.2. Personal de los Programas y otras unidades				Nombre	Cargo	% de Tiempo		Alejandra Díaz	Especialista SAIA	10%		Ricardo Molins	Director Programa SAIA	1%		Erick Bolaños	Especialista SAIA	5%		Ericka Calderon	Especialista SAIA	5%		Nelson Espinoza	Especialista en proyectos	5%		Otros especialistas SAIA	Integrantes red SAIA*	5%		* De acuerdo a las actividades de los componentes se espera contar con el aporte de diferentes especialistas de la red SAIA				2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$) Para 1 Año				RUBRO	CUOTAS	MISCEL.	FONDO REGULAR	OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	-	10000	10000	OGM 4: Viajes Oficiales	527	473	1000	OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	1844	1656	3500	OGM 6: Equipo y Mobiliario	-	-	-	OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y	-	1500	1500
COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA																																																																																													
1. PERSONAL																																																																																													
1.1. Personal de la Oficina																																																																																													
Nombre	Cargo	% de Tiempo																																																																																											
Sacha Trelles Zárate	Especialista SAIA IICA Costa Rica	60%																																																																																											
Diego Montenegro	Representante IICA Costa Rica	10%																																																																																											
1.2. Personal de los Programas y otras unidades																																																																																													
Nombre	Cargo	% de Tiempo																																																																																											
Alejandra Díaz	Especialista SAIA	10%																																																																																											
Ricardo Molins	Director Programa SAIA	1%																																																																																											
Erick Bolaños	Especialista SAIA	5%																																																																																											
Ericka Calderon	Especialista SAIA	5%																																																																																											
Nelson Espinoza	Especialista en proyectos	5%																																																																																											
Otros especialistas SAIA	Integrantes red SAIA*	5%																																																																																											
* De acuerdo a las actividades de los componentes se espera contar con el aporte de diferentes especialistas de la red SAIA																																																																																													
2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$) Para 1 Año																																																																																													
RUBRO	CUOTAS	MISCEL.	FONDO REGULAR																																																																																										
OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	-	10000	10000																																																																																										
OGM 4: Viajes Oficiales	527	473	1000																																																																																										
OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	1844	1656	3500																																																																																										
OGM 6: Equipo y Mobiliario	-	-	-																																																																																										
OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y	-	1500	1500																																																																																										

	Mantenimiento			
	OGM 8: Contratos por Obra	-	1500	1500
	OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros	-	-	-
	TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	2370	15130	17500
	<ul style="list-style-type: none"> Se espera aportes de recursos de la SCAC y de la Gerencia del Programa SAIA. 			

Proyecto 6: Apoyo en la Promoción de la Inocuidad de Alimentos para Mejorar la Competitividad de los Territorios Rurales

1. Nombre del Programa o Proyecto	Apoyo en la Promoción de la Inocuidad de Alimentos para Mejorar la Competitividad de los Territorios Rurales
2. Programa de Concentración Técnica o Coordinación Transversal	Programa de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos. Agricultura, Territorios y Bienestar rural
3. Línea de Acción predominante del PMP 2010-2014	Inocuidad de Alimentos (3) y Agricultura, Territorios y Bienestar rural (2)
4. Ámbito	Binacional Componente Costa Rica (Forma parte del proyecto binacional que involucra a Costa Rica y Honduras).
5. Tipo de proyecto	Proyecto de cooperación técnica con recursos regulares y posibilidad de movilización y captación de recursos externos
6. El problema	<p>El Instituto apoya a sus países miembros en el desarrollo de la agricultura y de las comunidades rurales aplicando el enfoque territorial y promoviendo la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos, entre otras áreas estratégicas.</p> <p>Los nuevos desafíos que enfrenta la salud mundial, con el resurgimiento de enfermedades infecciosas y la aparición de otras nuevas, exigen la adopción de prácticas que fomenten la inocuidad a nivel de toda la cadena alimentaria, con una adecuada comprensión de la interdependencia que existe entre la salud pública, la salud animal y el ambiente.</p> <p>La mayor parte de las enfermedades tiene su base en la producción primaria, 13 de los últimos 14 brotes en el mundo responden a una interrelación entre la sanidad animal, la salud pública y el ambiente; donde convergen diversos factores como las variables epidemiológicas de tiempo, espacio y población, así como los de carácter económico, social y cultural. Esta situación, motiva una atención especial de las fases primarias en la producción de alimentos.</p> <p>Si bien la competitividad tiene múltiples factores determinantes, la inocuidad es fundamental para la competitividad de los territorios; sin ella no se podrían impulsar los “motores de desarrollo” vinculadas con las cadenas agroalimentarias, tampoco se podría aprovechar las oportunidades que presentan los mercados, tanto locales como externos, lo cual termina afectando la seguridad alimentaria.</p> <p>En este sentido, los esfuerzos que se dispongan en la promoción de la inocuidad de los alimentos a nivel de los territorios constituirá una importante contribución en la construcción de “Territorios de Calidad”, dada la visión integradora del enfoque territorial, que destaca el potencial de los encadenamientos de valor agregado para articular la pequeña y mediana empresa rural, la agricultura familiar y la pequeña agricultura empresarial.</p> <p>El proyecto pretende generar capacidades en los actores locales de los territorios en Centroamérica, en temas vinculados con las buenas prácticas en las fases primarias de la producción de alimentos y en la manufactura de los productos, así como en la prevención y el control de enfermedades y plagas, con miras a lograr una salud integral, la misma que requiere de acciones sostenidas para el mejoramiento de la calidad de la vida, tanto humana como de las especies domesticadas y de los ecosistemas, con amplio respeto de la identidad cultural, garantizando su derecho a un modo de vida y una relación con la naturaleza que forman parte de su identidad colectiva.</p> <p>Esta iniciativa se enmarca en la visión de la Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT).</p>
2. Objetivo general	Promover la inocuidad de alimentos, en territorios rurales seleccionados de Costa Rica, con el enfoque de “una salud” para contribuir en la construcción de “Territorios de Calidad”
3. Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none"> • Diseñar y difundir instrumentos de promoción de las buenas prácticas en la producción primaria. • Fortalecer las capacidades de los actores locales de los territorios rurales seleccionados de Costa Rica en buenas prácticas en la cadena agroalimentaria, que aseguren alimentos sanos e inocuos, promoviendo el enfoque de “una salud”. • Propiciar el análisis y la reflexión sobre las normas que fomentan las buenas prácticas agrícolas y su impacto en los pequeños y medianos productores en cadenas seleccionadas.

4. Beneficiarios	Actores sociales e institucionales de los territorios rurales																											
5. Duración	Dos años																											
6. Descripción de actividades, productos, resultados e indicadores de logro	ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGRO																								
	Fortalecer capacidades de actores locales de territorios en inocuidad de alimentos y buenas prácticas	-Identificación los territorios y productos meta del Proyecto -Programa de capacitación - Elaboración de manuales y guías	Capacidades de actores locales de territorios seleccionados fortalecidos en temas de inocuidad y buenas prácticas. Se cuenta con manuales y guías que facilitan la adopción de las buenas prácticas en productos priorizados.	Al finalizar el primer semestre del primer año, se cuenta con un programa de capacitación aprobado. Al finalizar el primer semestre del segundo año se han desarrollado los cursos y talleres propuestos en el programa de capacitación. Al finalizar el primer año se cuenta con manuales y guías validadas.																								
	Desarrollar encuentro regional para el análisis de las normas que afectan las buenas prácticas agrícolas	Taller regional realizado Documento sobre el resultado del análisis sobre estado de las normativas. Establecida las bases de una visión regional sobre las normas BPA y su impacto en los pequeños y medianos productores.	Generada masa crítica alrededor de las normas BPA y su impacto en los pequeños y medianos productores.	Al finalizar el primer año, se ha desarrollado el taller regional. Difusión de la publicación.																								
7. Presupuesto del proyecto	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA</th> </tr> <tr> <th colspan="3">1. PERSONAL</th> </tr> <tr> <th colspan="3">1.1. Personal de la Oficina</th> </tr> <tr> <th>Nombre</th> <th>Cargo</th> <th>% de Tiempo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Sacha Trelles Zárate</td> <td>Especialista SAIA IICA Costa Rica</td> <td>30%</td> </tr> <tr> <td>José Arze</td> <td>Especialista DRT Costa Rica</td> <td>5%</td> </tr> <tr> <td>Diego Montenegro</td> <td>Representante IICA Costa Rica</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>				COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA			1. PERSONAL			1.1. Personal de la Oficina			Nombre	Cargo	% de Tiempo	Sacha Trelles Zárate	Especialista SAIA IICA Costa Rica	30%	José Arze	Especialista DRT Costa Rica	5%	Diego Montenegro	Representante IICA Costa Rica	10%			
COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA																												
1. PERSONAL																												
1.1. Personal de la Oficina																												
Nombre	Cargo	% de Tiempo																										
Sacha Trelles Zárate	Especialista SAIA IICA Costa Rica	30%																										
José Arze	Especialista DRT Costa Rica	5%																										
Diego Montenegro	Representante IICA Costa Rica	10%																										

1.2. Personal de los Programas y otras unidades			
Nombre	Cargo	% de Tiempo	
Alejandra Díaz	Especialista SAIA	10%	
Ricardo Molins	Director Programa SAIA	1%	
Mario Samper	Especialista DRT	1%	
Nelson Espinoza	Especialista en proyectos	5%	
Otros especialistas SAIA o DRT	Integrantes red SAIA*	5%	
* De acuerdo a las actividades de los componentes se espera contar con el aporte de diferentes especialistas de la red SAIA			
2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$) Para 1 Año			
RUBRO	CUOTAS	MISCEL.	FONDO REGULAR
OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	1670	2330	4000
OGM 4: Viajes Oficiales	-	-	-
OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	1317	1183	2500
OGM 6: Equipo y Mobiliario	-	-	-
OGM 7: Comunicaciones, Combustibles y Mantenimiento	-	1500	1500
OGM 8: Contratos por Obra	-		-
OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros	-		-
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	2987	5013	8000
* Se ha programado presentar el proyecto binacional al Fondo Concursable del Director General.			

Proyecto 7: Apoyo en la Consolidación del Desarrollo Rural Territorial en Costa Rica

1. Nombre	Consolidación del Desarrollo Rural Territorial en Costa Rica			
2. Línea de Acción predominante	Programa de Concentración Técnica: Agricultura, Territorios y Bienestar Rural <ul style="list-style-type: none"> • Línea 1: Gestión integral y sustentable de los territorios rurales • Línea 2: Contribución de la agricultura familiar a la economía rural 			
3. Ámbito: País	Nacional y local			
4. Tipo de proyecto:	Proyecto de cooperación técnica con recursos regulares y externos.			
5. El problema	<p>La complejidad de los problemas de las zonas rurales sobrepasaron desde hace mucho, la capacidad de los gobiernos para solucionarlos, especialmente cuando se tratan recurriendo esquemas convencionales basados en la dependencia estatal. Esta situación se enmarca en un problema más general que exige la adecuación de las formas de intervención estatal considerando un nuevo contexto mundial caracterizado por economías más abiertas, con menos presencia estatal e instituciones públicas más débiles, así como por un fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil y de los gobiernos locales.</p> <p>Esta realidad exige nuevas estrategias que ayuden a la ciudadanía rural a ser más auto-dependientes en la solución de los problemas que les afectan. Se requieren esfuerzos en diferentes niveles, la corresponsabilidad de múltiples actores en los ámbitos local, nacional, regional e internacional. Se trata de facilitar la creación de una nueva institucionalidad, pública y privada, capaz de crear oportunidades de desarrollo equitativo y reducir la pobreza. El DRT (desarrollo rural territorial) se presenta como un proceso de cambio social que pretende la transformación institucional y económica de los espacios rurales, como instrumento para reducir la pobreza.</p>			
6. Objetivo general	Mejorar condiciones de gobernanza a nivel nacional y local, para facilitar el desarrollo de las zonas rurales, a través de la creación de mecanismos que faciliten la concertación de intereses y capacidades en las zonas rurales.			
7. Objetivos específicos	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar las capacidades de la institucionalidad pública y privada para aplicar el desarrollo territorial como metodología de trabajo • Fortalecer experiencias de desarrollo territorial y promover el desarrollo de la agricultura familiar 			
8. Beneficiarios	Se beneficiará a actores a nivel nacional y regional. A nivel nacional las expresiones nacionales de la institucionalidad pública, los gobiernos locales y la sociedad civil; y a nivel local las expresiones locales de las mismas, así como también habitantes rurales a través de proyectos que se impulsará			
9. Duración	Cuatro años			
10. Descripción de componentes y/o actividades principales	Actividad	Productos	Resultados esperados	Indicadores de logro
	Creación de estructuras operativas para la implementación de la ECADERT (Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial) en Costa Rica	Elaborado plan de trabajo para la Comisión Nacional (Costa Rica) de la ECADERT	Comisión nacional ECADERT cuenta con orientaciones para poner en marcha y consolidar la ECADERT en el país	Documento de plan de trabajo de la Comisión Nacional ECADERT
		Elaborado plan de trabajo para la Red Nacional (Costa Rica) de GATs (Grupos de Acción Territorial)	GAT de CR cuentan con orientaciones para fortalecer su integración y su capacidad de incidencia	Documento de plan de trabajo de la Red de GATS
		Elaborado plan de trabajo Plataforma de apoyo Técnico (PAT) de Costa Rica a la ECADERT	Miembros de la PAT (Costa Rica) cuentan con orientaciones para apoyar con más efectividad a instancias nacionales en la implementación de la ECADERT	Documento de plan de trabajo de la PAT para apoyar la ECADERT
	Apoyo en la transformación del IDA (Instituto de Desarrollo Agrario) en INDER (Instituto de Desarrollo Rural)	Elaborada propuesta de modelo institucional para el INDER	Autoridades del INDER cuentan con orientaciones para facilitar la puesta en marcha del INDER	Documento con propuesta de estructura y normativa para la puesta en marcha de INDER
Socializado instrumento para la priorización de territorios de trabajo para el INDER		IDA ha mejorado sus capacidades para priorizar territorios de trabajo	Memoria de taller para socialización y explicación del instrumento de priorización de territorios	

	Fortalecimiento de capacidades para la gestión de territorios	Facilitada participación de costarricenses en curso centroamericano para gestores de territorios	Se mejoran capacidades de actores públicos y privados nacionales para promover la gestión de territorios rurales	Al menos 3 costarricense por año participan en curso centroamericano para gestores de territorios	
		Realizado curso nacional sobre gestión de territorios para funcionarios de IDA	Se mejoran capacidades de actores públicos para promover la gestión de territorios rurales	-Diseñado e impartido curso nacional para gestores de territorios. -Al menos 25 técnicos del IDA/INDER participan en el curso	
		Apoyados MAG e DIA en la realización de intercambios y pasantías para técnicos del sector público	Actores públicos y privados fortalecen sus conocimientos sobre gestión de territorios a través del intercambio de experiencias	Al menos una visita por año a CR para ilustrar experiencias externas sobre gestión de territorios	
	Difusión del Desarrollo Rural Territorial en CR	Apoyado MAG en la presentación y discusión de avances de la ECADERT en el país	ECADERT y DRT son conocidos entre tomadores de decisión y mandos medios de la institucionalidad pública, gobiernos locales e instancias del sector privado	Informe de foro realizado en coordinación con MAG, con participación de al menos 75 personas,	
		Apoyado IDA en el posicionamiento de la ECADERT y el DRT ante altas autoridades del Gobierno	ECADERT y DRT son conocidos y se han posicionado entre tomadores de decisión y mandos medios de la institucionalidad pública.	Informe de foro realizado en coordinación con IDA, con participación de al menos 40 funcionarios de alto nivel.	
		Apoyado MAG en la presentación ECADERT a habitantes de la zona norte	Miembros de GATs, autoridades institucionales y de gobierno locales de la zona norte, tienen conocimiento sobre la ECADERT y las oportunidades que les ofrece	Informe de taller realizado en coordinación con MAG, con participación de al menos 40 personas de la zona norte.	
		Apoyado IDA en la presentación de resultados y perspectivas de su gestión en la conmemoración de su 50 aniversario	Sociedad costarricense con conocimiento sobre la creación de INDER y del DRT como nuevo modelo de trabajo para facilitar la articulación y concertación en territorios rurales	Informe de foro internacional realizado en coordinación con IDA, con participación de al menos 150 personas participan del foro.	
		Apoyada red nacional de GATs en la presentación y discusión anual de sus avances y perspectivas.	Miembros de los GAT nacionales integrados en torno a objetivos concertados y con mejores capacidades y para incidir en beneficios de sus intereses	Informe de talleres anuales organizados en coordinación con GATs para al menos 30 personas.	
	Estudios e instrumentos para el desarrollo territorial	Caracterizada situación y perspectivas del DRT en CR	Actores nacionales cuenta con información actualizada sobre cambios en la institucionalidad, políticas y proyectos relacionados con el DRT	Documento bianual impreso	
		Sistematizadas experiencias costarricenses de DRT	Gestores de procesos de desarrollo territorial cuentan con un instrumento adicional para orientar sus estrategias de trabajo	Documento impreso	
		Elaborado instrumento para difundir programa Desatando Energías Locales		Video elaborado	
	Fortalecimiento de la experiencia de DRT de la zona sur	Formulados proyectos seleccionados de los PEDERT (planes de desarrollo territorial)	Miembros de los GAT de la zona sur cuentan con mejores capacidades para colaborar con el desarrollo de su territorio a	Al menos 50% de proyectos de PEDERT formulados y en gestión de financiamiento	

		Elaborada propuesta de capacitación para fortalecer a los GATs	través del mejoramiento de sus capacidades organizativas y sus capacidades para implementar proyectos de interés de su comunidad	Documento sobre programa de capacitación	
		Impartida capacitación para fortalecer acción colectiva en GATs		Al menos 5 módulos del programa de formación acción Desatando Energías Locales impartidos para al menos 40 miembros de los GATs	
		Revisadas y priorizadas actividades de los PEDERT de los GAT		Informe de al menos un taller para cada GAT para revisar y priorizar actividades de sus respectivos PEDERT	
		Preparada propuesta para la sostenibilidad de la estructura de gestión de los GAT		Documento con propuesta de financiamiento para continuar apoyo a la estructura de gestión de los GAT	
		Mejoradas condiciones para la creación de un territorio binacional Costa Rica – Panamá	Miembros de los GAT de la zona sur cuentan con más alternativas para desarrollar su territorio al haber identificado oportunidades de cooperación con miembros de GAT de la zona de Barú en Panamá	Informe de al menos 1 encuentro anual para analizar posibilidades para conformar un territorio binacional.	
	Apoyar en la creación de una experiencia de DRT en Guanacaste	Conformado grupo gestor	Actores sociales de regiones seleccionadas de la provincia de Guanacaste cuentan con mejores condiciones para impulsar el desarrollo de su territorio, a través de la creación de una institucionalidad pública privada que armonice intereses y defina orientaciones a través de planes territoriales	Acuerdos institucionales para formalizar acciones en el territorio	
		Seleccionado y caracterizado territorio de trabajo		Documento con análisis de dinámicas del desarrollo del territorio, potencialidades y características de actores sociales	
		Conformada institucionalidad local		Grupo de acción territorial conformado y operando	
		Elaborado plan de territorio		Documento de plan de desarrollo del territorio	
	Fortalecimiento de capacidades para impulsar el turismo rural en experiencias seleccionadas	Impartida capacitación para la elaboración de proyectos y el diseño de productos turísticos	Miembros de GAT de la zona sur y de zonas seleccionadas de la provincia de Guanacaste mejoran su capacidad para generar ingresos a través de emprendimientos turísticos.	Informe de curso sobre proyectos y productos turísticos para al menos 20 miembros de GATs seleccionados	
	Fortalecimiento de capacidades de los CEPROMA (Centros de Procesamiento y Mercadeo Agropecuario)	Elaborado plan estratégico para CEPROMAs seleccionados.	Equipos directivos de CEPROMAs con mejores capacidades para dirigir sus respectivos centros, a través de nuevos conocimientos y actitudes.	Informe de talleres de planificación estratégica para al menos un CEPROMA	
		Fortalecidas capacidades de liderazgo y trabajo para miembros seleccionados de CEPROMAs		Informe de al menos un taller sobre liderazgo y equipos para al menos 40 personas	
11. Presupuesto del proyecto	COSTOS DIRECTOS ANUALES DEL PROYECTO IICA				
	1. PERSONAL				
	1.1. Personal de la Oficina				
	Nombre		Cargo	% de Tiempo	
	José Arze C.		Especialista Nac DRural	80	
	Diego Montenegro Ernst		Representante	20	
	1.2. Personal de los Programas y otras unidades				
	Nombre		Cargo	% de Tiempo	

	Mario Samper	Especialista Internac DRural	10
	Hernán Chiriboga	Coordinador CHLA	5
	Juan Calivá	Esp Educación y Capacitación	10
	Marvin Blanco	Especialista Nac agroturismo	10
	Hernando Riveros	Especialista Internac agroneg y comercialización	5
	Otros especialistas DR	Integrantes Red DR	5
	2. COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN (US\$) Para 1 Año		
	RUBRO	CUOTAS	MISCEL.
	OGM 3: Capacitación y Eventos Técnicos	-	8983
	OGM 4: Viajes Oficiales	1580	1420
	OGM 5: Documentos y Materiales e Insumos	1527	1373
	OGM 6: Equipo y Mobiliario	-	-
	OGM 7: Comunic, Combustibles y Mantenim	-	4000
	OGM 8: Contratos por Obra	-	4000
	OGM 9: Seguros, Atenciones Oficiales y Otros	-	250
	TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN DEL PROYECTO	3108	20025
13. Resultados esperados de la cooperación técnica e indicadores de logro	<ul style="list-style-type: none"> • Instituciones nacionales cuentan con mejores condiciones para promover el desarrollo rural mediante una mejor articulación y desarrollo de capacidades <ul style="list-style-type: none"> ○ Estructuras operativas de la ECADERT funcionando <ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan de trabajo para la Comisión Nacional de la ECADERT implementándose ▪ Plan de trabajo para la Red Nacional de GATs implementándose ▪ Plan de trabajo Plataforma de apoyo Técnico (PAT) implementándose ○ Puesta en marcha del INDER <ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborada propuesta para el funcionamiento del modelo institucional del INDER ▪ Al menos 25 técnicos de INDER con capacidades para facilitar la gestión de territorios rurales • Habitantes de la zona sur y regiones seleccionadas de la provincia de Guanacaste cuentan con mejores condiciones para promover el desarrollo de sus territorios. <ul style="list-style-type: none"> ○ Experiencia de desarrollo territorial del sur con plan de trabajo ajustado y cartera de proyectos priorizada ○ En operación territorio binacional CR-Pan ○ Experiencia de DRT en regiones seleccionadas de la provincia de Guanacaste operando a través de una plataforma público privada y con un plan de desarrollo con financiamiento y en ejecución. • Administradores de los CEPROMA con mejores capacidades para la gestión de sus unidades respectivas <ul style="list-style-type: none"> ○ Al menos un CEPROMA con plan estratégico elaborado ○ Al menos 40 miembros de CEPROMA con mejores actitudes y capacidades para desempeñarse en sus equipos de trabajo 		

Anexo II. Identificación de capacidades internas del IICA

Como proceso de integración del Personal de la Oficina del IICA en Costa Rica al proceso de construcción de la Estrategia de Cooperación Técnica, se realizó un análisis FODA de la Oficina del IICA en Costa Rica.

El mismo fue complementado por la revisión de los estudios de percepción de las diferentes audiencias, los informes de las reuniones pasadas de rendición de cuentas, y presentaciones por parte de especialistas sobre distintos temas relevantes del sector, particularmente el referido al documento “Análisis Prospectivo de la Agricultura en Costa Rica”.

Además, se realizaron acciones a lo interno del IICA para que, conjuntamente con los Gerentes y especialistas de los Programas de Concentración Técnica, se vaya precisando la oferta de cooperación del IICA en su conjunto, bajo el enfoque de “un solo IICA”, de manera que la Estrategia de Cooperación Técnica del IICA en el País refleje una adecuado equilibrio y articulación entre la demanda con la oferta de cooperación técnica.

Tomando en cuenta toda esa información, se aplicó la metodología propuesta por la Dirección de Gestión e Integración Regional (DGIR) del IICA para poder determinar la Estrategia IICA-País. Esta contempla los siguientes pasos a seguir:

1. Elaboración de listado amplio de necesidades de cooperación técnica.
2. Elaboración de listado de oportunidades de cooperación técnica.
3. Elaboración de listado de oportunidades de cooperación técnica priorizadas.
4. Elaboración de listado de demandas de cooperación técnica sancionadas por las autoridades nacionales.
5. Cálculo de asignación de recursos técnicos y presupuestales disponibles cada año.
6. Elaboración de cartera de proyectos de cooperación técnica sobre las demandas sancionadas.
7. Envío para aprobación de la Sede Central.
8. Envío de información a las autoridades nacionales sobre la cartera de proyectos de cooperación técnica finalmente aprobada por la Sede Central.
9. Ejecución de los proyectos de cooperación técnica aprobados y se reporte de avance.
10. Seguimiento y control de la ejecución de los proyectos.