



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA
AGRICULTURA**

PLAN DE NEGOCIOS

**COOPERACION TECNICA EN SEGUROS AGROPECUARIOS
-MANDATO JIA-**

- AMBITO HEMISFÉRICO
- AMBITO REGIONAL
- AMBITO PAÍSES

-Documento de trabajo-

Marzo, 2006

PRESENTACION*

Esta propuesta que presenta el IICA relacionada con cooperación en seguros agropecuarios para sus países miembros, responde al mandato que la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) hizo al Instituto en su XIII reunión ordinaria celebrada el 1 de setiembre del 2005 en Guayaquil, Ecuador, mediante la Resolución N° 411 sobre: “Cooperación horizontal en materia de seguros agropecuarios y fondos de garantía”

La JIA resolvió: (i) Solicitar al Director General del IICA promover y facilitar la cooperación horizontal entre los Estados Miembros y la sistematización y difusión de experiencias exitosas en materia de seguros agropecuarios y fondos de garantía; (ii) Instar a los Estados Miembros a contribuir en el intercambio de información y de expertos; y (iii) Solicitar a la Dirección General que establezca alianzas con instituciones financieras públicas y privadas y organismos financieros para la coordinación y complementación de esfuerzos en el desarrollo y fortalecimiento de los mercados de seguros agropecuarios.

Esta propuesta se ha diseñado bajo la forma de un Plan de Negocios para la Cooperación en Seguros Agropecuarios, con el propósito de darle una perspectiva más estratégica, operativa y flexible a la gestión del mandato de la JIA; y que constituye una “carta de navegación” para la acción del IICA.

El contenido del Plan es el siguiente: (i) Marco de Referencia, que contiene los antecedentes, análisis de situación en los países de las Américas, las lecciones aprendidas y las recomendaciones para una adecuada intervención de los actores en sistemas de seguros; (ii) Resolución de la JIA con sus considerandos y resoluciones; (iii) Plan de Negocios, que incluye: la conceptualización; áreas estratégicas de acción; y la cooperación horizontal; finalmente, (iv) la Cartera de Proyectos del Plan de Negocios, de ámbito hemisférico, regional y países. Esta cartera es dinámica y las 12 fichas de proyectos que contiene a nivel de idea o perfil, representan una lista preliminar que se irá ampliando y profundizando en su diseño. El presupuesto estimado, tanto de recursos de preinversión e inversión de los 12 proyectos es de US\$5.5 millones. Esta cartera servirá de base para establecer los primeros contactos con socios y/o donantes, de manera que en la medida que haya interés, y se otorguen recursos, se irá avanzando en las negociaciones y en el diseño de los proyectos a niveles más detallados, los cuales servirán de base para negociar los recursos para la ejecución de los mismos.

* Este Plan Negocios ha sido preparado por Nelson Espinoza y ha contado con los valiosos aportes de Francois Dagenais, Manuel Jiménez, Federico Sancho, Alfredo Valerio, Patricia León y Guillermo Toro.

INDICE DE CONTENIDO

I. RESUMEN EJECUTIVO	1
II. MARCO DE REFERENCIA	2
A. INTRODUCCION	2
B. SITUACION DEL SEGURO AGROPECUARIO EN LAS AMERICAS	4
1. Región Norte	4
2. Región Centroamericana	5
3. Región Sur	6
4. Región Andina	7
5. Región Caribe	8
C. LECCIONES APRENDIDAS	9
D. RECOMENDACIONES PARA UNA ADECUADA INTERVENCION DE LOS ACTORES EN UN SISTEMA DE SEGUROS	10
III. MANDATO DE LA JUNTA INTERAMERICANA DE AGRICULTURA AL IICA	12
IV. PLAN DE NEGOCIOS	12
A. CONCEPTUALIZACION (incluye la posición del IICA frente al tema) .	12
B. BENEFICIARIOS	13
C. COBERTURA	13
D. AREAS ESTRATEGICAS DE ACCIÓN PARA LA COOPERACIÓN	13
1. Marco Legislativo y de Políticas	13
2. Desarrollo de Capacidades Institucionales y de Recursos Humanos ..	13
3. Instrumentos Innovadores	14
4. Promoción y Gestión del Conocimiento	14
E. COOPERACION HORIZONTAL	14
V. CARTERA DE PROYECTOS DEL PLAN DE NEGOCIOS	17
VI. ESTIMACION DEL PRESUPUESTO DEL PLAN DE ACCION	17
VII. ORGANIZACIÓN PARA LA EJECUCION DEL PLAN DE ACCION	18

Ficha 1: Proyecto: Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios

Ficha 1.1: Subproyecto: Sistema de información sobre expertos en seguros agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)

Ficha 1.2: Subproyecto: Sistema de información de experiencias exitosas en seguros agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)

Ficha 1.3: Subproyecto: Sistema para la recolección, difusión y análisis de leyes y reglamentos sobre seguros agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)

Ficha 1.4: Subproyecto: Sistema de noticias en seguros agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)

Ficha 1.5: Subproyecto: Base de datos de contactos para la información y promoción de la información (miembros de la red); forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios

Ficha 1.6: Subproyecto: Centro de Recursos de Información Bibliográfica en Seguros Agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)

Ficha 2: Programa de comunicación a tres niveles: Tomadores de decisión públicos, operadores de seguros y productores agropecuarios

Ficha 3: Proyecto preparación y difusión de material de capacitación multimedia en seguros agropecuarios

Ficha 4: Proyecto Análisis del potencial de mercado de seguros agropecuarios en 25 países

Ficha 5: Proyecto de apoyo al desarrollo del mercado de seguros agropecuarios en la Región Andina

Ficha 6: Proyecto de apoyo al desarrollo del mercado de seguros agropecuarios en la Región Caribe

I. RESUMEN EJECUTIVO

1. En las décadas de los sesenta y setenta, los seguros agrícolas fueron ampliamente promovidos, especialmente en América Latina. Los países diseñaron y establecieron diversos mecanismos e instrumentos para impulsarlos, pero la gran mayoría de estas iniciativas fracasaron, se redujeron sus operaciones y algunas cerraron definitivamente. No obstante lo anterior, en los últimos años se ha producido un creciente interés en promover y potenciar los seguros agrícolas en la región, fundamentalmente como un instrumento que contribuye a mejorar la competitividad de la producción agropecuaria *vis a vis* la apertura comercial. La nueva orientación se basa en la participación de empresas aseguradoras privadas con intervención y apoyo, de distinto grado, de la administración pública¹.

2. En las Américas, existe un gran potencial para promover los sistemas de seguros agropecuarios. Del análisis realizado, en los tres países que conforman la Región Norte (México, EE.UU. Canadá), las hectáreas aseguradas se estima que superan los 100 millones; y el porcentaje de hectáreas aseguradas en relación con el total de hectáreas cultivadas va del 9% en México al 75% en EE.UU. La situación en el resto de las regiones de América, respecto a las hectáreas de cultivo aseguradas, fluctúa entre 1% y el 3% en la Región Sur y en Centro América respectivamente; en la Región Andina es menos del 1% (con la excepción de Venezuela); y en la Región Caribe, solo se registran seguros agropecuarios en República Dominicana donde las hectáreas aseguradas representan menos del 1%.

3. Para dar cumplimiento a la Resolución 411 de la JIA², el IICA ha preparado el presente Plan de Negocios para la Cooperación en Seguros Agropecuarios, con el propósito de darle una perspectiva más estratégica, operativa y flexible a las acciones que va a realizar para cumplir con dicha Resolución; el Plan, constituye una verdadera “carta de navegación” para que el IICA gerencie su cumplimiento.

4. El IICA promoverá el seguro agropecuario como un importante instrumento para mejorar la competitividad, lograr estabilidad en los ingresos de los productores, evitar su descapitalización y viabilizar el acceso de los pequeños productores al seguro³. Se promoverá la alianza publico-privada, mediante la participación del sector público dirigida fundamentalmente a promover y lograr el buen desarrollo y consolidación de los sistemas de seguros agropecuarios con participación abierta en el mercado de las empresas privadas aseguradoras. Algunas de las intervenciones del sector público que se recomienda, además de su función reguladora y fiscalizadora, son las de participar y/o realizar aquellas acciones que estén dentro del ámbito de los bienes públicos, como, por ejemplo, contribuir a mitigar o eliminar las asimetrías en la información. Asimismo, se llevarán a cabo estrategias diferenciadas de intervención de acuerdo con las particularidades de cada región, así como una acción inter temática a lo interno y externo del IICA.

¹ De hecho, en 33 países analizados en el mundo, en 20 de ellos (60%), existe algún tipo de participación y apoyo público en el desarrollo y fomento del seguro agropecuario.

² La JIA resolvió: (i) *Solicitar al Director General del IICA promover y facilitar la cooperación horizontal entre los Estados Miembros y la sistematización y difusión de experiencias exitosas en materia de seguros agropecuarios y fondos de garantía;* (ii) *Instar a los Estados Miembros a contribuir en el intercambio de información y de expertos;* (iii) *Solicitar a la Dirección General que establezca alianzas con instituciones financieras públicas y privadas y organismos financieros para la coordinación y complementación de esfuerzos en el desarrollo y fortalecimiento de los mercados de seguros agropecuarios.*

³ El seguro también viabiliza el acceso al crédito ya que los entes financieros lo ponen como requisito para los préstamos.

5. Coherente con la Resolución 411 de la JIA, los países proveedores de cooperación técnica podrán apoyar a los países receptores mediante la cooperación horizontal en las áreas estratégicas identificadas con la finalidad de orientar y focalizar dicho apoyo; estas áreas son: (i) marco legislativo y de políticas; (ii) desarrollo de capacidades institucionales y de recursos humanos; (iii) instrumentos innovadores; (iv) promoción y gestión del conocimiento. Se utilizará un amplio menú de mecanismos e instrumentos para hacer una efectiva acción de promoción y difusión de información sobre seguros agropecuarios.

6. El establecimiento de alianzas con instituciones financieras públicas y privadas y organismos financieros para la coordinación y complementación de esfuerzos en el desarrollo y fortalecimiento de los mercados de seguros agropecuarios, se basará en: (i) la identificación y negociación con instituciones líderes en el tema y con experiencia en cooperación técnica, impulsando nuevas iniciativas o potenciando las iniciativas en proceso; y (ii) la identificación y negociación con organismos financieros para los cuales los sistemas de seguros agropecuarios constituyen un instrumento valioso que contribuye, especialmente, a la competitividad, al desarrollo de sistemas financieros rurales, así como la estabilidad en la producción e ingresos de los productores agropecuarios.

7. La cartera de proyectos del Plan de Negocios es de ámbito hemisférico, regional y países, es dinámica y flexible, y las fichas de proyectos que contiene a nivel de idea o perfil, representan una lista preliminar que se irá ampliando y profundizando en su diseño. Servirá de base para establecer los primeros contactos con socios y/o donantes, de manera que en la medida que haya interés y se otorguen recursos, se irá avanzando en las negociaciones y en el diseño de los proyectos a niveles más detallados, los cuales servirán de base para negociar los recursos para la ejecución de los mismos.

II. MARCO DE REFERENCIA

A. INTRODUCCION

8. En la década de los años sesenta y setenta, los seguros agrícolas fueron ampliamente promovidos, especialmente en América Latina. Los países diseñaron y establecieron diversos mecanismos e instrumentos para impulsar los seguros agrícolas, pero la gran mayoría de las iniciativas fracasó, se redujeron sus operaciones y algunas cerraron definitivamente. Algunas de las causas de los fracasos fueron: (i) mala calidad de la información utilizada para determinar las primas de seguros, desde selección de cultivos, zonificación, costos de producción, hasta la probabilidad de ocurrencia de eventos climáticos; (ii) débil supervisión; (iii) falta de experiencia para calcular primas de seguros actuarialmente justas; (iv) inadecuado marco regulatorio; (v) falta de profesionales con experiencia en diseñar y monitorear los seguros contratados; (vi) gran cantidad de clientes pequeños, de bajos ingresos y dispersos que no estaban en capacidad de cumplir con el pago de primas múltiples de alto precio; y (vii) la tendencia de los gobiernos a otorgar subsidios inadecuados, así como fondos y ayudas para mitigar los efectos de desastres provocados por fenómenos naturales, limitando el desarrollo de los seguros.

9. En la producción agropecuaria existe una mayor incertidumbre respecto a la ocurrencia de riesgos que supera, en diversidad e intensidad, los que afectan normalmente a

otros sectores productivos y de servicios. Por lo tanto, los productores agropecuarios son afectados con mayor intensidad y frecuencia en la estabilidad de sus ingresos y bienestar, limitando, entre otras cosas, su acceso a un financiamiento adecuado y la obtención de otros servicios para realizar sus actividades productivas.

10. La amplia variedad de riesgos que pueden afectar la actividad agropecuaria son, entre otros: (i) riesgos de producción: incluye los eventos climáticos, enfermedades que atacan plantas y animales, el cambio tecnológico que puede dejar fuera de competencia a productores tradicionales o poco innovadores; (ii) riesgos de mercado: donde hay variaciones de precios de insumos y productos, así como los riesgos relacionados con el tipo de cambio en el comercio internacional; (iii) riesgos ecológicos: que se producen por la contaminación, los cambios climáticos, o por el manejo inadecuado de los recursos naturales; (iv) riesgos de regulaciones: debido a que el sector agropecuario y la cadena agroalimentaria esta sometida a muchas regulaciones sobre políticas y normas sobre inocuidad de los alimentos⁴.

11. La variedad, frecuencia e intensidad con que ocurren los riesgos en la actividad agropecuaria, así como la falta de información adecuada para que las empresas aseguradoras puedan establecer seguros agropecuarios, trae como consecuencia serias limitaciones para que éstos se establezcan, difundan y apliquen ampliamente. Por lo que antecede, normalmente las empresas aseguradoras aumentan el valor de las primas lo que determina que el costo de los seguros agrícolas se ubique por sobre el precio que un productor con riesgo promedio este dispuesto a pagar.

12. Algunas limitaciones que influyen en el aseguramiento de las actividades agropecuaria son: (i) el “riesgo moral”⁵; (ii) la “selección adversa”⁶; (iii) la falta de adecuadas bases de datos, por ejemplo, de zonificación de cultivos, de series históricas climáticas, de costos de producción, situación que impide calcular primas de seguros actuarialmente justas; y (iv) la alta correlación que tiene la ocurrencia de siniestros en la actividad agropecuaria por lo que, por ejemplo, una sequía puede afectar a un gran número de productores al mismo tiempo, situación que no ocurre en otras actividades productivas como la industria y los servicios.

13. Existen además limitaciones que se ubican en el ámbito de la institucionalidad relacionada al tema de seguros agrícolas y los aspectos legales y regulatorios. Entre estas se puede mencionar: restricciones en el marco normativo que se relaciona especialmente con el limitado periodo de cobertura de los seguros a las actividades agropecuarias; altos costos de transacción, tanto administrativos como de supervisión; falta de conocimiento sobre los seguros agropecuarios por parte del sector bancario, sector público y productores agropecuarios en general.

⁴ Ver en Sanhueza, R.2005. Nuevos instrumentos de gestión del riesgo y de financiamiento agrícola. En Economía del conocimiento y nueva agricultura. Santiago, Chile.

⁵ Se refiere a la situación donde el establecer un contrato de seguro resulta en un cambio en las prácticas por parte del asegurado aumentando el perfil de riesgo del mismo ex post y aumentando las probabilidades de indemnizaciones (BID, Informe Rural 2004).

⁶ Se refiere a la situación en la que a las compañías aseguradoras les resulta imposible o muy costoso poder distinguir entre un solicitante que es de alto o bajo riesgo, lo cual produce que las primas y montos de los contratos de seguros sea el promedio para todos los individuos, lo cual es insostenible. Como resultado, se le cobra de más a los clientes con bajo riesgo y de menos a los clientes de mayor riesgo, produciéndose una situación en la que los clientes de bajo riesgo no se interesan y no contratan el seguro afectando así la rentabilidad de la aseguradora (BID, Informe Rural, 2004).

14. En la actualidad, en América Latina y el Caribe, el volumen de las primas de los seguros agrícolas representa una mínima parte de las primas de todos los seguros. Sin embargo, en los últimos años se está produciendo un creciente interés en promover y potenciar los seguros agrícolas en la región, fundamentalmente como un instrumento que contribuye a mejorar la competitividad de la producción agropecuaria vis a vis la apertura comercial. La nueva orientación se basa en la participación de empresas aseguradoras privadas con intervención y apoyo, de distinto grado, de la administración pública. De hecho, en 33 países analizados en el mundo, en 20 de ellos (60%), existe algún tipo de participación y apoyo público en el desarrollo y fomento del seguro agropecuario. En la próxima sección se presenta la situación del seguro agropecuario en las cinco regiones de las Américas⁷.

B. SITUACION DEL SEGURO AGROPECUARIO EN LAS AMERICAS

1. Región Norte: México, Estados Unidos de América., Canadá

15. Los sistemas de seguros agropecuarios de los países de la Región Norte se caracterizan por: (i) gran desarrollo institucional y de numerosos mecanismos e instrumentos que incluyen, además de seguros a la producción, los de ingresos y de renta; (ii) amplia cobertura a casi todos los cultivos comerciales; (iii) amplia intervención pública y cuantiosos recursos otorgados bajo diferentes tipos de subsidios (por ejemplo: en EE.UU. se otorga un 37% de subsidios a la primas); (iv) altos niveles de hectáreas aseguradas respecto al total del área cultivada (México 9%, EE.UU. 75% y Canadá 55%). Ver cuadro 1.

CUADRO 1: ALGUNOS INDICADORES DEL SEGURO AGROPECUARIO EN NORTEAMERICA

CONCEPTO	MEXICO	EE.UU.	CANADA
EMPRESAS ASEGURADORAS	6	Gobierno federal y empresas privadas	Empresas estatales
HECTAREAS ASEGURADAS	1,9 Millones	82 millones	50 millones de acres (aprox. 20.2 millones)
HECTAREAS ASEGURADAS (% DEL TOTAL DEL AREA CULTIVADA)	9%	75%	55%
RIESGOS CUBIERTOS	Agrícola: garantía producción, climáticos, seguro inversión, por planta (multiriesgo). Ganado: transporte, adaptación, radicación.	Programas de seguros de producciones, ingresos, renta de explotación,	Seguro nacional de cosecha y de estabilización de rentas agrícolas, de crédito y de salud animal en algunas provincias
CULTIVOS CUBIERTOS	52	Cubre casi todos los cultivos comerciales	Cubre casi todos los cultivos comerciales
TIPO SISTEMA	Público/Privada	Público/Privada	Público
SUBSIDIOS	Si	Si	Si

⁷ Un tratamiento bastante completo sobre la evolución y situación actual de los seguros agropecuarios se encuentra en: Wenner, M. 2005. Agricultural insurance revisited: new development and perspectives in Latin America and the Caribbean. BID.

Fuentes: (i) BID.2005. Agricultural insurance revisited: new developments and perspectives in Latin America and the Caribbean; (ii) ENESA. 2004. Informe final del proyecto: Gestión del riesgo agropecuario en América Latina y el Caribe.

2. Región Centroamericana⁸: Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica y Panamá

16. El mercado de seguros agropecuarios en América Central no ha podido desarrollarse suficientemente, solo alrededor del 1% de la superficie cultivada tiene aseguramiento (va del 0,09% en Nicaragua hasta el 1,39% en Honduras). Las causas que explican esta situación son, entre otras, las siguientes: (i) restricciones en el marco normativo; (ii) altos costos de transacción; (iii) la naturaleza y falta de transparencia por parte de los gobiernos de la ayuda, en casos de eventos catastróficos (sequía, huracanes, inundaciones, etc.), al sector agropecuario; y (iv) desconocimiento sobre la utilización de los seguros de los productores y la banca. Todo esto agravado por la insuficiencia de aseguradoras con vocación de atender al sector de los pequeños y medianos productores, resultando en una falta de inversión en nuevos y adecuados instrumentos de manejo y transferencia de riesgos. Los altos costos de transacción del seguro agropecuario surgen de las siguientes barreras: (i) el riesgo sistémico, poco diversificable, proveniente de la producción agropecuaria y causado por alteraciones climáticas y otros peligros naturales y de sanidad animal y vegetal; (ii) la presencia de información asimétrica en el esquema tradicional de aseguramiento agropecuario, lo que conlleva al problema de selección adversa y riesgo moral⁹. Ver cuadro 2.

CUADRO 2: ALGUNOS INDICADORES DEL SEGURO AGROPECUARIO EN CENTROAMERICA

CONCEPTO	HONDURAS	GUATEMALA	NICARAGUA	SALVADOR	COSTA RICA	PANAMA
EMPRESAS ASEGURADORAS	3	2	1	2	1	1
HECTAREAS ASEGURADAS	12.000	3.755	927	2.289	7.578 ¹⁰	6.076
HECTAREAS ASEGURADAS (% DEL TOTAL DEL AREA CULTIVADA)	1.39%	0.27%	0.09%	0.34%	>1%	1.11%
RIESGOS CUBIERTOS	Seguro ganadero; seguro agrícola: producción, inversión, por planta (multiriesgo)	Seguro ganadero; seguro agrícola: producción, inversión, por planta: multiriesgo	Seguro ganadero; seguro agrícola: producción, inversión, por planta multiriesgo	Seguro ganadero; seguro agrícola: producción, inversión, por planta multiriesgo	Seguro agrícola (multiriesgo)	Seguro ganadero; seguro agrícola multiriesgo

⁸ La situación de los seguros en Centroamérica se trata con detalle en: Arias, D et al..2005. Agricultural insurance in Mesoamerica: an opportunity for defending rural financial markets. BID.

⁹ BID. 2005. Proyecto de apoyo al desarrollo del mercado de seguros agropecuarios de Centroamérica.

¹⁰ Dato reportado por el INS en el año 2004 (SEPSA, 2006). Representa un 1.7% del total del área cultivada.

CULTIVOS CUBIERTOS	13 (i)	11(ii)	2(iii)	2(iv)	10(v)	12(vi)
TIPO SISTEMA	Privado	Privado	Público/Privado	Privado	Público	Público/Privado
SUBSIDIOS	No	Si	No	No	No	No

(i) arroz, pepino, sandía, banano, calabacita, maíz, melón, pimiento, palma aceitera, plátano, sorgo, frijoles, caña de azúcar; (ii) plátano, banano, melón, brócoli, arroz, papas, maíz, sorgo, café, frijoles, cebolla; (iii) maní, arroz.; (iv) algodón, plátanos; (v) arroz, plátano, tabaco, raíces, tubérculos, melón, papaya, papa, fríjol, maíz; (vi) arroz, maíz, sorgo, poroto, fríjol, ñame, otoo, hortalizas, tomate, melón, sandía, zapallo.

Fuentes: (i) BID. 2005. Agricultural insurance in Mesoamerica: an opportunity for defending rural financial markets; (ii) ENESA. 2004. Informe final del proyecto: Gestión del riesgo agropecuario en América Latina y el Caribe; (iii) BID. 2005. Proyecto de apoyo al desarrollo del mercado de seguros agropecuarios de Centroamérica.

17. Una de las iniciativas más importante que se esta impulsando en la región es el proyecto: “Apoyo al Desarrollo del Mercado de Seguros Agropecuarios de Centroamérica”, que incluye a Honduras, Nicaragua, Guatemala y El Salvador. Este proyecto constituye una de las prioridades definidas por el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) respaldado por los Acuerdos 4 y 5 de la reunión extraordinaria realizada el 1 de setiembre del 2005 en Guayaquil, Ecuador, con motivo de la XIII Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA). La agencia ejecutora del proyecto es la Federación Interamericana de Empresas de Seguros (FIDES) y las Asociaciones Nacionales de Empresas de Seguros de los cuatro países participantes. Su costo total es de US\$ 3 millones para un periodo de ejecución de cuatro años y se financia con recursos del FOMIN/BID, de FIDES y Asociaciones, y el BCIE.

3. Región Sur: Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay

18. En la Región Sur, aunque las cifras de las hectáreas aseguradas se estiman en alrededor de 11 a 12 millones, lo cierto es que representan entre el 1% y 3% del total de hectáreas cultivadas, por lo tanto, existe un gran potencial para expandir la superficie cultivada con seguros. Brasil y Argentina tienen mayor tradición y desarrollo de los sistemas de seguros agropecuarios con numerosos mecanismos e instrumentos, le siguen Uruguay y Chile con un desarrollo intermedio y, Paraguay, con muy bajo nivel de desarrollo. Ver cuadro 3.

CUADRO 3: ALGUNOS INDICADORES DEL SEGURO AGROPECUARIO EN LA REGION SUR

CONCEPTO	ARGENTINA	BRASIL	CHILE	URUGUAY	PARAGUAY
EMPRESAS ASEGURADORAS	30	7	3	3	11
HECTAREAS ASEGURADAS	11 Millones	998.486	73.570	437.500	N/D
HECTAREAS ASEGURADAS (% DEL TOTAL DEL AREA CULTIVADA)	1%	3%	2%	>1%	<1%

RIESGOS CUBIERTOS	Granizo, helada, vientos fuertes, exceso hídricos, sequía; multiriesgo	Multiriesgo, heladas, granizo	Sequía, lluvia perjudicial, helada, granizo, nieve, viento perjudicial	Granizo, vientos, incendio, helada	Multiriesgo, ganado, forestal
CULTIVOS CUBIERTOS	Oleaginosas, cereales, tabaco, frutas de carozo y de pepita	Soja, maíz, trigo, arroz, frutas, hortalizas, cebada, maní, Feijoo, poroto, cana de azúcar, café.	Cereales, cultivos industriales, hortalizas, cultivos de invernadero, leguminosas, semilleros.	Trigo, cebada, girasol, soja, maíz, sorgo, arroz, hortalizas, frutas, cultivos de invernadero, viñas, forestación.	N/D
TIPO SISTEMA	Privado	Público/privado	Público/Privado	Privado	Privado
SUBSIDIOS	No	Si	Si	Si	N/D

Fuentes: (i) REDPA/SAGPyA/IICA. 2004. Situación y perspectivas de los seguros agropecuarios en los países del Consejo Agropecuario del Sur (CAS); (ii) ENESA. 2004. Informe final del proyecto: Gestión del riesgo agropecuario en América Latina y el Caribe;

4. Región Andina: Venezuela, Colombia, Ecuador, Perú, Bolivia

19. La Región Andina, en general, presenta un bajo nivel de desarrollo de sus sistemas de seguros agropecuarios, pero con potencial para su desarrollo. Con la excepción de Venezuela, se estima que las hectáreas aseguradas representan menos del 1% del total de las hectáreas cultivadas. Un breve análisis de situación es el siguiente: (i) Perú: la Comisión Nacional de Desarrollo del Seguro Agrícola del Congreso, esta trabajando en un proyecto de Ley sobre el tema; (ii) Colombia: en el Congreso se esta revisando el modelo de seguros vigentes para hacerlo más eficiente y con reglas del juego más claras; (iii) Ecuador: el tema no esta siendo objeto de análisis, la oferta de seguros es limitada y el acceso a la contratación es restringida; (iv) Bolivia: se estima que hay un clima favorable en los sectores bancario, de seguros y agrícola para el establecimiento de un sistema de seguros agrícolas; (v) Venezuela: el establecimiento de un sistema de seguros o el desarrollo de los actuales productos de seguros agrícolas, están en análisis actualmente, tanto por el sector público como el privado, por lo que no se puede prever su evolución. Ver cuadro 4.

CUADRO 4: ALGUNOS INDICADORES DEL SEGURO AGROPECUARIO EN LA REGION ANDINA

CONCEPTO	VENEZUELA	COLOMBIA	ECUADOR	PERU	BOLIVIA
EMPRESAS DE SEGURO AGROPECUARIO	N/D	3	1	1	1
HECTAREAS ASEGURADAS	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
HECTAREAS ASEGURADAS (% DEL	4%	Muy reducida	Muy reducida	Muy reducida	N/D

AREA CULTIVADA					
RIESGOS CUBIERTOS	Agrícola: climáticos, enfermedades y plagas. Ganado: muerte accidental, o enfermedad, pérdidas de función.	Agrícola: sequía, granizo, vientos fuertes, heladas, exceso de humedad e inundación.	Agrícola: sequía, granizo, vientos huracanados, heladas, exceso de humedad, plagas y enfermedades no controlables. Ganado: muerte por enfermedad, accidente o sacrificio forzoso	Agrícola: climáticos	Sequía, lluvia perjudicial, inundaciones
CULTIVOS CUBIERTOS	Todas las producciones y bienes agrícolas y pecuarios	Banano, algodón, patata, cana de azúcar.	Banano, algodón, patata, cana de azúcar,	Arroz	Soya, girasol
SISTEMA SEGURO	Privado	Público/Privado	Privado	Privado	Privado
SUBSIDIOS	No	Si	No	No	N/D

Fuentes: (i) REDPA/SAGPyA/IICA. 2004. Situación y perspectivas de los seguros agropecuarios en los países del Consejo Agropecuario del Sur (CAS); (ii) ENESA. 2004. Informe final del proyecto: Gestión del riesgo agropecuario en América Latina y el Caribe.

5. Región Caribe

20. Las empresas aseguradoras, en general, tienen poco interés en desarrollar sus operaciones en la región caribe, debido a que frecuentemente es azotada por huracanes y tormentas tropicales que provocan grandes y graves daños. En la mayoría de los países del caribe no hay sistemas de seguros agropecuarios (por ejemplo: Suriname, Guyana, Bahamas, Jamaica, Barbados, Trinidad y Tobago). República Dominicana tiene menos del 1% del área total de cultivos con seguro. Esta en proceso de hacer viable y sostenible su sistema de seguros *vis a vis* los fenómenos climáticos que la azotan frecuentemente, lo que implica la revisión del marco jurídico, incluir otros cultivos además del arroz, y perfeccionar técnicamente el sistema. Ver cuadro 5.

CUADRO 5: ALGUNOS INDICADORES DEL SEGURO AGROPECUARIO EN LA REGION CARIBE

CONCEPTO	REPUBLICA DOMINICANA
EMPRESAS DE SEGURO AGROPECUARIO	1
HECTAREAS ASEGURADAS	< 1%
HECTAREAS ASEGURADAS (% DEL AREA CULTIVADA)	N/D
RIESGOS CUBIERTOS	Climáticos, plagas y enfermedades
CULTIVOS CUBIERTOS	Arroz
SISTEMA SEGURO	Público
SUBSIDIOS	Si

Fuentes: (i) BID. 2005. Agricultural insurance in Mesoamerica: an opportunity for defending rural financial markets; (ii) ENESA. 2004. Informe final del proyecto: Gestión del riesgo agropecuario en América Latina y el Caribe.

C. LECCIONES APRENDIDAS

21. Del análisis de la evolución y situación actual de los seguros agropecuarios se pueden obtener las siguientes lecciones aprendidas que servirán de fundamento a las acciones que debe realizar el IICA por mandato de la JIA; estas lecciones son:

i. El seguro agropecuario se debe utilizar como un importante instrumento para mejorar la competitividad, lograr estabilidad en los ingresos de los productores, evitar la descapitalización y viabilizar el acceso de los pequeños productores al seguro, así como al crédito. Su uso será más efectivo por parte de los productores, si éstos realizan prácticas para aumentar la productividad de los factores de producción de manera sostenible, diversifican los rubros producidos, reducen los costos de producción, aplican innovaciones tecnológicas, agregan valor y mejoran la calidad de sus productos y de los procesos productivos, y realizan una gestión moderna de sus empresas;

ii. La promoción, puesta en marcha y funcionamiento de sistemas de seguros agropecuarios tiene como sus principales limitantes: a) las probabilidades de ocurrencia de siniestros que están altamente correlacionados entre sí, por lo que pueden afectar a muchos productores al mismo tiempo; b) la selección adversa; y c) el riesgo moral. Por causa de estas limitantes, las empresas aseguradoras aplican elevados precios de las primas para seguros agropecuarios para hacer rentable su negocio. Esta situación y sus consecuencias, en lo fundamental, se debe a la falta de información del mercado en que operan las empresas aseguradoras, de allí que es clave establecer un sistema de información confiable y detallado que permita disponer de series de información climática, zonificación de la producción, información económica de los rubros productivos, series de información actuarial de siniestros, entre otros, de manera que se les pueda ofrecer a los productores primas actuarialmente justas. En la medida que la información disponible mejore, el diseño de las pólizas será de mejor calidad y aceptación y se logrará una administración de riesgos más eficiente;

iii. El proceso de apertura comercial representa desafíos para todos los productores y en la medida que ésta avance se incrementarán las oportunidades pero también las amenazas, especialmente para los pequeños productores. Los gobiernos deben generar políticas públicas e instrumentos para que se aprovechen las oportunidades, así como para incorporar a aquellos productores que sienten mayores amenazas y dificultades para incorporarse a estos procesos, de manera que se sientan partícipes de los mismos. Por lo que antecede, es recomendable la intervención subsidiaria del Estado que, además de su función reguladora y fiscalizadora, contribuya a promover y/o perfeccionar los sistemas de seguros agropecuarios, principalmente en el ámbito de los bienes públicos y compatibles con las normas de la OMC¹¹;

¹¹ Un completo análisis sobre la participación del sector público en los seguros agropecuarios se encuentra en: (i) ENESA. 2004. Informe Final del Proyecto: Gestión del Riesgo Agropecuario en ALC; (ii) Burgaz, F. 2005. Seguros en la Agricultura: La Experiencias Española.

iv. Es necesario difundir instrumentos innovadores ya probados y diseñar nuevos instrumentos con tres objetivos: (i) incentivar a las empresas aseguradoras para que aumenten competitivamente sus operaciones de aseguramiento agrícola; (ii) incrementar sustantivamente el uso del seguro agropecuario; y (iii) viabilizar el aseguramiento de los pequeños productores. Algunos de los instrumentos son: securitización¹²; coaseguro¹³; deducibles¹⁴; seguros paramétricos¹⁵; articulación de seguros y financiamiento; reaseguros¹⁶, etc.

D. RECOMENDACIONES PARA UNA ADECUADA INTERVENCION DE LOS ACTORES EN UN SISTEMA DE SEGUROS¹⁷

1. Desde el Punto de Vista de los Productores Demandantes de Seguros

22. Los productores necesitan disponer de un seguro agropecuario que reúna las siguientes características:

i. Ofrezca una gama de productos que incluya, tanto seguros con cobertura multirisgo que ofrezca garantías contra el conjunto de los riesgos naturales, como seguros con cobertura para un riesgo determinado;

ii. Se debe dar garantías contra el conjunto de los riesgos naturales que pueden poner en peligro la obtención de su cosecha;

iii. El contrato de seguro debe ser simple, de fácil comprensión y adaptado a las condiciones del cultivo;

iv. La cobertura del seguro debe compensar los gastos invertidos en el cultivo;

v. La contratación del seguro debe llevarse a cabo de manera sencilla;

vi. La prima del seguro debe estar ajustada a las circunstancias del riesgo específico de su explotación;

vii. El costo del seguro a pagar por el productor debe estar al alcance de sus posibilidades económicas;

viii. En la tasación de los daños se debe tener en cuenta las circunstancias de la explotación en los tipos de seguros que así lo requieren;

ix. El cobro de las indemnizaciones debe realizarse en los plazos previstos;

x. En las garantías del seguro se debe incluir el conjunto de fenómenos naturales susceptibles de ocasionar pérdidas en la producción, o bien, variables o índices con una fuerte relación con el desempeño de la producción.

¹² Securitización: mediante un contrato y otras regulaciones permite al productor un flujo permanente de ingresos desde el momento de la plantación (especies frutales o forestales).

¹³ Coaseguro o copago: el asegurado paga parte del costo del siniestro.

¹⁴ Deducibles: el asegurado no recibe la totalidad de las pérdidas generadas por el siniestro.

¹⁵ Seguros paramétricos: (i) Permiten manejar más eficientemente los riesgos con alto nivel de correlación derivados de fenómenos climatológicos adversos; (ii) Se orientan a asegurar determinados niveles de diversas variables climáticas; (iii) La valoración del riesgo se realiza regionalmente y no de manera individual; (iv) La cobertura se afecta a partir de que el nivel de la variable climática asegurada es mayor o menor al nivel establecido en el contrato; (v) Disminuyen los problemas relacionados con la selección adversa y la presencia de riesgo moral; (vi) Permite disminuir los costos de operación al no requerir contratos individuales, no ser necesarias inspecciones de campo ni ajuste de pérdidas individuales; (vii) viabilizan el acceso al seguro a los pequeños productores. Ver AGROASEMEX. Seguros Paramétricos Aplicados a la Agricultura: La Experiencia Mexicana (2005).

¹⁶ Reaseguros: El carácter catastrófico de muchos de los riesgos que afectan a la agricultura genera una importante necesidad de disponer de reaseguros.

¹⁷ Extractado de ENESA. 2004. Informe final del proyecto: Gestión del riesgo agropecuario en América Latina y el Caribe. También hay otros aportes.

x. Los períodos de contratación de los seguros deben evitar que en el momento de formalización de la póliza se pueda conocer la probabilidad de ocurrencia del riesgo garantizado;

xi. Se deben establecer incentivos indirectos a la contratación, tales como relacionar la concesión de créditos oficiales a la previa contratación del seguro o el de no conceder ayudas públicas a los agricultores afectados por riesgos asegurables;

xii. Se debe capacitar a los productores en el uso del seguro y considerar el tamaño de las explotaciones.

2. Desde el Punto de Vista de las Empresas Aseguradoras Ofertantes de Seguros

23. Para que las empresas aseguradoras puedan participar de forma efectiva y exitosa en los seguros agropecuarios, deben cumplir algunos requisitos y/o condiciones que se presentan a continuación:

i. Deben disponer de estudios suficientemente exhaustivos para que justifiquen la viabilidad técnica y actuarial de la cobertura del seguro agropecuario propuesto;

ii. Deben establecer procedimientos sencillos y rápidos para la tasación de los daños en las modalidades que lo requieran;

iii. Las condiciones de los contratos deben incorporar procedimientos para conseguir la dispersión del riesgo logrando el equilibrio actuarial del seguro;

iv. El contrato de seguro debe incorporar instrumentos que permitan controlar el riesgo moral;

v. Los costos de gestión contenidos en la prima del seguro debe ser suficientes para compensar los gastos de comercialización, peritaje de los daños, administrativos y otros gastos conexos al funcionamiento del seguro, en especial, en las modalidades tradicionales de los seguros agropecuarios;

vi. Es fundamental que las empresas de seguros capaciten adecuadamente al personal que realizará la gestión de los seguros agropecuarios;

vii. Se debe disponer de un reaseguro que garantice el desarrollo y sostenibilidad del seguro agropecuario en las empresas aseguradoras.

3. Desde el Punto de Vista del Sector Público Participante en un Sistema de Seguros

24. La participación del sector público debe estar dirigida fundamentalmente a promover y lograr el buen desarrollo y consolidación de los sistemas de seguros agropecuarios con participación abierta de las empresas aseguradoras en el mercado. Algunas de las intervenciones del sector público que se recomienda, además de su función reguladora y fiscalizadora, son las siguientes:

i. Participar y/o realizar aquellas acciones que estén dentro del ámbito de los bienes públicos. Una acción muy importante es el contribuir a mitigar o eliminar las asimetrías en la información que acarrea, entre otros, los problemas del “riesgo moral” y de la “selección perversa”, mediante la generación y procesamiento de información adecuada (por ejemplo:

rendimientos de cultivos, costos de producción, calidades y otras variables considerando diferentes zonas agro ecológicas, por nivel de tecnología utilizada y tamaño de las explotaciones);

ii. Promover que el seguro reúna las condiciones necesarias para ser contratado ampliamente por los productores agropecuarios;

iii. Promover modalidades diversas de seguro, tanto las tradicionales coberturas multiriesgo que garantizan el conjunto de riesgos capaces de producir daños sobre la producción, como las nuevas modalidades basadas en riesgo único;

iv. Promover que las indemnizaciones a percibir por los productores afectados alcancen un monto suficiente para permitir a los asegurados continuar con la actividad productiva;

v. Promover un modelo de seguro que resulte de fácil comprensión y sencillo en su aplicación;

vi. Promover un modelo de seguro cuyo costo de aplicación resulte asumible por el sector público.

III. MANDATO DE LA JUNTA INTERAMERICANA DE AGRICULTURA (JIA) AL IICA

25. La JIA en su XIII reunión ordinaria celebrada el 1 de setiembre del 2005 en Guayaquil, Ecuador, aprobó la Resolución No. 411 sobre: *Cooperación horizontal en materia de seguros agropecuarios y fondos de garantía, cuyos considerandos son: (i) Que el Plan AGRO 2003-2015 señala como acción estratégica promover sistemas innovadores de servicios financieros y no financieros y de administración de riesgos para el medio rural; (ii) Que el desarrollo de mercados de seguros y los fondos de garantía pueden contribuir a mejorar el acceso a los recursos financieros y de manera sensible a reducir la percepción del riesgo de la actividad agrícola y, por ende, mejorar las condiciones financieras y favorecer la atracción de inversiones; (iii) Que la recurrencia de desastres naturales asociados a la variabilidad climática afecta de manera particular al sector agropecuario y al medio rural de las Américas, y que esos fenómenos climáticos adversos provocan la descapitalización reiterada de las unidades productivas; (iv) Que los seguros agropecuarios constituyen un importante instrumento para la gestión del riesgo y que además, permiten inducir el uso de prácticas agrícolas menos frágiles a los peligros naturales.*

26. La JIA resolvió: *(i) Solicitar al Director General del IICA promover y facilitar la cooperación horizontal entre los Estados Miembros y la sistematización y difusión de experiencias exitosas en materia de seguros agropecuarios y fondos de garantía; (ii) Instar a los Estados Miembros a contribuir en el intercambio de información y de expertos; (iii) Solicitar a la Dirección General que establezca alianzas con instituciones financieras públicas y privadas y organismos financieros para la coordinación y complementación de esfuerzos en el desarrollo y fortalecimiento de los mercados de seguros agropecuarios.*

IV. PLAN DE NEGOCIOS

27. El **Objetivo** de esta iniciativa es dar cumplimiento a la Resolución 411 de la JIA, para lo cual se ejecutará el presente Plan de Negocios para la Cooperación en Seguros

Agropecuarios, con el propósito de darle una perspectiva más estratégica, operativa y flexible a las acciones que va a realizar el IICA para cumplir con dicha Resolución; el Plan, constituye una verdadera “carta de navegación” para que el IICA gestione el cumplimiento de la Resolución.

A. CONCEPTUALIZACION

28. El IICA promoverá el seguro agropecuario como un importante instrumento para mejorar la competitividad, lograr estabilidad en los ingresos de los productores, evitar su descapitalización y viabilizar el acceso de los pequeños productores al seguro. Se promoverá la alianza público-privada, mediante la participación del sector público dirigida fundamentalmente a promover y lograr el buen desarrollo y consolidación de los sistemas de seguros agropecuarios con participación abierta en el mercado de las empresas privadas aseguradoras. Algunas de las intervenciones del sector público que se recomienda, además de su función reguladora y fiscalizadora, son las de participar y/o realizar aquellas acciones que estén dentro del ámbito de los bienes públicos, como, por ejemplo, contribuir a mitigar o eliminar las asimetrías en la información. Asimismo, se llevarán a cabo estrategias diferenciadas de intervención de acuerdo a las particularidades de cada región, así como una acción ínter temática a lo interno y externo del IICA.

B. BENEFICIARIOS

29. Los beneficiarios serán: productores agropecuarios y otros actores de la cadena agro productiva; profesionales y representantes de instituciones públicas y entidades privadas (empresas aseguradoras, bancos, ONGs, etc.); entidades gremiales y sus miembros, tales como las asociaciones nacionales de aseguradoras privadas y sus organizaciones regionales.

C. COBERTURA

30. El Plan de Negocios tendrá una cobertura hemisférica, regional (incluyendo las cinco regiones del IICA) y/o los 34 países miembros que así lo demanden.

D. AREAS ESTRATEGICAS DE ACCIÓN PARA LA COOPERACION

31. Los países proveedores de cooperación técnica podrán apoyar a los países receptores mediante la cooperación horizontal en las áreas estratégicas que a continuación se describen, con la finalidad de orientar y focalizar dicho apoyo. Esto significa, por lo tanto, que si surgen nuevos temas, mecanismos e instrumentos que puedan ser objeto de cooperación, éstos se incorporarán en el Plan.

1. Marco Legislativo y de Políticas

32. El propósito es brindar cooperación a los países para promover, perfeccionar o establecer un marco legal y político adecuado, dirigido a fomentar el desarrollo del mercado de seguros agropecuarios, de manera que funcione adecuadamente regulado y efectivamente fiscalizado. Las actividades que podrían formar parte de esta área, serían entre otras: diagnósticos y análisis del marco legal; propuestas de proyectos de decretos de Ley; análisis del marco de políticas públicas en el cual se desarrolla el mercado de seguros

y de reaseguros agropecuarios; propuestas de planes de acción y del marco de políticas públicas; planes de acciones público-privadas para impulsar el desarrollo del mercado de seguros agropecuarios.

2. Desarrollo de Capacidades Institucionales y de Recursos Humanos

33. El propósito es apoyar a los países para fortalecer sus instituciones, públicas y privadas, para que tengan la capacidad de desarrollar y consolidar sistemas de seguros agropecuarios modernos, eficientes, transparentes y con equidad. Las actividades que podrían formar parte de esta área, serían, entre otras: análisis institucional, incluyendo organización, funciones, recursos, coordinación intra e interinstitucional; análisis y determinación de las demandas de formación de los recursos humanos en las instituciones del sector público y privado, así como con organizaciones de productores actuales y potenciales usuarios del seguro agropecuario; análisis de los sistemas de información que sirven de base para el diseño de cobertura de riesgos o mapas de riesgos; propuestas de planes y proyectos de fortalecimiento institucional; programas de formación de recursos humanos; propuestas de desarrollo de sistemas de información para mitigar o eliminar las asimetrías en la información de los seguros.

3. Instrumentos Innovadores

34. El propósito es apoyar a los países a promover e implementar instrumentos innovadores, ya probados en los países proveedores, para el manejo y transferencia de riesgos de producción agropecuaria, dirigidos a: desarrollar el mercado de seguros agropecuarios; y ampliar la cobertura de riesgos en las áreas rurales, especialmente para incorporar a los pequeños y medianos productores agropecuarios.

4. Promoción y Gestión del Conocimiento

35. El propósito es apoyar a los países para puedan percibir el ambiente, crear conocimiento y utilizar información relevante en su toma de decisiones sobre los sistemas de seguros agropecuarios: lecciones aprendidas, experiencias exitosas, legislaciones modernas, instrumentos innovadores, eventos de capacitación, etc. que potencien el desarrollo de los seguros. Se utilizará una amplia gama de medios y métodos para difundir la información: tecnologías de información y comunicación, TICs (Internet, CD ROM, videoconferencias), observatorio hemisférico de seguros agropecuarios, programas de radio, diálogos globales, foros, talleres, entre otros.

F. COOPERACION HORIZONTAL

36. La Resolución 411 de la JIA, solicita al IICA: la promoción y facilitación de la cooperación horizontal entre los países miembros del IICA y la sistematización y difusión de experiencias exitosas en materia de seguros agropecuarios, así como el intercambio de información y de expertos. Su cumplimiento requiere, por lo menos, lo siguiente:

i. Identificar cuales países han avanzado más en el desarrollo de sistemas de seguros agropecuarios e identificar sus correspondientes experiencias exitosas; éstos serán los

países proveedores de la cooperación. Del Capítulo II Marco de Referencia, Sub Capítulo Situación del Seguro Agropecuario en las Américas, se infiere que países como Canadá, EUA, México, Brasil, Argentina, Chile y Uruguay tienen un mayor desarrollo de los sistemas de seguros que podrían apoyar al resto. Fuera de las Américas, España aparece como el país con más atributos para apoyar iniciativas de cooperación horizontal.

ii. Identificar cuáles países tienen un menor desarrollo de sus sistemas de seguros agropecuarios; éstos serán los países receptores de la cooperación. Del Capítulo II Marco de Referencia, Sub Capítulo Situación del Seguro Agropecuario en las Américas, se infiere que los países de menor desarrollo de dichos sistemas son los de la región Central, Caribe, Andina y Paraguay en la región sur.

iii. Identificar las áreas estratégicas y/o temas relevantes en los cuales los países serán receptores de cooperación técnica horizontal. En el Capítulo IV Plan de Negocios Referencia, Sub Capítulo Áreas Estratégicas se presentan las siguientes cuatro áreas estratégicas: (i) marco legislativo y de políticas; (ii) desarrollo de capacidades institucionales y de recursos humanos; (iii) instrumentos innovadores; (iv) promoción y gestión del conocimiento.

iv. Identificar en los países proveedores las instituciones u organismos especializados que han liderado los procesos de desarrollo de los sistemas de seguros, así como las áreas estratégicas y/o temas en los cuales tienen liderazgo y los expertos correspondientes. Serán los mismos países ya identificados los que podrán informar sobre sus instituciones líderes, sus capacidades y temas donde pueden proveer cooperación, así como informar sobre su *roster* de expertos.

v. Diseñar y poner en marcha las actividades de promoción y gestión del conocimiento para la difusión de información y de experiencias exitosas. Se utilizará un amplio menú de instrumentos para hacer una efectiva acción de promoción y difusión de información sobre seguros agropecuarios (ver área estratégica sobre promoción y gestión del conocimiento).

37. El establecimiento de alianzas con instituciones financieras públicas y privadas y organismos financieros para la coordinación y complementación de esfuerzos en el desarrollo y fortalecimiento de los mercados de seguros agropecuarios, se basará en: (i) la identificación y negociación con instituciones líderes en el tema y con experiencia en cooperación técnica, impulsando nuevas iniciativas o potenciando las iniciativas en proceso; y (ii) la identificación y negociación con organismos financieros para los cuales los sistemas de seguros agropecuarios constituyen un instrumento valioso que contribuye, especialmente, a la competitividad, al desarrollo de sistemas financieros rurales, así como la estabilidad en la producción e ingresos de los productores agropecuarios. Ver a continuación, “Matriz para Definir Posibilidades de Cooperación Horizontal en Seguros Agropecuarios”

MATRIZ PARA DEFINIR POSIBILIDADES DE COOPERACION HORIZONTAL EN SEGUROS AGROPECUARIOS

AREAS ESTRATÉGICAS	REGIONES Y PAISES RECEPTORES DE COOPERACIÓN HORIZONTAL	PAISES PROVEEDORES DE COOPERACIÓN HORIZONTAL				INSTITUCIONES GREMIALES REGIONALES	ORGANISMOS FINANCIEROS	
		PAISES PROVEEDORES	INSTITUCIONES PUBLICAS	INSTITUCIONES PRIVADAS	INSTITUCIONES GREMIALES NACIONALES			
1. MARCO LEGISLATIVO Y DE POLÍTICAS 2. DESARROLLO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES Y DE RECURSOS HUMANOS 3. INSTRUMENTOS INNOVADORES 4. PROMOCION Y GESTION DEL CONOCIMIENTO	i) Región Central (todos los países)	Argentina	i) Superintendencia de Seguros de la Nación;	i) Empresas de seguros.	N/D	i) Asociación Latinoamericana para el Desarrollo del Seguro Agrario (ALASA); ii) Federación Interamericana de Empresas de Seguros (FIDES).	i) BID; ii) Banco Mundial; iii) BCIE; iv) CAF v) CDB vi) Privados vii) Fundaciones	
	ii) Región Caribe (todos los países)		ii) Oficina de Riesgo Agropecuario (ORA).					
	iii) Región Andina (todos los países)	Brasil	i) Superintendencia de Seguros Privados;	i) FUNENSEG;	i) FENASEG;			ii) FENACOR.
	iv) Región Sur (incluye solo Paraguay)		ii) PROAGRO.	ii) Empresas de seguros.				
			Chile	i) Superintendencia de Valores y Seguros;	i) Empresas de seguros.			N/D
				ii) Comité de Seguros Agrícolas.				
			Uruguay	i) Superintendencia de Seguros y Reaseguros;	i) Empresas de seguros;			N/D
				ii) Banco de Seguros del Estado;	ii) MAPFRE;			
				iii) Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.	iii) SURCO.			
		México	i) AGROASEMEX	i) Empresas de seguros.	N/D			
	EE.UU.	i) RMA (Risk Management Agency).	N/D	N/D				
	Canadá	i) CAIS (Canadian Agricultural Income Stabilization).	i) Gobiernos provinciales.	N/D				
	España	i) Entidad Estatal de Seguros Agrarios (ENESA);	i) Empresas de seguros.	i) AGROSEGUROS.				
		ii) MAP y A.						

V. CARTERA DE PROYECTOS DEL PLAN DE NEGOCIOS

38. La cartera actual de ámbito hemisférico, regional y países, es dinámica y flexible, y las 12 fichas de proyectos que contiene a nivel de idea o perfil, representan una lista preliminar que se irá ampliando y profundizando en su diseño (ver las fichas de proyecto en el Anexo). Esta cartera servirá de base para establecer los primeros contactos con socios y/o donantes, de manera que en la medida que haya interés y se otorguen recursos, se irá avanzando en las negociaciones y en el diseño de los proyectos a niveles más detallados, los cuales servirán de base para negociar los recursos para la ejecución de los mismos.

VI. ESTIMACION DEL PRESUPUESTO DEL PLAN DE ACCION

39. La cartera actual contiene 12 proyectos cuyo presupuesto estimado es de US\$5.5 millones, de los cuales US\$153 mil corresponden a recursos de preinversión, y US\$5.35 millones corresponden a recursos de inversión (ver cuadro 6).

Cuadro 6. Presupuesto estimado del Plan de Negocios para la cooperación técnica en seguros agropecuarios

Programa/proyectos/subproyectos	Total	Costo preinversión (US\$)	Costo inversión (US\$)
1. Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios	75.000	3.000	72.000
1.1. Subproyecto: Sistema de información sobre expertos en seguros agropecuarios*	16.300	2.000	14.300
1.2. Subproyecto: Sistema de información de experiencias exitosas en seguros agropecuarios*	30.000		30.000
1.3. Subproyecto: Sistema para la recolección, difusión y análisis de leyes y reglamentos sobre seguros agropecuarios*	34.000		34.000
1.4. Subproyecto: Sistema de noticias en seguros agropecuario*s	60.000		60.000
1.5. Subproyecto: Base de datos de contactos para la información y promoción de la información (miembros de la red) *	49.000		49.000
1.6. Subproyecto: Centro de Recursos de Información Bibliográfica en Seguros Agropecuarios*	55.000	5.000	50.000
Subtotal	319.300	10.000	309.300
2. Programa de comunicación a tres	321.000	8.000	313.000

niveles: Tomadores de decisión públicos, operadores de seguros y productores agropecuarios			
3. Proyecto preparación y difusión de material de capacitación multimedia en seguros agropecuarios	195.000	30.000	165.000
4. Ficha 4: Análisis del potencial de mercado de seguros agropecuarios en 25 países	353.000	5.000	348.000
5. Ficha 5: Proyecto de apoyo al desarrollo del mercado de seguros agropecuarios en la Región Andina	2.700.000	50.000	2.650.000
6. Ficha 6: Proyecto de apoyo al desarrollo del mercado de seguros agropecuarios en la Región Caribe	1.650.000	50.000	1.600.000
Total	5.538.300	153.000	5.385.300

* Forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios

VII. ORGANIZACION PARA LA EJECUCION DEL PLAN DE ACCION

40. La Dirección de Liderazgo Técnico y Gestión del Conocimiento del IICA, es la Dirección responsable de esta iniciativa con la participación y apoyo de la Dirección de Financiamiento Externo y Proyectos de Inversión, Dirección de Relaciones con Socios Estratégicos, Dirección de Operaciones e Integración, y la Dirección de Cooperación Horizontal. Tal y como se indica en la conceptualización del Plan de Acción, para su ejecución se promoverán las alianzas público-privadas, las alianzas con socios estratégicos, la cooperación horizontal, la acción intertemática y estrategias diferenciadas de acuerdo con las diferentes regiones.

ANEXOS

Ficha 1: Proyecto: Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios

Ficha 1.1: Subproyecto: Sistema de información sobre expertos en seguros agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)

Ficha 1.2: Subproyecto: Sistema de información de experiencias exitosas en seguros agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)

Ficha 1.3: Subproyecto: Sistema para la recolección, difusión y análisis de leyes y reglamentos sobre seguros agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)

Ficha 1.4: Subproyecto: Sistema de noticias en seguros agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)

Ficha 1.5: Subproyecto: Base de datos de contactos para la información y promoción de la información (miembros de la red); forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios

Ficha 1.6: Subproyecto: Centro de Recursos de Información Bibliográfica en Seguros Agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)

Ficha 2: Programa de comunicación a tres niveles: Tomadores de decisión públicos, operadores de seguros y productores agropecuarios

Ficha 3: Proyecto preparación y difusión de material de capacitación multimedia en seguros agropecuarios

Ficha 4: Proyecto Análisis del potencial de mercado de seguros agropecuarios en 25 países

Ficha 5: Proyecto de apoyo al desarrollo del mercado de seguros agropecuarios en la Región Andina

Ficha 6: Proyecto de apoyo al desarrollo del mercado de seguros agropecuarios en la Región Caribe

FICHA 1

Nombre del programa y/o proyecto	Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios
Ámbito: Hemisférico, Regional y País	Hemisférico
Tipo de proyecto	Cooperación técnica
Nivel de avance	Perfil de proyecto
Antecedentes y Justificación	El Observatorio Ibero Americano de Seguros Agrícolas será el portal de referencia para agricultores, asociaciones, gobiernos, sector privado y tomadores de decisiones en Ibero América, en materia de seguros agrícolas, que les permita prevenir y recuperar eventuales pérdidas provocadas por los daños ocurridos en sus cultivos, obteniendo estabilidad y seguridad en su trabajo y bienestar para su familia
Area/s estratégica/s que atiende	<ul style="list-style-type: none">▪ Marco legal y políticas▪ Desarrollo de capacidades institucionales y de recursos humanos▪ Instrumentos innovadores▪ Promoción y gestión del conocimiento
Objetivos	Desarrollar un sitio Web que incorpore todos los elementos necesarios, internos y externos, referente a Seguros Agropecuarios en Ibero América, de tal manera que el IICA se convierta en el “referente obligado” iberoamericano en la materia.
Descripción de actividades principales	<ul style="list-style-type: none">▪ ETAPA 1: Definición de los contenidos, la estructura de la información, sistemas involucrados y bases de datos▪ ETAPA 2: Diseño gráfico▪ ETAPA 3: Diseño, estructura e implementación de sistemas de información.▪ ETAPA 4: Implementación general: esta etapa es crítica ya que de ella depende que el resultado final sea congruente con los objetivos del proyecto.▪ ETAPA 5: Mantenimiento de la información así como los componentes de tecnología de la información utilizados (sistemas y bases de datos)
Subproyectos y/o componentes	El Observatorio Interamericano de Seguros Agropecuarios se compone de los siguientes seis subproyectos, cuyo información se presenta en las fichas indicadas: <ul style="list-style-type: none">▪ Subproyecto sistema de información sobre expertos en seguro agropecuario (ver Ficha No. 1.1).▪ Subproyecto sistema de información de experiencias exitosas en seguros agropecuarios (ver Ficha No. 1.2).▪ Subproyecto sistema para la recolección, difusión y análisis y leyes sobre seguros agropecuarios (ver Ficha 1.3).▪ Subproyecto sistema de noticias en seguros agropecuarios (ver Ficha 1.4).▪ Subproyecto base de datos de contactos para la información y

	<p>promoción de la información (miembros de la red); ver Ficha 1.5).</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Subproyecto centro de recursos de información bibliográfica en seguros agropecuarios (ver Ficha 1.6) 		
Beneficiarios	Gobierno, sector público agropecuario en general, sector privado, productores, inversionistas, procesadores y comercializadores, en forma individual u organizada.		
Costo estimado de estudios de preinversión	US\$ 3.000 principalmente para conocer el estado del arte en el tema, realizar búsquedas preliminares y detallar la propuesta proyecto. Total preinversión: US\$3.000		
Costo estimado de la inversión para la ejecución y/o construcción	<p>Etapa 1: US\$10.000 expertos en sistemas y seguros</p> <p>Etapa 2: US\$5.000 diseñador profesional tiempo completo</p> <p>Etapa 3: US\$20.000 analista de sistemas y webmaster</p> <p>Etapa 4: US\$7.000 webmaster y expertos, incluye validación de la herramienta</p> <p>Etapa 5: US\$30.000 tiempo completo webmaster</p> <p>Total inversión: US\$72.000</p>		
Resultados esperados	Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios y Fondos de Garantía diseñado, puesto en marcha y funcionando.		
Contactos del proyecto	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%; vertical-align: top;"> <p>Alfredo Valerio D. IICA Sede Central (506) 216-0253 alfredo.valerio@iica.int</p> </td> <td style="width: 50%; vertical-align: top;"> <p>Federico Sancho Jefe de Documentación y Publicaciones (506) 216-0236 federico.sancho@iica.int</p> </td> </tr> </table>	<p>Alfredo Valerio D. IICA Sede Central (506) 216-0253 alfredo.valerio@iica.int</p>	<p>Federico Sancho Jefe de Documentación y Publicaciones (506) 216-0236 federico.sancho@iica.int</p>
<p>Alfredo Valerio D. IICA Sede Central (506) 216-0253 alfredo.valerio@iica.int</p>	<p>Federico Sancho Jefe de Documentación y Publicaciones (506) 216-0236 federico.sancho@iica.int</p>		

FICHA 1.1

Nombre del programa y/o proyecto	Subproyecto: Sistema de información sobre expertos en seguros agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)		
Ámbito: Hemisférico, Regional y País	Hemisférico		
Tipo de proyecto	Cooperación técnica		
Nivel de avance	Propuesta a nivel de idea		
Antecedentes y Justificación	El Observatorio Ibero Americano de Seguros Agrícolas será el portal de referencia para agricultores, asociaciones, gobiernos, sector privado y tomadores de decisiones en Ibero América, en materia de seguros agrícolas, que les permita prevenir y recuperar eventuales pérdidas provocadas por los daños ocurridos en sus cultivos, obteniendo estabilidad y seguridad en su trabajo y bienestar para su familia		
Area/s estratégica/s que atiende	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Marco legal y políticas ▪ Desarrollo de capacidades institucionales y de recursos humanos ▪ Instrumentos innovadores ▪ Promoción y gestión del conocimiento 		
Objetivos	Poner a disposición de los tomadores de decisiones en el tema de seguros agropecuarios, una lista actualizada de los expertos en el tema.		
Descripción de componentes y/o actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaboración del sistema y puesta en funcionamiento ▪ Elaboración de la base de datos ▪ Recolección de datos ▪ Validación con los tomadores de decisiones y expertos ▪ Difusión y promoción de la base de datos de expertos 		
Beneficiarios	Gobierno, sector público agropecuario en general, sector privado, productores, inversionistas, procesadores y comercializadores, en forma individual u organizada.		
Costo estimado de estudios de preinversión	Definición y análisis del concepto por parte de un especialista en seguros agropecuarios. Total preinversión: US\$2.000		
Costo estimado de la inversión para la ejecución y/o construcción	<ol style="list-style-type: none"> 1. Construcción de la base e implementación en el observatorio 2. Sistema para directorio de expertos US\$2.000 3. Recolección, alimentación (3 meses x US\$1500) = US\$4.500 4. Validación (1 mes) US\$1.800 Total inversión: US\$14.300		
Resultados esperados	Una lista actualizada completa de especialistas en el tema, que puede ser accesada por especialización, país o por región.		
Contactos del proyecto	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%; vertical-align: top;"> François Dagenais Director de Financiamiento Externo y Proyectos de Inversión (506) 216-0699 francois.dagenais@iica.int </td> <td style="width: 50%; vertical-align: top;"> Federico Sancho Jefe de Documentación y Publicaciones (506) 216-0236 federico.sancho@iica.int </td> </tr> </table>	François Dagenais Director de Financiamiento Externo y Proyectos de Inversión (506) 216-0699 francois.dagenais@iica.int	Federico Sancho Jefe de Documentación y Publicaciones (506) 216-0236 federico.sancho@iica.int
François Dagenais Director de Financiamiento Externo y Proyectos de Inversión (506) 216-0699 francois.dagenais@iica.int	Federico Sancho Jefe de Documentación y Publicaciones (506) 216-0236 federico.sancho@iica.int		

FICHA 1.2

Nombre del programa y/o proyecto	Subproyecto: Sistema de información de experiencias exitosas en seguros agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)								
Ámbito: Hemisférico, Regional y País	Hemisférico								
Tipo de proyecto	Cooperación Técnica								
Nivel de avance	Propuesta a nivel de idea								
Antecedentes y Justificación	Aprender las lecciones sobre experiencias pasadas y presentes y obtener recomendaciones para mejorar los sistemas existentes.								
Area/s estratégica/s que atiende	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Marco legal – políticas ▪ Instrumentos innovadores ▪ Promoción y gestión de conocimiento ▪ Desarrollo de capacidad institucional 								
Objetivos	Contar con una base de datos sobre proyectos exitosos, así como lecciones aprendidas para el presente y el futuro.								
Descripción de componentes y/o actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaboración del sistema e implementación en el observatorio interamericano ▪ Elaboración de la base de datos ▪ Recolección y organización de la información ▪ Alimentación de la base de datos ▪ Validación y difusión 								
Beneficiarios	Gobierno, sector público agropecuario en general, sector privado, productores, inversionistas, procesadores y comercializadores, en forma individual u organizada.								
Costo estimado de estudios de preinversión	No corresponde								
Costo estimado de la inversión para la ejecución y/o construcción	6 meses de consultoría a US\$5.000 x mes = US\$30.000 Total inversión: US\$30.000								
Resultados esperados	Base de datos actualizada sobre proyectos exitosos en seguros agropecuarios con lecciones aprendidas y recomendaciones a nivel hemisférico, regional y países.								
Contactos del proyecto	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%;">François Dagenais</td> <td style="width: 50%;">Federico Sancho</td> </tr> <tr> <td>Director de Financiamiento Externo y Proyectos de Inversión</td> <td>Jefe de Documentación y Publicaciones</td> </tr> <tr> <td>(506) 216-0699</td> <td>(506) 216-0236</td> </tr> <tr> <td>francois.dagenais@iica.int</td> <td>federico.sancho@iica.int</td> </tr> </table>	François Dagenais	Federico Sancho	Director de Financiamiento Externo y Proyectos de Inversión	Jefe de Documentación y Publicaciones	(506) 216-0699	(506) 216-0236	francois.dagenais@iica.int	federico.sancho@iica.int
François Dagenais	Federico Sancho								
Director de Financiamiento Externo y Proyectos de Inversión	Jefe de Documentación y Publicaciones								
(506) 216-0699	(506) 216-0236								
francois.dagenais@iica.int	federico.sancho@iica.int								

FICHA 1.4

Nombre del programa y/o proyecto	Subproyecto: Sistema de noticias en seguros agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)	
Ámbito: Hemisférico, Regional y País	Hemisférico	
Tipo de proyecto	Cooperación Técnica	
Nivel de avance	Propuesta a nivel de idea	
Antecedentes y Justificación	Los tomadores de decisiones deben estar informados sobre los cambios, las novedades y actividades en seguros agropecuarios, mediante un sistema de noticias de actualización diaria, establecido en el Observatorio interamericano.	
Area/s estratégica/s que atiende	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promoción y gestión del conocimiento 	
Objetivos	Disponer de un sistema de información sobre noticias en seguros agropecuarios para mantener informados y actualizados a los tomadores de decisiones, operadores de seguros y usuarios en general.	
Descripción de componentes y/o actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaboración del sistema e implementación ▪ Elaboración de la base de datos ▪ Recolección y organización de la información ▪ Validación y difusión 	
Beneficiarios	Gobierno, sector público agropecuario en general, sector privado, productores, inversionistas, procesadores y comercializadores, en forma individual u organizada.	
Costo estimado de estudios de preinversión	No corresponde	
Costo estimado de la inversión para la ejecución y/o construcción	Profesional a medio tiempo por un período de 3 años. (US\$20.000 por año) Total inversión: US\$60.000	
Resultados esperados	Sistema de información con noticias actualizadas, desplegando información en el observatorio interamericano	
Contactos del proyecto	Federico Sancho Jefe de Documentación y Publicaciones (506) 216-0236 federico.sancho@iica.int	Viviana Palmieri Dirección de Tecnología e Innovación (506) 216-0180 viviana.palmieri@iica.int

FICHA 1.5

Nombre del programa y/o proyecto	Subproyecto: Base de datos de contactos para la información y promoción de la información (miembros de la red); forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)	
Ámbito: Hemisférico, Regional y País	Hemisférico-mundial	
Tipo de proyecto	Cooperación Técnica	
Nivel de avance	Propuesta a nivel de idea	
Antecedentes y Justificación	Al contar con una red de miembros a nivel mundial, se asegura una adecuada distribución de la información. Los miembros pueden compartir información dentro del observatorio interamericano y así colaborar en la generación de nuevo conocimiento.	
Area/s estratégica/s que atiende	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Instrumentos innovadores ▪ Promoción y gestión del conocimiento 	
Objetivos	Tener una base de datos con los miembros a los cuales se les estará haciendo llegar continuamente información actualizada, y que además, puedan compartir con otros usuarios utilizando el observatorio como plataforma.	
Descripción de componentes y/o actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Base de datos de contactos en gobiernos, operadores, asociaciones, periódicos, abogados, administradores y bancos, que será implementado en el observatorio interamericano ▪ Validación y difusión 	
Beneficiarios	Tomadores de decisión, ejecutivos y funcionarios de aseguradoras, administradores, técnicos y empresarios	
Costo estimado de estudios de preinversión	No corresponde	
Costo estimado de la inversión para la ejecución y/o construcción	Consultoría de 3 meses (US\$5.000 x mes) = US\$15.000 Montaje de la base de datos en cada país = US\$34.000 Total inversión US\$49.000	
Resultados esperados	Base de datos establecida y funcionando con los miembros de la red por cada profesión/país/región	
Contactos del proyecto	Alfredo Valerio D IICA Sede Central (506) 216-0253 alfredo.valerio@iica.int	Lilliana Chang IICA Sede Central (506) 216-0265 lilliana.chang@iica.int

FICHA 1.6

Nombre del programa y/o proyecto	Subproyecto: Centro de recursos de información bibliográfica en seguros agropecuarios (forma parte del Observatorio Interamericano en Seguros Agropecuarios)
Ámbito:	Hemisférico
Tipo de proyecto	Cooperación técnica
Nivel de avance	Idea de proyecto
Antecedentes y Justificación	<p>El centro de recursos de información en seguros agropecuarios busca subsanar vacíos de información en el tema de referencia, sobretodo en el interés de contribuir a la adecuada gestión del conocimiento y toma de decisiones por parte de los diferentes actores de las cadenas agroalimentarias y territorios rurales.</p> <p>Como antecedentes de esta idea se cita la experiencia del IICA en más de 6 décadas en gestión de información agrícola y más recientemente-6 años atrás- la conformación, operación y liderazgo del Sistema de Información y Documentación Agropecuario de las Américas SIDALC. Esta red de servicios de información cuenta con la participación de 21 países, 123 instituciones y 201 bases de datos que conforman más de 1.8 millones de referencias.</p> <p>Bajo ese marco, el IICA ha iniciado la puesta en operación de Centros de Recursos de Información especializado en un tema por ejemplo influenza aviar, carbono en biomasa, plagas del cultivo de aguacate, café y cacao.</p>
Area/s estratégica/s que atiende	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promoción y Gestión del Conocimiento
Objetivos	Establecer un centro de recursos de información bibliográfica en seguros agropecuarios como referente de conocimiento en el tema.
Descripción de componentes y/o actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Adaptación de herramientas para un Centro de Recursos especializado en el tema ▪ Identificación y organización de contenidos de relevancia ▪ Sistematización de referencias y material a texto completo autorizado ▪ Difusión del Centro de recursos (promoción) ▪ Sostenibilidad y actualización del Centro
Beneficiarios	Gobierno, sector público agropecuario en general, sector privado, productores, inversionistas, procesadores y comercializadores, en forma individual u organizada.
Costo estimado de estudios de preinversión	Recursos para conocer el estado del arte en el tema, realizar búsquedas preliminares y detallar la propuesta proyecto US\$ 5.000. Total preinversión US\$5.000
Costo estimado de la inversión para la ejecución y/o construcción	US\$18.000 tres años tiempo parcial de un especialista de información US\$10.000 equipo y metodologías (software) US\$2.000 material promocional US\$20.000 capacitación y actualización Total inversión US\$50.000

Resultados esperados	<p>Un centro de recursos de información bibliográfica operando conformado por los siguientes elementos:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Un sitio web integrado al observatorio interamericano de seguros ii. Una base de datos sobre referencias agrícolas iii. Un buscador de información y una guía de búsqueda iv. Manual de uso de la herramienta v. Una metodología de actualización vi. 10.000 panfletos
Contactos del proyecto	<p>Federico Sancho, Jefe de Documentación y Publicaciones (506) 216-0236 federico.sancho@iica.int</p> <p>Laura Coto, Coordinadora Biblioteca Conmemorativa Orton (506) 556-0501 laura.coto@iica.int</p>

FICHA 2

Nombre del programa proyecto	Programa de comunicación a tres niveles: Tomadores de decisión públicos, operadores de seguros y productores agropecuarios
Ámbito: Hemisférico, Regional y País	Hemisférico, regional y nacional
Tipo de proyecto	Cooperación técnica
Nivel de avance	Propuesta a nivel de idea
Antecedentes y Justificación	<p>Si bien los seguros agropecuarios son un importante instrumento para la competitividad y para lograr estabilidad en los ingresos de los productores --además de constituir una oportunidad comercial--, las hectáreas de cultivo aseguradas son mínimas en la mayoría de los países del hemisferio.</p> <p>Para que su potencialidad se comprenda y se extienda su uso, los tomadores de decisión, los operadores de seguros y los productores agropecuarios necesitan información relevante, concisa, confiable, y presentada, además, con lenguajes diferentes según las necesidades y características de cada uno de esos grupos.</p>
Area/s estratégica/s que atiende	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Marco legal y políticas ▪ Desarrollo de capacidades institucionales y recursos humanos ▪ Instrumentos innovadores ▪ Promoción y gestión del conocimiento
Objetivos	Facilitar información relevante, concisa, confiable y diferenciada de acuerdo con las necesidades de los distintos públicos meta.
Descripción de componentes y/o actividades principales	Elaboración de material divulgativo para cada uno de los públicos metas: impresos, tales como portafolio con información relevante, panfletos, publicación divulgativa sobre experiencias exitosas; presentaciones multimedia y vídeos; una serie radiofónica que incluya capítulos de interés general para todas las regiones del hemisferio y otros diferenciados para cada región.
Beneficiarios	Los beneficiarios últimos serán los productores agropecuarios: los medianos y grandes con posibilidad de acceso a las distintas modalidades de aseguramiento; y los pequeños productores, usualmente con mayores dificultades para acceder a estos mecanismos de transferencia de riesgo, a través de los nuevos productos en expansión en el mercado de seguros y gracias a las políticas públicas.
Costo estimado de estudios de preinversión	Diagnóstico y estudio de mercado (perfil de públicos meta). US\$8.000. Preinversión total US\$8.000
Costo estimado de la inversión para la ejecución y/o construcción	<p>i. Profesional de la comunicación (US\$36.000/año x 3 años)=US\$108.000</p> <p>ii. Productos multimedia: 2 productos anuales (US\$20.000 c/u x 3 años):= US\$120.000</p> <p>iii. Productos impresos (US\$15.000 x 3 años)=US\$45.000</p> <p>iv. Serie radiofónica (incluye reproducción, guía didáctica impresa y</p>

	distribución hemisférica)=US\$40.000 Total inversión: US\$313.000	
Resultados esperados	Los públicos meta cuentan con información suficiente y adecuada para tomar decisiones.	
Contactos del proyecto	Patricia Leon Información Pública e Imagen Institucional (506) 216-0310 patricia.leon@iica.int	Monica Montero Información Pública e Imagen Institucional (506) 216-0801 monica.montero@iica.int

FICHA 3

Nombre del programa y/o proyecto	Proyecto preparación y difusión de material de capacitación multimedia en seguros agropecuarios
Ámbito: Hemisférico, Regional y País	Hemisférico, regional y países
Tipo de proyecto	Cooperación técnica
Nivel de avance	Propuesta a nivel de idea
Antecedentes y Justificación	Para compartir información sobre seguros agropecuarios y preparar técnicos y tomadores de decisión a fin de que puedan analizar la pertinencia, preparación y ejecución de proyectos de seguros, se debe capacitar personas en las diferentes técnicas relacionadas con los sistemas de seguros. Una de las más importantes condiciones de éxito para poner en marcha programas de seguros agropecuarios es la buena preparación de los profesionales
Area/s estratégica/s que atiende	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Desarrollo de capacidades institucionales y de recursos humanos ▪ Promoción y gestión del conocimiento
Objetivos	<p>i. Preparación profesional y técnica adecuada de los técnicos, empresarios y profesionales que tratarán de poner en marcha sistemas de seguros agrícolas en las Américas.</p> <p>ii. Preparar material didáctico multimedia y de primera calidad para ofrecerlo en todos los países a un costo bajo.</p>
Descripción de componentes y/o actividades principales	<p>La recopilación de información sobre seguros se deberá organizar de tal manera que pueda ser presentada como un sistema organizado en un proceso didáctico.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Análisis de las necesidades de capacitación y metodología ▪ Curso o módulos que deberían incluir los temas siguientes: <ul style="list-style-type: none"> - riesgos agropecuarios, experiencia pasada y nuevos mecanismos - seguros de cosecha tradicional - seguros paramétricos - seguros de ingresos - seguros de crédito - seguros de plagas y enfermedades - relaciones entre gobiernos, productores y empresa privada ▪ Validación del material de capacitación y adaptación regional
Beneficiarios	Técnicos y tomadores de decisión en gobierno, grupos de productores y empresas vinculados al sector financiero aseguradores, bancos, cooperativas
Costo estimado de estudios de preinversión	El costo estimado del análisis de la demanda y definición de los productos de capacitación es de US\$30.000 Total preinversión US\$30.000
Costo estimado de la inversión	El costo de inversión se calcula, tomando como base la preparación de siete cursos de 15 horas cada uno:

para la ejecución y/o construcción	i) preparación de siete cursos=US\$70.000 ii) validación y adaptación de los cursos para un contexto regional= US\$35.00 iii) traducción al portugués e inglés=US\$35.000 iv) promoción y capacitación de tutores=US\$25.000 Total inversión US\$165.000		
Resultados esperados	En una primera etapa, se estima capacitar un promedio de 20 personas por país en 30 países, para un total de 600 personas. Dentro del menú de cursos o módulos los estudiantes seleccionarán los que les interesan y después este material será ofrecido a las facultades de agricultura para la capacitación de egresados en economía agrícola y manejo agro industrial, por un costo menor.		
Contactos del proyecto	Francois Dagenais IICA, Costa Rica (506) 216-0301 francois.dagenais@ica.int	Juan Caliva IICA, Costa Rica (506) 216-0301 juan.caliva@iica.int	John Lizano IICA, Costa Rica (506) 216-0222 john.lizano@ica.int

FICHA 4

Nombre del programa y/o proyecto	Proyecto análisis del potencial de mercado de seguros agropecuarios en 25 países
Ámbito: Hemisférico, Regional y País	Hemisférico, región y países: Andina (5), Sur (5), América Central (3), Caribe (12)
Tipo de proyecto	Cooperación técnica
Nivel de avance	Propuesta a nivel de idea
Antecedentes y Justificación	Para poder avanzar en el desarrollo de programas de seguros agropecuarios en los países, se debe tener una idea más clara de la cantidad de agro empresarios dispuestos a asegurar sus actividades productivas, la superficie o número de animales que necesitan asegurar, los tipos de riesgos y la capacidad de pago de las primas de seguros.
Area/s estratégica/s que atiende	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promoción y gestión del conocimiento
Objetivos	Tener un análisis claro por país del mercado potencial de seguros agropecuarios para los próximos cinco años
Descripción de componentes y/o actividades principales	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Descripción de los diferentes componentes del mercado de seguros agropecuarios ▪ Diseño de una encuesta ▪ Realización de la encuesta por país ▪ Recopilación de datos de la encuesta ▪ Validación de los resultados de la encuesta ▪ Elaboración del documento final
Beneficiarios	Operadores de seguros agropecuarios, gobiernos y agroempresarios
Costo estimado de estudios de preinversión	Preparación de los términos de referencia para el estudio de mercados y descripción detallada de la información disponible sobre mercados y seguro agropecuario=US\$5.000 Total preinversión= US\$5.000
Costo estimado de la inversión para la ejecución y/o construcción	i. Especialista en mercado de seguros (6 meses x 8.000/mes)= US\$48.000. ii. Encuesta detallada en cada país (25 países x US\$10.000 x país)=US\$250.000 iii. Otros gastos (pasajes, viáticos, comunicaciones, materiales y administración)=US\$50.000 Total inversión=US\$348.000
Resultados esperados	Finalizado y disponible estudio de análisis del potencial de mercado de seguros agropecuarios en 25 países.
Contactos del proyecto	Francois Dagenais IICA, Costa Rica (506) 216-0301 francois.dagenais@ica.int

FICHA 5

Nombre del programa y/o proyecto	Proyecto de apoyo al desarrollo del mercado de seguros agropecuarios en la Región Andina
Ámbito: Hemisférico, Regional y País	Región Andina: Venezuela, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia
Tipo de proyecto	Inversión
Nivel de avance	Idea de proyecto
Antecedentes y Justificación	La Región Andina, en general, presenta un bajo nivel de desarrollo de sus sistemas de seguros agropecuarios, pero con potencial para su desarrollo. Con la excepción de Venezuela, se estima que las hectáreas aseguradas representan menos del 1% del total de las hectáreas cultivadas. Un breve análisis de situación es el siguiente: (i) Perú: la Comisión Nacional de Desarrollo del Seguro Agrícola del Congreso, esta trabajando en un proyecto de Ley sobre el tema; (ii) Colombia: en el Congreso se esta revisando el modelo de seguros vigentes para hacerlo más eficiente y con reglas del juego más claras; (iii) Ecuador: el tema no esta siendo objeto de análisis, la oferta de seguros es limitada y el acceso a la contratación es restringida; (iv) Bolivia: se estima que hay un clima favorable en los sectores bancario, de seguros y agrícola para el establecimiento de un sistema de seguros agrícolas; (v) Venezuela: el establecimiento de un sistema de seguros o el desarrollo de los actuales productos de seguros agrícolas, están en análisis actualmente, tanto por el sector público como el privado, por lo que no se puede prever su evolución.
Area/s estratégica/s que atiende	<ul style="list-style-type: none">▪ Marco Legal y de Políticas▪ Desarrollo de Capacidades Institucionales y de Recursos Humanos▪ Instrumentos Innovadores▪ Promoción y Gestión del Conocimiento
Objetivos	Contribuir al desarrollo de mercados de seguros agropecuarios como un importante instrumento para mejorar la competitividad, lograr la estabilidad en los ingresos de los productores, evitar su descapitalización, viabilizar el acceso de los pequeños productores al seguro y al crédito.
Descripción de componentes y/o actividades principales	<ol style="list-style-type: none">1. Desarrollo de las capacidades institucionales y de los recursos humanos.2. Fortalecimiento del marco regulatorio y legal de los seguros agropecuarios.3. Desarrollo de la plataforma de información para los riesgos en el sector agropecuario.4. Promoción de la participación de operadoras privadas de seguros.
Beneficiarios	Productores agropecuarios, entidades públicas y entidades privadas, tales como aseguradoras y bancos que operen en el sector agropecuario.

Costo estimado de estudios de preinversión	Se estima que los estudios de preinversión para el diseño del proyecto es de US\$50.000. Costo de preinversión US\$50.000	
Costo estimado de la inversión para la ejecución y/o construcción	<ol style="list-style-type: none"> 1. Componente: Desarrollo de las capacidades institucionales y de los recursos humanos=US\$600.000. 2. Componente: Fortalecimiento del marco regulatorio y legal de los seguros agropecuarios=US\$300.000. 3. Componente: Desarrollo de la plataforma de información para los riesgos en el sector agropecuario=US\$500.000. 4. Componente: Promoción de la participación de operadoras privadas de seguros=US\$1.000.000. 5. Administración del proyecto=US\$250.000 Total inversión: US\$2.650.000	
Resultados esperados	Proyecto diseñado y puesta en marcha su ejecución.	
Contactos del proyecto	Nelson Espinoza C. IICA Sede Central (505) 216-0249 nelson.espinoza@iica.int	François Dagenais IICA Sede Central (505) 216-0699 francois.dagenais@iica.int

FICHA 6

Nombre del programa y/o proyecto	Proyecto de apoyo al desarrollo del mercado de seguros agropecuarios en la Región Caribe
Ámbito: Hemisférico, Regional y País	Región Caribe: cubrirá por lo menos 6 países de esta región
Tipo de proyecto	Inversión
Nivel de avance	Idea de proyecto
Antecedentes y Justificación	Las empresas aseguradoras, en general, tienen dificultades para desarrollar sus operaciones en la región caribe, debido a que frecuentemente es azotada por huracanes y tormentas tropicales que provocan grandes y graves daños. En la mayoría de los países del caribe no hay sistemas de seguros agropecuarios (por ejemplo: Suriname, Guyana, Bahamas, Jamaica, Barbados, Trinidad y Tobago). República Dominicana tiene menos del 1% del área total de cultivos con seguro. Esta en proceso de hacer viable y sostenible su sistema de seguros <i>vis a vis</i> los fenómenos climáticos que la azotan frecuentemente, lo que implica la revisión del marco jurídico, incluir otros cultivos además del arroz, y perfeccionar técnicamente el sistema.
Area/s estratégica/s que atiende	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Marco Legal y de Políticas ▪ Desarrollo de Capacidades Institucionales y de Recursos Humanos ▪ Instrumentos Innovadores ▪ Promoción y Gestión del Conocimiento
Objetivos	Contribuir al desarrollo de mercados de seguros agropecuarios como un importante instrumento para mejorar la competitividad, lograr la estabilidad en los ingresos de los productores, evitar su descapitalización, viabilizar el acceso de los pequeños productores al seguro y al crédito.
Descripción de componentes y/o actividades principales	<ol style="list-style-type: none"> 5. Desarrollo de las capacidades institucionales y de los recursos humanos. 6. Fortalecimiento del marco regulatorio y legal de los seguros agropecuarios. 7. Desarrollo de la plataforma de información para los riesgos en el sector agropecuario. 8. Promoción de la participación de operadoras privadas de seguros.
Beneficiarios	Productores agropecuarios, entidades públicas y entidades privadas, tales como aseguradoras y bancos que operen en el sector agropecuario.
Costo estimado de estudios de preinversión	Se estima que los estudios de preinversión para el diseño del proyecto es de US\$50.000. Costo de preinversión US\$50.000
Costo estimado de la inversión para la ejecución y/o	<ol style="list-style-type: none"> 6. Componente: Desarrollo de las capacidades institucionales y de los recursos humanos=US\$400.000. 7. Componente: Fortalecimiento del marco regulatorio y legal de los

construcción	seguros agropecuarios=US\$200.000. 8. Componente: Desarrollo de la plataforma de información para los riesgos en el sector agropecuario=US\$350.000. 9. Componente: Promoción de la participación de operadoras privadas de seguros=US\$500.000. 10. Administración del proyecto=US\$150.000 Total inversión: US\$1.600.000	
Resultados esperados	Proyecto diseñado y puesta en marcha su ejecución.	
Contactos del proyecto	Nelson Espinoza C. IICA Sede Central (505) 216-0249 nelson.espinoza@iica.int	François Dagenais IICA Sede Central (505) 216-0699 francois.dagenais@iica.int