

**Las tres líneas estratégicas de acción del IICA en seguridad alimentaria
en apoyo a los esfuerzos de los países**

Marzo de 2009

Estrategia del IICA para la cooperación técnica en Seguridad Alimentaria

1. Antecedentes

1.1. Prospección, investigación y análisis

Desde que se puso de manifiesto la amplitud y relevancia de la subida de precios de los productos agrícolas básicos, la situación inestable de los mercados mundiales de alimentos y las implicaciones para la agricultura y la vida rural, el Instituto ha mantenido un continuo seguimiento y monitoreo de la situación y ha institucionalizado el tema de la seguridad alimentaria de diversas maneras, entre las que cabe destacar:

- Prospección y análisis de la evolución de los precios y los mercados
- Foros de expertos
- Inclusión del tema en reuniones importantes como la de FORAGRO (Montevideo)
- Conformación de un grupo de trabajo en seguridad alimentaria
- Inclusión y tratamiento de la seguridad alimentaria en las reuniones del Gabinete y del Comité Técnico
- Propuesta de guía para el trabajo institucional en seguridad alimentaria
- Foro técnico celebrado durante la XXVIII Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo

1.2. Proceso de programación y planeamiento institucional

En todas las reuniones regionales de seguimiento y gestión el tema de la seguridad alimentaria fue central y prioritario. Tanto las Oficinas como las Direcciones Regionales analizaron y levantaron un inventario de las políticas, estrategias y acciones que los países y regiones han emprendido para enfrentar la situación de seguridad alimentaria. Así mismo, en las reuniones regionales se establecieron las prioridades y acciones prioritarias para la atención de la situación de seguridad alimentaria.

1.3. Insumos de la Semana de Representantes

Durante la reunión se sometió a la consideración de los presentes una primera propuesta de líneas estratégicas, la cual originó un intenso y rico debate sobre cuál debiera ser la estrategia y líneas de acción institucionales en el tema.

2. El mandato

Desde el 2002 el IICA ha incluido a la seguridad alimentaria como un área estratégica de atención. En el PMP 2006-2010, el IICA incorporó este tema como uno de los tres componentes integrales de su misión y visión institucional, junto a la prosperidad rural y el desarrollo sostenible de la agricultura. De manera que el énfasis en la seguridad alimentaria no es nuevo ni coyuntural, sino que es consistente con la misión y visión del Instituto y responde a las necesidades y demandas actuales de los países y regiones.

Por otra parte, el Comité Ejecutivo del IICA, durante su Vigésima Octava Reunión Ordinaria celebrada en julio de 2008 en Costa Rica, adoptó la resolución No. 482, que en su parte resolutive establece:

1. Instruir al IICA (para):

- a. Monitorear e informar expeditamente sobre la evolución de la situación de la seguridad alimentaria en los países miembros, lo que incluye los factores determinantes y los impactos.
- b. Brindar apoyo y asesoría, de ser solicitados, a los Estados Miembros en el área de la seguridad alimentaria.
- c. Revisar y ajustar, según se requiera, las agendas de cooperación técnica del Instituto en los ámbitos hemisférico, regional y nacional por medio de los órganos de gobierno del IICA que corresponda, con el fin de brindar cooperación a todos los Estados Miembros en sus esfuerzos por enfrentar la crisis.
- d. Brindar cooperación técnica en seguridad alimentaria en la región y colaborar con la OEA y otras instituciones estratégicas en ese tema, para apoyar a los gobiernos, la sociedad civil y el sector privado de servicios a mejorar el acceso a recursos financieros.
- e. Promover y colaborar con instituciones estratégicas para apoyar la capacitación y la transferencia de tecnología como uno de los mecanismos clave para aumentar la producción de alimentos, en particular a pequeños y medianos agricultores.

2. Que el IICA tomará en consideración los programas de otras organizaciones internacionales, regionales y gubernamentales para el desarrollo, con el fin de promover la cooperación y evitar la duplicación de esfuerzos.

3. El propósito y los fundamentos

El **propósito** de la estrategia es apoyar los esfuerzos de los países tendientes a garantizar la seguridad alimentaria de sus habitantes, haciendo énfasis en una visión de mediano y largo plazo.

Los **fundamentos** en que se basa la estrategia son:

- Focalizar la acción del Instituto en áreas donde puede agregar valor
- Favorecer el liderazgo hemisférico del IICA en el tema
- Promover una visión de mediano y largo plazo sobre la seguridad alimentaria
- Integrar y articular acciones nacionales, regionales y hemisféricas en pocas líneas estratégicas aglutinadoras de carácter institucional, pero conservando los énfasis particulares de cada ámbito de acción
- Articular con socios estratégicos para evitar duplicación de esfuerzos
- Concentrar recursos humanos y financieros

4. Las acciones prioritarias

En cada una de las reuniones regionales de seguimiento y gestión tuvo lugar un amplio diálogo e intercambio que permitió arribar a decisiones sobre las prioridades y acciones prioritarias en el tema de seguridad alimentaria, según las especificidades y demandas propias de cada región. Así mismo, en la Sede Central y particularmente en el seno de la Dirección de Liderazgo Técnico se llevó a cabo un proceso de reflexión y análisis que permitió definir las acciones prioritarias de las áreas técnicas y programas, como parte de un esfuerzo institucional articulado en este tema.

Todas las acciones prioritarias regionales y hemisféricas se clasificaron en 5 áreas de intervención del IICA:

- Fortalecimiento institucional
- Desarrollo de capacidades
- Provisión de información y gestión del conocimiento
- Análisis de situación, casos y experiencias
- Desarrollos conceptuales y metodológicos

Un resumen del contenido de cada una de esas áreas de intervención, tanto en el ámbito regional como hemisférico, se ofrece en el anexo de este documento.

5. Líneas estratégicas institucionales

Tanto el PMP 2006-2010 como la Resolución No. 482 del Comité Ejecutivo han servido de guías en la determinación de las Líneas Estratégicas institucionales. El IICA, junto con otras organizaciones, apoyará y brindará asesoría técnica a los países en sus esfuerzos para acceder a recursos financieros y

mejorar capacidades para la seguridad alimentaria (literales “d” y “e” de la Resolución), por medio de instrumentos y acciones específicas que se desarrollarán en el marco de las líneas estratégicas.

De igual manera, las prioridades y acciones prioritarias acordadas en las regiones y a nivel hemisférico fueron tomadas en cuenta en la definición de las Líneas Estratégicas institucionales, las cuales procuran concentrar la acción del IICA en las áreas y temas en que el Instituto tiene mayor fortaleza.

Se establecen las siguientes líneas estratégicas institucionales:

A. Innovación institucional para un nuevo paradigma del cambio tecnológico para la producción y diversificación de alimentos

En esta línea se consideraron elementos clave evidenciados de las propuestas de las regiones, como son: Tecnología y conocimiento, Extensión, Cadenas de valor, Innovaciones institucionales, Producción de alimentos básicos y cultivos tradicionales y ancestrales, Diversificación, Territorios, Nutrición, Sostenibilidad ambiental y Recursos naturales. Es una línea que reformula el tema del “complejo innovación” y que toma en cuenta temas mencionados en el diálogo como la brecha tecnológica, el consumo, las BPA y BPM y el acceso a mercados.

B. Institucionalidad y servicios para fortalecer las capacidades de los pequeños y medianos productores agrícolas y de la agricultura familiar de insertarse en los mercados

Los elementos aglutinados en torno a esta línea son: Capacidades, Actores, Cadenas agroalimentarias, Inserción en mercados de pequeños y medianos productores y agricultura familiar (AF), Acceso a alimentos, Ingreso y empleo, Asociatividad. Además, incluye entre esos elementos el tema de manejo de riesgos, seguros agrícolas y cambio climático.

C. Análisis, seguimiento y difusión de políticas e información sobre la situación y perspectivas de la seguridad alimentaria

Los elementos clave considerados en la formulación de esta línea estratégica son: Políticas, Programas, Prospección, Instituciones, Evaluaciones de impacto, Procesos y gestión, Estudios de casos y Buenas prácticas. Se toma en consideración la solicitud de provisión de información con periodicidad quincenal o mensual, sobre políticas macroeconómicas y seguimiento de la evolución de los mercados y los precios.

6. Puesta en ejecución de las líneas estratégicas

Las líneas estratégicas guiarán todas las acciones del IICA en el tema de la seguridad alimentaria; por lo tanto, serán debidamente consideradas e incluidas en los planes y proyectos del IICA y específicamente en las acciones prioritarias del Plan de Acción Anual 2009.

Lo anterior no elimina otras acciones prioritarias en diversos temas ya acordadas por las Oficinas, Direcciones de Operaciones Regionales y Unidades de la Dirección de Liderazgo Técnico y Gestión del Conocimiento, sino que establece institucionalmente que el apoyo que brindará el IICA a los países en materia de seguridad alimentaria se focaliza en las áreas definidas en las líneas estratégicas.

A continuación se desarrollarán los roles, objetivos, resultados y productos esperados en cada una de las líneas estratégicas. Como parte de este proceso, se nombraron los líderes en cada una de las Líneas Estratégicas, al frente de un equipo hemisférico que incluye Países, Regiones y Sede Central, con el fin de coordinar y articular las acciones de cooperación del Instituto. Ellos son: Enrique Alarcón (línea 1); Miguel García (línea 2) y Rafael Trejos (línea 3)

Línea 1: Innovaciones Institucionales para un nuevo paradigma para el cambio tecnológico para la producción y diversificación de alimentos

Alcance y Justificación

El cambio tecnológico explica, en promedio, entre un 30-40% de los cambios en la producción agropecuaria y por ende la de alimentos. Dicho cambio tecnológico en los países de ALC se ha sustentado en buena parte en innovaciones surgidas de los procesos lineales de generación y transferencia de tecnología de las instituciones públicas de carácter nacional e internacional durante la segunda mitad del siglo XX sustentado más en la oferta que en la demanda. Estas instituciones han realizado contribuciones significativas a la agricultura y se constituyeron como fuente casi única de innovaciones tecnológicas para la agricultura. Así mismo, el sistema internacional de investigación, representado por el CGIAR jugó un papel preponderante en apoyo a la reducción de la pobreza y la producción de alimentos vía los resultados de la revolución verde concentrada esencialmente en trigo, arroz, maíz, papa, frijol y yuca. Por otra parte, la atención pública a los productores, principalmente los de agricultura de pequeña escala, para impulsar el cambio tecnológico se sustentó en gran medida a implementar modelos y programas de transferencia de tecnología, asistencia técnica y extensión, en este último caso para “extender” el conocimiento de los INIA y universidades a los productores, en forma similar a como se hacía en los países desarrollados. Hoy en día, ante la magnitud y diversidad de los desafíos de la agricultura y el medio rural, la oportunidad para el sector de ser motor de desarrollo y las necesidades de la sociedad urbana y rural de disponer de más y mejores alimentos en términos de calidad e inocuidad bajo sistemas productivos amigables con el ambiente, es necesario impulsar una “agricultura con conocimiento” el cual es agrícola pero también no agrícola. De la misma manera atender las necesidades de los PYM productores habiendo mayores posibilidades de vincularse con los mercados. Para ello, entre otras acciones, es necesario transitar hacia la apropiación de un nuevo paradigma para el cambio tecnológico donde la innovación tecnológica asume un papel central como hecho económico y social. Bajo el paradigma de la innovación tecnológica se reconocen múltiples fuentes de conocimiento e innovaciones, no solo vía los procesos lineales de generación y transferencia y la activa participación de los productores y consumidores en dichos procesos. La innovación tecnológica responde a un modelo de demanda y ocurre cuando hay apropiación social del conocimiento y/o este es llevado al mercado. La innovación tecnológica realmente ocurre en la finca o empresa agropecuaria, implicando esfuerzos públicos y privados, el trabajo en redes, reconociendo y aprovechando la nueva revolución científica y tecnología y el conocimiento ancestral. Este enfoque requiere de innovaciones (transformaciones institucionales) en los niveles micro, meso y macro de la agricultura, incluyendo en estas últimas políticas de ciencia y tecnología a fin de crear condiciones para que ocurra la innovación tecnológica, y este contexto fortalecer los procesos de investigación, educación y extensión. Es necesario, una nueva institucionalidad, y más concretamente abrir el espacio institucional incorporando diversos actores que interactúan entre sí para disponer de conocimientos, aplicarlos a lo largo de la cadena agroalimentaria y en espacio o territorio rural bajo un marco de equidad y sustentabilidad de los RRNN. Estos cambios se vienen dando en los países de la región, pero no con la intensidad y celeridad requerida. Por ello la Línea 1 tomando en cuenta la naturaleza, rol y experiencias del IICA enfatiza colaborar con

	<p>los países en sus esfuerzos en el campo de las innovaciones institucionales, concretándose a los procesos de investigación y del llamado complejo de transferencia de tecnología/ asistencia técnica/extensión, y con énfasis en las necesidades de la agricultura de mediana y pequeña escala, para enfrentar problemas productivos y de cambio climático. De no cambiar de paradigma mencionado se podrá producir un gran rezago tecnológica y la brechas entre productores de diversos estratos en una mismo país, entre países y entre ALC y otras regiones del mundo aumentarán considerablemente y por ende poner en mucho mas riesgo del que hoy existe la seguridad alimentaria.</p>
Rol de IICA:	<p>Apoyo técnico de índole institucional a los Estados Miembros y facilitar la cooperación hemisférica entre ellos para el mejoramiento de sus capacidades para desarrollar y hacer llegar conocimientos y tecnologías a los productores para aumentar la producción y diversificación de alimentos.</p>
Objetivo:	<p>Mejorar la institucionalidad de investigación, extensión e innovación tecnológica agropecuaria con el fin de aumentar la disponibilidad y diversificación de alimentos</p>

Estrategia	Resultado esperado	Productos
1. Impulsar la innovación tecnológica agropecuaria en los países de la Región	<ul style="list-style-type: none"> Los países miembros desarrollan innovaciones institucionales para mejorar sus sistemas nacionales de investigación, “extensión” e innovación tecnológica 	<ol style="list-style-type: none"> Una guía para el diagnóstico de sistemas nacionales de innovación tecnológica validada en países miembros del IICA Un marco metodológico para el diseño e implementación de sistemas nacionales de innovación tecnológica
2. Fortalecer los servicios de acceso e incorporación de innovaciones tecnológicas para la agricultura de pequeña (familiar) y mediana escala	<ul style="list-style-type: none"> Los países miembros fortalecen sus servicios tecnológicos de apoyo a los productores agropecuarios de pequeña y mediana escala, de forma que estos puedan mejorar su productividad y diversificar su producción de alimentos. 	<ol style="list-style-type: none"> Documentadas y divulgadas experiencias exitosas sobre programas/ proyectos de transferencia de tecnología y/o asistencia y/o Extensión Facilitado diálogo hemisférico con actores públicos y privados sobre la situación y perspectivas de la “extensión” agropecuaria en las Américas y estrategias para la cooperación entre países en el tema. Lineamientos para la definición de políticas, esquemas institucionales y mecanismos para la organización e implementación programas y proyectos de “extensión” en apoyo a agricultores de pequeña y mediana escala Proyecto hemisférico de cooperación técnica sobre fortalecimiento institucional de la extensión en los países

<p>3. Promover la gestión del conocimiento sobre innovaciones tecnológicas para la seguridad Alimentaria</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Los países miembros cuentan con facilidades para el acceso e intercambio de información sobre innovaciones tecnológicas para la producción y diversificación de alimentos 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollado en el sistema INFOTEC un espacio específico que favorezca la disponibilidad de información actualizada relevante sobre innovación tecnológica para la producción de alimentos 2. Desarrollados participativamente capacidades y mecanismos para compartir información sobre conocimientos, ciencia y tecnología relevante para mejorar la disponibilidad y estabilidad en el acceso de alimentos.
--	---	--

Acciones regionales				
Región Andina	Región Caribe	Región Central	Región Norte	Región Sur
<ol style="list-style-type: none"> 1. Promover innovaciones e intercambios de experiencias sobre la institucionalidad para la SA. 2. Promover innovaciones tecnológicas que considere conocimientos científicos y ancestral 3. Gestión del conocimiento: adecuación y adopción de 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Assessments of the extension services to define a base line and strategic programs. 2. Innovation systems and collaboration among countries 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollo de innovaciones institucionales orientadas a la transferencia e intercambio de tecnologías 2. Estrategias de formación de competencias para el desarrollo de 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Consolidar los mecanismos regionales (Procinorte) 2. Construir mecanismos para recopilar y divulgar experiencias exitosas 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollo e incorporación de innovaciones tecnológicas en cadenas prioritarias 2. Innovación y fortalecimiento institucional público privado para oportunidades para la agricultura familiar 3. Ampliar conocimiento del

tecnologías; Desarrollo de sistemas de innovación tecnológica 4. Fortalecimiento de la extensión (POA 09 T&I RA) I		innovaciones		sector publico y privado mediante estudios e informes sobre la agricultura, gestión de la información via los sistemas electrónicos del IICA
---	--	--------------	--	--

Áreas de Intervención	HEMISFERICO	REGIONAL	NACIONAL	R.R.H.H.	FINANCIEROS	SOCIOS	TIEMPOS
Fortalecimiento Institucional	<ul style="list-style-type: none"> Lineamientos para la definición de políticas, esquemas institucionales y mecanismos para la organización e implementación programas y proyectos de "extensión" en apoyo a agricultores de pequeña y mediana escala 	Co-participación en elaboración del de los TdR de los lineamientos, Per reviews-regionales y nacionales de los lineamientos; difusión	Divulgación y aplicación en la cooperación técnica del IICA a nivel país según demanda	Area de T&I, Consultor, ER/SEProcis, EH en Extensión IICA PPL's	10.000	FORAGRO, UNICAMP, PROCI, Banco Mundial Cornell University, University of Florida INTA-Argentina, USDA Otras organizaciones nacionales y locales	Octubre 2009

Áreas de Intervención	HEMISFERICO	REGIONAL	NACIONAL	R.R.H.H.	FINANCIEROS	SOCIOS	TIEMPOS
	<ul style="list-style-type: none"> Documentadas y divulgadas experiencias exitosas sobre programas/ proyectos de transferencia de tecnología y/o asistencia y/o Extensión 	<p>Marco conceptual y operativo para elaborar los casos seleccionados</p> <p>Seguimiento y análisis conjuntamente con los niveles regionales y hemisférico</p>	<p>Documentación de experiencias seleccionadas, seguimiento y análisis</p>	<p>Area de T&I, Consultores ER/SEProcis, PPL's Profesional de organizaciones publicas y privadas de los países</p>	18.000	<p>Sistemas e instituciones nacionales de "extensión"</p>	Agosto 2009
Desarrollo de Capacidades	<ul style="list-style-type: none"> Facilitado diálogo hemisférico con actores públicos y privados sobre la situación y perspectivas de la "extensión" agropecuaria en las Américas y estrategias para la cooperación entre países en el tema. Proyecto hemisférico de cooperación técnica sobre fortalecimiento 	<p>Preparación y análisis y presentación de la situación de la extensión en las regiones , andina, central, Caribe y sur, México</p>		<p>Area de T&I, ER/SE Consultores regionales (1 por región + México)</p> <p>Area T&I, Unida de Proyectos, Consultor</p>	40-70.000	<p>PROCI, Banco Mundial Cornell University, University of Florida INTA-Argentina, USDA</p> <p>Gates Foundation Cornell University, University of Florida, FONTAGRO, otros</p>	<p>Agosto 2009</p> <p>Marzo 2010</p>

Áreas de Intervención	HEMISFERICO	REGIONAL	NACIONAL	R.R.H.H.	FINANCIEROS	SOCIOS	TIEMPOS
	<p>institucional de la extensión en los países.</p> <ul style="list-style-type: none"> Curso-taller sobre gestión de conocimiento para la innovación (énfasis en "extensión") 	Participación miembros comunidad infotec	PPL IICA y de organizaciones nacionales	Area de T&I, ER/SE CECADI Centro Liderazgo	10.000	Comunidad de INFOTEC, FAO, GFAR, FORAGRO	
Provisión de información y gestión del conocimiento	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollado en el sistema INFOTEC un espacio específico que favorezca la disponibilidad de información actualizada relevante sobre innovación tecnológica para la producción de alimentos Desarrollados participativamente e mecanismos para compartir información sobre conocimientos, 	<p>Sist. de información regionales que favorecen la disponibilidad de información técnica para la producción y diversificación de alimentos</p> <p>Participación regional en el diseño de mecanismos para compartir información vía foros virtuales</p>	Posibles proyectos a nivel nacional (caso Uruguay)	<p>Area T&I, ER/SE PROCIs, Unidad de Informática PPL</p> <p>Area de T&I, ER/SE Procis</p>	<p>5-50.000</p> <p>10-20.000</p>	<p>Comunidad de INFOTEC, FAO-RLC, GFAR</p> <p>Comunidad de INFOTEC, FAO-RLC, GFAR</p>	<p>Dic. 2009</p> <p>Marzo 2010</p>

Áreas de Intervención	HEMISFERICO	REGIONAL	NACIONAL	R.R.H.H.	FINANCIEROS	SOCIOS	TIEMPOS
	ciencia y tecnología relevante para mejorar la disponibilidad y estabilidad en el acceso de alimentos.						
Desarrollos conceptuales metodológicos	<ul style="list-style-type: none"> Una guía para el diagnóstico de sistemas nacionales de innovación tecnológica validada en países miembros del IICA Un marco metodológico para el diseño e implementación de sistemas nacionales de innovación tecnológica 	Per-review ER/SE Expertos seleccionados de los mecanismos regionales de innovación	Validación en tres países	Area de T&I Consultores ER/SE	15.000	FORAGRO, UNICAMP, INIA Uruguay, GFAR, Banco Mundial, GFAR	Diciembre 2009 Marzo 2010

<i>Linea 2. Institucionalidad y servicios para fortalecer las capacidades de los pequeños y medianos productores agrícolas y de la agricultura familiar de insertarse a los mercados</i>	
Marco Conceptual	<ol style="list-style-type: none"> 1. La crisis alimentaria requiere de acciones coordinadas a nivel global, regional, nacional y local. 2. Invertir en la agricultura es un prerrequisito para alcanzar las Metas del Milenio y detener al avance de la pobreza en los países del hemisferio. 3. Foros internacionales y diversas organizaciones han llamado a redoblar los esfuerzos y a fortalecer la inversión pública y privada 4. Enfocar esfuerzos solo en aspectos productivos es necesario pero no es suficiente. 5. Los pequeños y medianos campesinos y agro-empresarios son comúnmente excluidos de los beneficios del comercio. 6. La estructura de los mercados ha cambiado y continúa cambiando dramáticamente 7. Existe una mayor preocupación de los consumidores no solo por contar con suficiente alimento sino también en términos de su calidad y de su inocuidad y recientemente en relación a otras propiedades tales como los sistemas y métodos de producción, lugar de producción, forma de producción. 8. La gran diversidad de sistemas de producción, condiciones sociales, tipos de productos, etc, hace imposible contar con un solo mecanismo de inserción a mercados, sin embargo algunos principios comunes existen y pueden aplicarse. 9. Para lograr mercados eficientes se requiere de una adecuada gobernabilidad, de una correcta intervención pública y sistema de políticas que traten de temas como infraestructura y servicios conducentes a crear un ambiente favorable para el funcionamiento de los mercados. Esto puede incluir sistemas de información, política comercial, estándares, marcos legales para la ejecución de contratos, políticas de competencia, políticas de inversión, incluyendo la inversión foránea, programas de ciencia y tecnología y la reducción y manejo de riesgos, incluyendo seguros agrícolas. 10. A raíz de la creciente preocupación por la Seguridad Alimentaria los Gobiernos del Hemisferio han implementado programas de apoyo con énfasis en los sectores más vulnerables. Algunos de estos programas nutricionales o de abasto ofrecen oportunidades para los pequeños campesinos.
Rol del IICA	Apoyar a los países en la implementación de políticas de seguridad alimentaria y a la creación de una institucionalidad que favorezcan la inclusión de los pequeños y medianos campesinos y empresarios rurales a las cadenas de valor.

Objetivo	Contribuir al mejoramiento de los ingresos de los pequeños y medianos productores y de los agricultores familiares, para garantizar el acceso a alimentos y al mismo tiempo contribuir a la mejora de la oferta alimenticia en los países miembros del IICA.
----------	--

Estrategias	Resultado Esperado	Acción /Producto
Mejorando la capacidad productivas, laborales y de gestión empresarial de pequeños y medianos productores en zonas rurales de alta pobreza en los países miembros del IICA.	Mejoradas las capacidades productivas, laborales y de gestión empresarial de pequeños y medianos productores de granos básicos o productos tradicionales en territorios zonas marginales y de alta pobreza en países miembros del IICA.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollo, validación e implementación de programas de capacitación en gestión empresarial rural . 2. Fomentados mecanismos de cooperativismo y asociacionismo entre productores de pequeña escala en países miembros del IICA. 3. Desarrollo de programas para agregar valor a la producción local y para el fomento de la agroindustria rural. 4. Desarrollada propuesta metodológica para apoyar a los pequeños y medianos productores y empresas agropecuarias a implementar buenas prácticas agrícolas y de manufactura
Facilitando la inserción de los pequeños y medianos campesinos y empresarios agrícolas y rurales a las cadenas de valor.	Mejorada la institucionalidad pública y privada conducente a la creación de un ambiente favorable para la inclusión de los pequeños y medianos productores a las cadenas agroalimentarias.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Conformadas mesas de diálogo para consensuar acciones que favorezcan la inclusión de pequeños campesinos a las cadenas de valor. 2. Documentadas y difundidas experiencias exitosas de vinculación de pequeños y medianos productores a cadenas agroalimentarias. 3. Programas operando para mejorar capacidades de concertación entre los distintos actores de las cadenas para

Estrategias	Resultado Esperado	Acción /Producto
		favorecer la vinculación de los pequeños y medianos productores (se intenta crear capacidades desde las empresas y otros actores como serían programas de responsabilidad social, etc. Y al mismo tiempo apoyar a los productores a mejorar sus capacidades de negociación)
Mejorando los sistemas de mercados agrícolas.	Países cuentan con sistemas eficientes de mercados que favorecen la inclusión de pequeños y medianos productores, mejoran la oferta de productos alimenticios básicos y faciliten el acceso de los consumidores.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Documentadas y difundidas experiencias exitosas de instrumentos para la disminución de riesgos y acceso a mercados. 2. Elaboradas propuestas de modernización de los sistemas de mercadeo agrícola en países seleccionados. 3. Consensados mecanismos para que pequeños y medianos productores puedan tomar ventaja de los mecanismos gubernamentales de abasto establecidos en los países Miembros del IICA

Área de Intervención	Hemisférico	Regional	Nacional
Fortalecimiento Institucional	<ol style="list-style-type: none"> Propuesta a nivel de OEA y otros organismos internacionales sobre el tema de vinculación de pequeños y medianos campesinos y empresarios a las cadenas de valor como un elemento central en la elaboración de políticas de seguridad alimentaria. 	<ol style="list-style-type: none"> Implementación de un proyecto en cada una de las regiones del IICA para vincular a pequeños y medianos campesinos a las cadenas de valor, fortaleciendo y aprovechando la institucionalidad existente en los países que conforman las Regiones del IICA¹. 	<ol style="list-style-type: none"> Identificación y análisis de políticas, programas, instrumentos y proyectos en los países miembros del IICA. Hacer un inventario de las Políticas Nacionales de Seguridad Alimentaria en su aspecto relacionado con la vinculación de pequeños y medianos campesinos y empresarios rurales a las mismas.
Gestión de Conocimiento	<ol style="list-style-type: none"> Publicado a documento de opinión sobre la importancia de vincular a los pequeños y medianos campesinos y empresarios rurales dentro de las estrategias nacionales de seguridad alimentaria y combate a la pobreza. Generada publicación sobre “Agronegocios Incluyentes” y su relación con la generación de ingreso en la base de la pirámide. Establecimiento de una comunidad de práctica sobre vinculación de pequeños y medianos campesinos y empresarios rurales a las cadenas de valor 		<ol style="list-style-type: none"> Identificación, documentación y divulgación de experiencias exitosas que han mostrado que la inclusión de pequeños y medianos campesinos y productores a las cadenas resulta en mejores ingresos, y en una mayor disponibilidad de alimentos.
Desarrollos Conceptuales y Metodológicos	<ol style="list-style-type: none"> Conducción de taller hemisférico sobre cooperativismo y asociacionismo. Celebración de taller hemisférico sobre 		

Área de Intervención	Hemisférico	Regional	Nacional
	Agronegocios incluyentes y su importancia en la Seguridad Alimentaria de los países y en el combate a la pobreza.		
Creación de capacidades.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Desarrollo, validación e implementación de programas de capacitación en gestión empresarial rural. 2. Fomentados mecanismos de cooperativismo y asociacionismo entre productores de pequeña escala en países miembros del IICA. 3. Desarrollo de programas para agregar valor a la producción local y para el fomento de la agroindustria rural. 4. Desarrollada propuesta metodológica para apoyar a los pequeños y medianos productores y empresas agropecuarias a implementar buenas prácticas agrícolas y de manufactura 		<ol style="list-style-type: none"> 1- Desarrollo de plataformas de diálogo y acción a nivel nacional para identificar oportunidades de acceso y acciones conducentes a la exitosa vinculación de productores a las cadenas valor.

¹ Como punto inicial de discusión se proponen los siguientes proyectos regionales.

Región	Proyecto	Objetivo
Andina	"Aprovechamiento de los programas gubernamentales de alimentación y consumo para mejorar el ingreso de los pequeños y medianos campesinos"	Aprovechar la existencia de los diversos programas gubernamentales y las compras de gobierno para que éstos sean abastecidos por producciones locales provenientes de pequeños y medianos campesinos.
Central	"Mejorando los ingresos de los productores de granos básicos en la región"	Aprovechar los cambios en el énfasis de las políticas que se han dado en la región hacia la producción de granos básicos y utilizar los mecanismos existentes para mejorar los ingresos de los productores de maíz, frijol, arroz, pollo y leche en la región (incluye relacionarse con programas como el Alimentos para el Progreso del WFP)
Caribe	"Linking small producers to the tourism industry"	Mejorar el ingreso de los pequeños y medianos productores de la región mediante su incorporación como proveedores de alimentos al sector turismo (Se requiere apoyo del Programa de agroturismo del IICA)
Norte	"El rol de las grandes empresas agroalimentarias para vincular a los pequeños productores"	Convocar a las grandes empresas a jugar un rol social más activo mediante el desarrollo de programas de abastecimiento por pequeños y medianos campesinos y productores.
Sur	"Mejorando el ingreso de los agricultores familiares mediante el abastecimiento de mercados locales"	Favorecer el desarrollo de mercados locales con abastecimiento local.

Línea 3: Análisis, seguimiento y difusión de políticas e información sobre la situación y perspectivas de la seguridad alimentaria							
Rol de IICA:		Apoyar a los Estados Miembros en el seguimiento de la situación de la seguridad alimentaria y brindando información para la mejor toma de decisiones y definición de estrategias					
Objetivo:		Monitorear e informar sobre la situación y perspectivas de la seguridad alimentaria en los países del IICA y facilitar el diálogo hemisférico en el tema					
Estrategia			Resultados esperados			Productos	
1. Monitoreando y difundiendo información sobre situación y perspectivas de la seguridad alimentaria			Mejorado el conocimiento de los países sobre la situación y perspectivas de la seguridad alimentaria para la mejor adopción de políticas			Observatorio de políticas y estado de la seguridad alimentaria operando	
2. Desarrollando metodologías y analizando implicaciones de políticas			Mejorada la capacidad de los países para evaluar los impactos de cambios de políticas de seguridad alimentaria			El IICA dispone de metodologías para analizar impactos e implicaciones de políticas en relación a temas de seguridad alimentaria y realizados estudios comparativos de políticas y análisis de impactos en varios países de ALC	
3. Analizando experiencias de desarrollos institucionales			Los países cuentan con información sobre experiencias exitosas de políticas, programas y arreglos institucionales para afrontar los desafíos de la seguridad alimentaria			Realizados estudios de casos y difundidas buenas prácticas	
Áreas de Intervención	HEMISFERICO	REGIONAL	NACIONAL	R.R.H.H.	FINANCIEROS	SOCIOS	TIEMPOS
Fortalecimiento Institucional		Análisis e intercambio de experiencias		Consultores	Se requiere financiamiento para documentar casos	Organizaciones Nacionales	1 caso por región
Desarrollo de Capacidades				Responsables boletines temáticos y TIC	Se requieren recursos para reformular los boletines infoagros y crear los nuevos		

Provisión de información y gestión del conocimiento	InfoSeguridad Alimentaria		Articulación de Red de Inventario Permanente de Políticas	Los responsables de infoagros temáticos alimentarían con información sobre S.A. Cada oficina designará un corresponsal para alimentar información		CEPAL FAO IFPRI BM	
Desarrollos conceptuales y metodológicos	Desarrollo de metodologías y análisis de implicaciones de políticas						

Aterrizaje en productos de línea 3: análisis, seguimiento y difusión de políticas sobre seguridad alimentaria

Observatorio de políticas y estado de la seguridad alimentaria:

- La idea es crear un observatorio virtual sobre la base de crear una red a partir de los sitios (boletines electrónicos) existentes “Infoagro-temáticos” e incluir los temas relacionados con seguridad alimentaria. En el caso de no haber boletines en áreas temáticas, se esperaría que designen a un responsable de alimentar el sitio con material del área de competencia.
- InfoSeguridad Alimentaria: Sería el nombre del Boletín electrónico
- Los responsables de cada área temática serán responsables de alimentar el Boletín InfoSeguridad Alimentaria con los la información pertinente.
- La Dori gestionará en cada uno de los países de un “corresponsal” para alimentar el Boletín InfoSeguridad con noticias nacionales
- InfoSeguridad Alimentaria contará con seis secciones complementarias: 1) sección inicial que recoge y sistematiza los principales documentos, reuniones y noticias referente al tema; 2) actualizaciones periódicas del sistema de indicadores que ha desarrollado el IICA para el seguimiento al estado de la agricultura, la vida rural y la seguridad alimentaria
- Los responsables del Boletín Infoseguridad alimentaria serían Hugo Chavarría (UMI) y Julio Mora (DLTGC)
- La estructura del Boletín sería la siguiente:

Auditorio	Auditorio	Corresponsales	Corresponsales Países	Secciones
Policy makers, multitemático	Interesados en temas		Actores agricultura países	
InfoSeguridad Alimentaria (boletín electrónico del Observatorio)	<ul style="list-style-type: none"> ● Infoagro Políticas e Instituciones* ● Infoagro Comercio** ● Infoagro DRS ● Infoagro SAIA ● Boletín Biotecnología ● Boletín Agroenergía*** ● Infoagro RRNN*** ● Infoagro Agroturismo*** ● Infoagro Agricultura Orgánica*** ● Infoagro Seguros*** 	Tania López (UMI) Henry Benavides Johana Rodríguez Erika Calderón Xinia Quirós Asistente F. Abreu Jeannette Cárdenas Ena Harvey Asistente Pedro Cussianovich	Dori/Oficinas Países	1. Estudios (IICA y otros) y Notas técnicas 2. Informaciones <ol style="list-style-type: none"> a. De prensa b. De agencias internac. c. De gobiernos 3. Indicadores estadísticos 4. Inventario de Políticas 5. Memoria de eventos 6. News: Qué está haciendo el IICA en SA (niveles H,R,N) en áreas prioritarias
Responsables: Hugo Chavarría (UMI)/Julio Mora (DLTGC)				

*: Crear retomando idea de "Inventario de políticas; **: Retomar; *** Por crear

Producto 2:

- Validada, publicada y gestionada la metodología utilizada por el IICA para la estimación del impacto de la volatilidad de los precios internacionales de los commodities agrícolas en el bienestar de los pequeños productores rurales.
- Documentos que sistematiza y analiza los resultados de la aplicación de dicha metodología en 5 países (15 territorios) de las Américas.

Producto 3:

- Documentar experiencias (una por región o una por área temática), teniendo como hilo conductor el tema de seguridad alimentaria.