

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

FORMATO IS.5

INFORME DE FINALIZACIÓN DE INSTRUMENTOS DE COOPERACIÓN

1. IDENTIFICACIÓN

	Datos del Instrumento de Cooperación	
1. Nombre IC:	Apoyo al proceso de descentralización de la institucionalidad agropecuaria	
2. Tipo de Instrumento:	<input type="radio"/> Proyecto <input checked="" type="radio"/> Acción de Coyuntura	
3. Vigencia:	Fecha inicio: 1° febrero 2008	Fecha finalización: 31 diciembre 2008
4. Código IC: 3178		
5. Código Único del IC: 4UY01		
6. Prioridad(es) Estratégica(s) en que se enmarca: (si es mas de una indicar peso porcentual)	Prioridad Estratégica	
	Reposicionamiento de la agricultura y la vida rural y renovación de su institucionalidad	100
7. Ámbito Geográfico:	<input type="radio"/> Hemisférico <input type="radio"/> Multinacional <input checked="" type="radio"/> País	
8. Financiamiento:	<input checked="" type="radio"/> Recursos IICA <input type="radio"/> Recursos Externos <input type="radio"/> Ambos	
9. Fecha del informe:	4 de febrero de 2009	
10. Responsable:	Manuel Otero. Representante de IICA en Uruguay	

2. PRINCIPALES OBJETIVOS DEL INSTRUMENTO DE COOPERACIÓN

Objetivo General

Fortalecimiento de las capacidades del sector público agropecuario para la gestión de procesos de descentralización institucional en el sector rural

RE 1: 10 gobiernos departamentales apoyados para mejorar su capacidad de identificar y ejecutar proyectos de desarrollo rural

RE 2: MGAP apoyado en la utilización de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TICs) para promover el proceso de descentralización institucional

RE 3: Marco conceptual sobre rol del Gobierno Central en los procesos de descentralización, sistematizado y difundido

3. PAPEL O ROL DEL IICA

Las principales funciones del IICA en el marco de esta acción de coyuntura fueron las siguientes: i) se relevaron y sistematizaron las necesidades de capacitación de los gobiernos departamentales en lo referido a proyectos de desarrollo territorial, se diseñó la propuesta de capacitación correspondiente y se coordinó su ejecución, ii) se brindó cooperación técnica en el área de TICs iii) se coordinó el funcionamiento de ámbitos de articulación entre las instituciones involucradas en el proceso de descentralización.

4. INSTITUCIONES PARTICIPANTES Y SOCIOS ESTRATEGICOS

Las actividades referidas a los Resultados 1 y 3 se diseñaron en el marco de un acuerdo con la Dirección de Proyectos de Desarrollo (DIPRODE) de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto dependiente de la Presidencia de la República. Las acciones referidas al Resultado 2 se realizaron en forma coordinada con la Unidad de Proyectos y Cooperación Técnica del MGAP. Dentro del MGAP se trabajó en particular con la Oficina de Programación y Política Agropecuaria (OPYPA) y la Dirección de Investigaciones y Estudios Económicos (DIEA). Asimismo se comenzó el relacionamiento con la Dirección de Desarrollo Rural que fue creada a fines del 2007.

5. PRINCIPALES RESULTADOS LOGRADOS

- 120 técnicos y funcionarios pertenecientes a las 19 Intendencias Municipales capacitados en formulación y gestión de proyectos de desarrollo territorial.
- Elaborado un proyecto por Intendencia y presentado a la Dirección de Proyectos de Desarrollo (DIPRODE) de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP).

- Una propuesta elaborada y presentada a la Dirección de Investigación y Estadísticas Agropecuarias (DIEA) del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) para el rediseño de su página web.
- Elaborado un proyecto para la aplicación de TICs en el Mercado Modelo de Montevideo (Mercado Mayorista de frutas y hortalizas) con el apoyo del MGAP y la Intendencia Municipal, que fue seleccionado para financiamiento por FOMIN – BID.
- Elaborado y difundido un informe mensual sobre evolución de precios en la cadena láctea en coordinación con OPYPA – MGAP.
- Creado un ámbito de coordinación para promover la aplicación de las TICs a los procesos de desarrollo rural con la participación del MGAP y el conjunto de las instituciones públicas y privadas vinculadas a la temática.
- Elaborado el original para publicación de un documento con sistematización de experiencias de desarrollo rural.
- Apoyados el Banco de Proyectos y la Mesa de Coordinación Institucional liderados por DIPRODE.

6. VALORACIÓN DE LOS RESULTADOS LOGRADOS

6.1 Cumplimiento de los objetivos

Se logró el cumplimiento de los objetivos previstos, destacándose lo referido a la aplicación de TICs y el fortalecimiento de las capacidades a nivel local en formulación y gestión de proyectos de desarrollo territorial. Se produjo una variación con respecto a lo previsto, sólo en los indicadores para la medición del resultado 3. A ese respecto, y debido a un cambio en las prioridades de DIPRODE, se resolvió concentrar el trabajo de IICA en el apoyo al funcionamiento de dos iniciativas que operan en el ámbito de DIPRODE: la Mesa de Coordinación de Instituciones de Desarrollo Rural y el Banco de Proyectos de Desarrollo.

6.2 Utilidad de los resultados logrados

La utilidad de los resultados logrados se manifiesta en distintos niveles, a saber: i) se mejoraron las capacidades de instituciones nacionales y locales vinculadas al sector agropecuario para gestionar los procesos de descentralización ii) se promovió la utilización de las TICs a nivel del MGAP y de otras organizaciones sectoriales, mejorando su posicionamiento para aprovechar todo el potencial de estas tecnologías, y iii) se fortaleció la capacidad técnica e institucional del IICA en el área de TICs y desarrollo rural.

6.3 Beneficiarios directos e indirectos

Los beneficiarios directos de los servicios de capacitación, asistencia técnica y apoyo institucional brindados por el IICA fueron las instituciones apoyadas: MGAP, DIPRODE, Direcciones de Desarrollo de Intendencias Municipales, etc.

Los beneficiarios indirectos de dicha cooperación técnica fueron los sectores de la población rural que reciben el apoyo de dichas instituciones.

6.4 Eficiencia de la ejecución

Se logró una eficiencia adecuada tanto en lo referido a los tiempos requeridos para la concreción de las acciones como en lo referido a la utilización de los recursos económicos. El sistema de seguimiento que ha implementado la oficina fue sumamente útil para la gestión de la cooperación técnica, permitiendo identificar a tiempo los problemas potenciales, de forma de generar los ajustes correspondientes en el momento oportuno.

6.5 Principales problemas que limitaron la ejecución

Los procesos de toma de decisiones de las contrapartes nacionales en algunos momentos requirieron períodos de tiempo más extensos de los que se había previsto. Esto no impidió el logro de los resultados esperados pero obligó a acelerar el ritmo de ejecución una vez que las decisiones fueron tomadas por las contrapartes mencionadas.

7. RESUMEN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Fuente	Informe Final		
	Total Recursos Presupuestados para el IC [§] US\$	Total Recursos Ejecutados con el IC US\$	% Ejecución
Cuotas	25.000,00	24.997,33	99,99
CATIs/TIN			
Misceláneos			
Externos:			
- Fuente 1:			
- Fuente n:			
TOTAL	25.000,00	24.997,33	99,99

8. LECCIONES DE LA EXPERIENCIA Y OPORTUNIDADES

Como lecciones de la experiencia se señalan las siguientes:

La tercerización de una parte de las actividades de capacitación permitió contar con docentes sumamente especializados en las temáticas priorizadas y facilitó la realización de varias actividades simultáneas en los breves períodos de tiempo disponibles, lo que hubiera sido imposible de lograr solo con los recursos humanos permanentes de IICA.

En el planeamiento de acciones conjuntas con organismos públicos nacionales es necesario hacer una previsión ajustada de los tiempos que dichas contrapartes requieren para los procesos de toma y de ejecución de decisiones de forma de asegurar que los plazos previstos sean adecuados para el logro de los resultados acordados.

[§] Instrumento de Cooperación

En términos de oportunidades para la cooperación técnica del IICA, se confirma la tendencia de la Administración a profundizar la descentralización institucional y a apoyar los procesos de desarrollo local. Por lo tanto es conveniente que la Oficina continúe profundizando su posicionamiento en esa área de manera de seguir perfeccionando sus capacidades para dar respuesta a las demandas correspondientes.

9. PUBLICACIONES REALIZADAS

Se prepararon originales para dos publicaciones:

1. Sistematización de Experiencias de Desarrollo Rural
2. Primer ejemplar del 2009 de la Revista Electrónica de la Oficina, dedicada al tema TICs y Desarrollo Rural.